

# Relazione annuale 2022/2023



# Offrire una visione d'insieme

Considerazioni del presidente e della direttrice	3
Dalla sede centrale	5
Reparto Affari legali e sociali	7
Reparto Formazione	8
Reparto Tecnica ed economia aziendale	9
Reparto Marketing e comunicazione	10
Holzbau Vital	11
Pro Holzbau Schweiz S.a.g.l.	12
Organigramma Holzbau Schweiz	13
Persone	14
Bilancio annuale	16
Statistiche	21

*Ai fini di una maggiore leggibilità, si rinuncia alla forma femminile dei termini,  
che si riferiscono parimenti a entrambi i sessi.*

---

## Impressum

Editore  
Stampa

Holzbau Schweiz  
cube media AG, Zurigo



# Opportunità per le costruzioni in legno



## Sfruttare il potenziale

L'Ufficio federale di statistica ha pubblicato i nuovi dati relativi alla raccolta del legno 2021. Sono stati utilizzati circa 5 milioni di metri cubi di legname grezzo. Il potenziale inutilizzato si aggira tuttora tra i 2,5 e i 3 milioni di metri cubi. Il patrimonio boschivo deve essere remunerato in modo equo, il secondo livello della filiera deve lavorare maggiori quantità di legname e noi costruttori dobbiamo impegnarci affinché per le costruzioni venga utilizzato in maggiore quantità il legno svizzero. Perché ciò accada, occorre limitare la quantità di legno destinato alla produzione di energia. È necessario innanzitutto promuovere l'utilizzo del legno nell'edilizia e, secondariamente, l'uso a cascata. L'impiego a fini energetici deve avvenire solo dopo decenni. Ormai sono ben chiare le tre S: sequestro di carbonio, stoccaggio e sostituzione. Inoltre, per raggiungere gli obiettivi della politica climatica ed energetica, risulta indispensabile una strategia ragionevole che inquadri l'intera catena di creazione del valore del legno. L'interdipendenza, infatti, è davvero significativa. Sono lieto che nell'associazione di categoria «Lignum» si possa cogliere una positiva cultura della cooperazione.

## La calma è la virtù dei forti

Ancora una volta le aziende di Holzbau Schweiz e i loro collaboratori hanno dimostrato quanto sanno essere flessibili e innovativi. Che si tratti di pandemia, aumento dei prezzi dei materiali e dell'energia, difficoltà di fornitura, scarsità energetica o carenza di manodopera, manteniamo sempre la calma e traiamo il massimo dalle situazioni di estrema criticità. Il portafoglio ordini ha raggiunto un livello record, il numero di apprendisti è stabile e le offerte di perfezionamento professionale riscontrano numerose adesioni. Per mantenersi su questi livelli, le imprese di costruzioni in legno devono reclutare attivamente apprendisti e collaboratori, ampliare la collaborazione con gli istituti di formazione e far sì che l'Holzbau-LAB si affermi in maniera definitiva. Un consiglio della direzione centrale collabora con le parti sociali, al di fuori di qualsiasi rigida trattativa, per trovare soluzioni volte a favorire condizioni di lavoro interessanti nel settore delle costruzioni in legno. Le tematiche sono ben note: minore fluttuazione, conciliazione tra vita lavorativa e privata, lavoro a tempo parziale, formazione e perfezionamento professionale, prestazioni sociali adeguate, pianificazione della carriera,

posti di lavoro interessanti, cultura aziendale, orari lavorativi flessibili. Holzbau Plus rappresenta per noi un utile strumento per condurre e valutare progetti pilota nelle singole aziende.

## Un proficuo 2022

Il volume degli investimenti nell'edilizia in legno non conosce battute d'arresto. A confermarlo, tanti progetti di ampia portata: ormai si tende a realizzare sempre più spesso edifici in legno, sempre più grandi e sempre più alti. Anche se ovviamente non si può costruire tutto con il legno, trattandosi di una risorsa naturale limitata che, come tale, va utilizzata in modo intelligente. Le costruzioni più grandi sono o saranno progetti ibridi. È necessario che l'intero settore edilizio collabori per sviluppare soluzioni sofisticate e mirate al risparmio delle risorse.

## Un'associazione influente

L'azione politica insieme all'ampio collegamento in rete all'interno delle associazioni di categoria e della politica consentono a Holzbau Schweiz di esercitare una maggiore influenza sugli organi decisionali. I compiti della direzione centrale sono distribuiti e le responsabilità assunte in modo ripartito, dando luogo, così, a una serena collaborazione.

## Cambiamenti nella sede centrale

Lo sviluppo organizzativo di Holzbau Schweiz, con la distribuzione strategica e operativa dei compiti, sta procedendo secondo i piani e si è assestato. Fortunatamente, la sede centrale non ha ancora risentito molto della carenza

di manodopera qualificata. Il numero medio di personale in uscita ha consentito di ottimizzare alcuni profili professionali, adattandoli alle esigenze del momento. Ogni posizione aperta è stata occupata da collaboratori altamente qualificati e motivati.

### La digitalizzazione in primo piano

Attraverso la nuova configurazione del sito web, l'esigenza di semplificazione espressa dai soci è stata finalmente soddisfatta e la visualizzazione è stata ottimizzata su diversi dispositivi. Grazie agli sviluppi, ora tutte le sezioni dispongono di un proprio sito web. La digitalizzazione occupa il primo posto anche nel campo dell'istruzione. La piattaforma didattica digitale Holzbau-LAB è stata ampliata con la bussola delle competenze per la formazione professionale di base e con strumenti didattici per la preparazione all'esame professionale federale come capocarpentiere delle costruzioni in legno (es. e-book o print-on-demand).

### Eventi salienti 2022

Con la partecipazione al Campo federale degli scout, alle fiere, agli SwissSkills e con l'attuazione dei WorldSkills il 2022 è stato un anno ricco di eventi salienti. In particolare, i campionati delle professioni SwissSkills, tenutisi a settembre a Berna, e i WorldSkills di Basilea, che si sono svolti in occasione della fiera Holz. Ancora una volta, ci teniamo a congratularci sentitamente con i vincitori dei Campionati SwissSkills Sandro Moser ed Elias Gogniat, aggiudicatosi il «Medaillon for Excellence» per aver conquistato il quinto posto ai WorldSkills. A loro va tutta la nostra stima. Per poter assicurare anche in futuro

dei giovani professionisti, da aprile 2023 è in corso la già nota campagna di marketing professionale «Carpentiere in tour», quest'anno per la prima volta condotta da una carpentiera, che illustra e pubblicizza la professione in vari progetti, nonché in presentazioni e workshop presso le scuole. Inoltre, alla fiera Holz i giovani professionisti hanno ampiamente dimostrato le loro capacità attraverso la tradizionale esposizione di modelli. L'esposizione e lo stand di Holzbau Schweiz hanno costituito senza ombra di dubbio un elemento di spicco della fiera.

### Contratto collettivo di lavoro

Per quanto riguarda la contrattazione salariale, al termine delle trattative contrattuali non è stato possibile colmare l'eccessivo divario tra le diverse posizioni, impedendo pertanto il raggiungimento di un accordo sugli aumenti salariali. Le trattative complete sul CCL si sono concluse con successo e, dal 1° gennaio 2023, la versione rivista del CCL è entrata in vigore con carattere vincolante generale. Continueremo quindi ad occuparci delle future trattative, ma anche della carenza di manodopera qualificata e di modelli di lavoro e orari flessibili.

### Legislatura e obiettivi

In questo contesto ricco di stimoli, l'attuale legislatura sta per volgere al termine. Gran parte degli obiettivi sono stati raggiunti o portati avanti in linea con quanto pianificato. I quattro temi prioritari della competitività del settore, delle condizioni quadro economiche, dell'attrattività delle condizioni di lavoro e di impiego, nonché dei servizi e dello sviluppo dell'associazione sono stati tutti attuati rispettando i piani. L'intero team della sede centrale si impegna a garantire che le aspettative strategiche e operative vengano soddisfatte al meglio. L'obiettivo di sollevare il più possibile le aziende dai numerosi oneri amministrativi resterà prioritario anche in futuro.

La presente relazione annuale contiene informazioni dettagliate sui progetti passati e attuali dei vari reparti di Holzbau Schweiz. Essa riporta inoltre alcuni interessanti indicatori e statistiche, nonché una sintesi del bilancio annuale.

Esprimiamo la nostra riconoscenza a tutti coloro che sostengono il lavoro di Holzbau Schweiz. Un sentito ringraziamento per la fiducia, il supporto e il prezioso impegno che riservate a questo settore.

**Grazie per il vostro supporto e per la vostra fiducia!**



**Hansjörg Steiner**  
Presidente centrale di Holzbau Schweiz



**Gabriela Schlumpf**  
Direttrice di Holzbau Schweiz

# Continuità e cambiamento

L'edilizia in legno è in continua espansione. E, insieme a lei, la sede centrale, che amplia costantemente i propri servizi per promuovere e sostenere le imprese. Le trattative salariali, i campionati delle professioni, la digitalizzazione e l'ulteriore sviluppo della formazione professionale sono stati temi di rilevanza per l'associazione nel corso dell'anno.

La sede centrale svolge il ruolo di interfaccia nel settore delle costruzioni in legno. È il punto di riferimento per i soci, i partner e il pubblico. I collaboratori della sede centrale, ovvero il centro di competenze e servizi, elaborano misure e progetti di supporto finalizzati all'espansione del settore. Durante l'anno in esame, le variazioni d'organico hanno rappresentato una sfida per l'associazione, sebbene la sede centrale sia riuscita a coprire in maniera ottimale e lungimirante le posizioni aperte.

## Sviluppo organizzativo, direzione centrale e sede centrale

Lo sviluppo organizzativo della sede centrale è proseguito anche lo scorso anno. Nell'ambito della direzione centrale e della sede centrale, è stata ridefinita l'assegnazione delle questioni strategiche e operative. La trasforma-

zione, tuttavia, è dipesa soprattutto dal ricambio di personale avvenuto nella sede centrale. Stephan Sutter è passato dalla direzione centrale alla direzione generale di Holzbau Schweiz, diventando responsabile del reparto Formazione. Il precedente responsabile di reparto, Peter Elsasser, aveva deciso di concedersi una pausa e di lasciare Holzbau Schweiz. Holzbau Schweiz ringrazia il responsabile del reparto Formazione per tutti i 19 anni di straordinario impegno dedicati all'associazione e allo sviluppo dei corsi di formazione nel settore delle costruzioni in legno. Altre due nuove reclute del reparto Formazione dalla primavera 2023 sono Monika Conradt e Philipp Schleiss. Philipp Schleiss è passato da un centro interaziendale alla sede centrale, con il suo notevole bagaglio di esperienze nel campo della formazione di base. Elisa

Spillman è la nuova addetta alla Promozione professionale, il che significa che anche questo team è di nuovo al completo.

## Conferenze di chiusura

La direzione centrale si è riunita con la direzione generale per le conferenze di chiusura annuali, che si sono tenute a Mosnang a gennaio 2023. L'attenzione si è concentrata sull'elaborazione di nuovi obiettivi per la legislatura. Oltre ad altri temi strategici come il piano finanziario pluriennale, hanno occupato un ruolo di primo piano anche lo sviluppo organizzativo stesso, l'Holzbau-LAB, il CCL e i temi di interesse politico, come il progetto di sostituzione.

## Bilancio annuale

Nel 2022 il bilancio annuale si è chiuso a CHF -603.35. I progetti sono stati completati o portati avanti in conformità con i piani della legislatura e annuali. I dettagli del bilancio annuale sono riportati a pagina 16.

## Manifestazioni regionali

I tradizionali eventi regionali di inizio anno si sono svolti nei quattro comuni di Berna, Lucerna; Wil e Zurigo. I responsabili di reparto della sede centrale hanno condiviso informazioni sui progetti in programma, in corso e su quelli completati nei loro ambiti di competenza. Inoltre, le domande dei partecipanti e le sfide sollevate dalle aziende hanno stimolato un intenso dibattito tra il pubblico.

## Cerimonia di distribuzione dei diplomi 2023

Sono stati 275 i candidati a superare l'esame e a festeggiare la buona riuscita del loro percorso di specializzazione a



Da agosto 2022 Rolf Döbeli è il nuovo responsabile di reparto di Holzbau Vital.

inizio anno nella Umweltarena di Spreitenbach. I capisquadra, capi cantieri e maestri carpentieri neodiplomati hanno potuto contare sul riconoscimento di Holzbau Schweiz, oltre a ricevere congratulazioni da parte di parenti, amici e responsabili d'esame.

### Certificazione

Il sistema di gestione della qualità certificato ISO 9001:2015 costituisce la base per il miglioramento costante del sistema di coordinamento e della gestione dei processi all'interno delle organizzazioni. L'audit di monitoraggio condotto nell'estate 2023 è stato ancora una volta completato con successo.

### Conferenza dei presidenti e assemblea dei delegati

Le conferenze dei presidenti e le assemblee dei delegati svoltesi nell'autunno del 2022 e nella primavera del 2023 hanno trattato come temi principali la pianificazione della legislatura, il bilancio preventivo, le elezioni e l'esito delle trattative salariali. Ma sono stati affrontati anche temi inerenti alla formazione, come i requisiti per la costruzione di modelli da parte di apprendisti, le prove di qualificazione (PQ), nonché la strategia formativa e gli obiettivi della formazione professionale nel settore dell'edilizia in legno. Si è altresì discusso della possibilità di organizzare conferenze online per alleviare gli oneri che gravano sull'associazione. I membri del comitato Heinz Beer, Stefan Brügger, Peter



Conferenza dei presidenti di Olten

Henggeler, Hansjörg Steiner e Martha Walker sono stati confermati per un ulteriore mandato. Daniel Alpiger è stato eletto nuovo membro della direzione centrale in qualità di rappresentante della regione della Svizzera orientale, in sostituzione dell'uscente Stefan Müller.

### CCL

I delegati hanno approvato la revisione parziale del CCL Costruzione in legno.

### Fondo per la formazione professionale (FFP)

Il fondo per la formazione professionale sostiene progetti e servizi in ambito formativo, destinati all'intero settore delle costruzioni in legno. Anche nell'ultimo anno, sono state contattate e assoggettate al fondo altre imprese non associate.

### Timber Construction Europe

Timber Construction Europe è l'associazione sovranazionale europea del settore delle costruzioni in legno.

Le commissioni si sono riunite per gli incontri di coordinamento e l'assemblea generale in vista del Forum dell'Edilizia in Legno di Innsbruck.

### Organo amministrativo Promozione professionale di Holzbau Schweiz

Holzbau Schweiz gestisce l'organo amministrativo Promozione professionale da molto tempo. L'organizzazione e la gestione dell'organo amministrativo sono state implementate con successo dal nuovo team, in stretta collaborazione con il comitato di Promozione professionale di Holzbau Schweiz. In occasione dell'assemblea generale di giugno, Jürg Hugener è stato eletto nuovo presidente della Promozione professionale di Holzbau Schweiz, subentrando a Lukas Hasler. Lukas Hasler ha lavorato alla guida della Promozione professionale per 20 anni, mantenendo sempre un approccio professionale ed efficiente, senza perdere mai di vista gli obiettivi.

# Una molteplicità di questioni legali

Nell'anno in esame, l'area di responsabilità del servizio giuridico si è ampliata. Durante le trattative salariali del 2023 non è stato raggiunto alcun accordo. Il conferimento dell'obbligatorietà generale della revisione parziale del CCL Costruzione in legno è entrato in vigore il 1° gennaio 2023. Ancora una volta il settore ha mostrato grande interesse per le sessioni di formazione virtuale sul CCL.

## Servizio giuridico

Il servizio giuridico di Holzbau Schweiz si occupa dei vari reparti dell'associazione ed è responsabile delle questioni generali di diritto dell'associazione. Oltre a ciò, il servizio giuridico gestisce anche le richieste della casa editrice, della Promozione professionale e delle sezioni dell'associazione. Le questioni legali sottoposte all'attenzione del servizio giuridico si differenziano molto tra loro a causa dell'eterogeneità delle aree tematiche. Con l'aumentare del livello di complessità, le attività del servizio giuridico sono cresciute in numero e volume.

In aggiunta, il servizio giuridico offre consulenza legale alle imprese di costruzioni in legno. La richiesta di consulenze giuridiche ha continuato ad essere elevata. I quesiti in sé sono stati molteplici, con una prevalenza di richieste in ambito di diritto del lavoro e contratti d'appalto. Il servizio giuridico si è inoltre regolarmente occupato di preparare e rielaborare schede informative, nonché di raccogliere informazioni per le imprese di costruzioni in legno.

Sono diverse le imprese associate ad avvalersi della soluzione di protezione giuridica offerta loro dall'associazione a condizioni agevolate.

## Trattative salariali

Le trattative salariali per il 2023 sono state caratterizzate in particolar modo dal tema dell'inflazione. Le parti sociali si sono confrontate in diverse occasioni, senza però riuscire a giungere a un accordo a causa dell'eccessivo divario tra le posizioni di datori di lavoro e lavoratori. Le tabelle salariali del CCL Costruzione in legno sono quindi rimaste invariate.

## Trattative complete

Le trattative complete sulla revisione parziale del CCL Costruzione in legno si sono concluse nel 2022 e sono state approvate da tutti gli organi. Il Consiglio federale ha decretato l'obbligatorietà generale con effetto dal 1° gennaio 2023.

## Corsi CCL

Da molti anni Holzbau Schweiz, in collaborazione con la CPNCL, conduce dei corsi di formazione CCL per aiutare le imprese ad applicare correttamente

il CCL Costruzione in legno. I corsi di formazione della primavera 2023 si sono ancora una volta svolti in modalità sia virtuale che fisica. I partecipanti hanno apprezzato tanto la suddivisione dei corsi in moduli quanto entrambe le modalità di erogazione. Anche in questo caso i corsi virtuali hanno registrato un'ampia partecipazione. È stato offerto un modulo aggiuntivo per informare le aziende sulle novità riguardanti il CCL Costruzione in legno. In tale sede, oltre ai nuovi aspetti, sono stati illustrati i diffusi punti critici del CCL Costruzione in legno.

## Applicazione del CCL

Come ogni anno, si è lavorato molto sull'applicazione del CCL sia all'interno della Commissione paritetica nazionale costruttori in legno (CPNCL), sia in altre sedi competenti nel settore dell'applicazione del CCL e del partenariato sociale.

## Marchio di qualità Holzbau Plus

Attualmente sono 53 le imprese di costruzioni in legno affiliate all'associazione Holzbau Schweiz autorizzate a utilizzare il marchio Holzbau Plus, un riconoscimento che è sinonimo di una cultura aziendale e di strategie di gestione del personale particolarmente improntate alla cooperazione nonché di un'eccellente attuazione del CCL Costruzione in legno. Altre aziende stanno effettuando la procedura per ottenere la certificazione.

# Cambiamento e competizioni

La piattaforma didattica digitale Holzbau-LAB è stata ampliata con la bussola delle competenze e nuovi strumenti didattici. Per la formazione di base, Confederazione e cantoni hanno approvato l'introduzione di ulteriori giornate interaziendali. Inoltre, a Berna si sono svolti gli SwissSkills, mentre a Basilea i WorldSkills per carpentieri.

## Novità nell'Holzbau-LAB

Per l'inizio delle attività formative 2023, è stata elaborata la nuova bussola delle competenze per la formazione professionale di base CFP e AFC. È a disposizione dei/delle formatori/-trici professionali dell'Holzbau-LAB e comprende uno strumento di programmazione della formazione, compiti pratici per lo sviluppo delle competenze, una griglia delle competenze per la valutazione e l'autovalutazione e un nuovo rapporto di formazione. Nell'estate 2023, Holzbau Schweiz ha attivato appositamente otto corsi di formazione per i responsabili della formazione professionale.

Da febbraio 2023, gli strumenti didattici per la preparazione all'esame di professione per capo carpentiere/a e per caposquadra sono disponibili nell'Holzbau-LAB in formato e-book o print-on-demand. L'Holzbau-LAB offre ora anche altri importanti documenti e strumenti.

## Inserimento di ulteriori giornate interaziendali

In futuro, gli apprendisti delle costruzioni in legno usufruiranno di più giornate di corsi interaziendali (CI). La Conferenza delle direttrici e dei direttori cantonali della pubblica educazione (CDPE) ha accolto la richiesta di Holzbau Schweiz. Le modifiche valgono per tutti gli apprendisti dall'avvio dell'apprendistato ad agosto 2023.

Gli apprendisti AFC imparano a manovrare le piattaforme elevabili in un giorno. Per la formazione CFP sono previste tre nuove giornate CI. Gli apprendisti di entrambi gli indirizzi di formazione (Industria ed edilizia e costruzione) sono addestrati al sollevamento di carichi in un giorno. I CI sulle attrezzature di carico e movimentazione (formazione sui carrelli elevatori) sono stati ridotti di un giorno. Sono previste due giornate aggiuntive di CI per gli apprendisti in edilizia e costruzione sulla manovra di piattaforme elevabili e sull'uso dei dispositivi di protezione individuale anticaduta (DPI anticaduta).

## Piani didattici generali per i corsi di formazione di tecnico

A fine ottobre 2022 sono stati completati con successo i piani didattici generali per le formazioni di tecnico/a del legno SSS e tecnico/a in conduzione di lavori edili SSS. Entrambe le specializzazioni gestiscono i progetti edili dalla A alla Z. Le specializzazioni in tecnica del legno e conduzione di lavori edili si differenziano per aree di responsabilità e compiti.

## Campionati delle professioni

Ai campionati delle professioni 2022 si è svolta un'intensa attività di profilatura, segatura e fresatura. Il fortunato vincitore dei Campionati SwissSkills di settembre è stato Sandro Moser. Gli SwissSkills non hanno mai riscontrato una così ampia adesione. Oltre 1000



Sandro Moser si è aggiudicato la medaglia d'oro ai campionati svizzeri 2022 per carpentieri.

giovani professionisti di circa 150 apprendistati hanno mostrato le loro abilità. Mentre i più giovani hanno potuto trarre dai SwissSkills l'ispirazione per le future scelte professionali. Holzbau Schweiz era presente con uno stand per la promozione delle nuove leve, con circa 250 altri operatori di attività professionali.

Dopo la cancellazione dei WorldSkills 2022 di Shanghai, sono stati istituiti i WorldSkills Special Edition. Così gli oltre 1000 campioni delle professioni hanno potuto competere per i primi posti a livello mondiale in 62 professioni. Dall'11 al 14 ottobre, alla fiera Holz, le cose si sono fatte serie per il falegname svizzero Elias Gogniat. Gli undici carpentieri provenienti da tutto il mondo hanno dovuto realizzare un modello complesso, composto da più parti. A Basilea, il friburghese ha saputo tenere testa al resto delle eccellenze. Si è aggiudicato il quinto posto, ottenendo il «Medaillon for Excellence».

# Strumenti, norme e collegamento in rete

Le riserve di lavoro del settore si sono mantenute a un livello pienamente soddisfacente. L'attenzione si è concentrata sul nuovo capitolo CPN 335 Costruzioni in legno e relativi schemi di calcolo, ma anche sul programma di elaborazione di dati. Inoltre, Holzbau Schweiz sostiene il progetto di ricerca Pareti con aperture.

## Indagini di mercato sulle costruzioni in legno

Dal 1° al 4° trimestre 2022, le riserve di lavoro hanno subito un importante e costante calo. Questa tendenza si è invertita nel primo trimestre del 2023 per proseguire nel trimestre successivo, durante il quale le riserve di lavoro hanno continuato ad aumentare. 25,4 settimane di riserve di lavoro è il risultato più alto mai raggiunto dall'inizio della raccolta dati nell'autunno 2018. Si tratta di numeri soddisfacenti, ma le imprese continuano a essere gravate da aumenti di prezzi, ritardi nei lavori di costruzione, lunghi tempi di approvazione, alti tassi ipotecari e, non da ultimo, una diffusa carenza di personale qualificato.

rivedendo anche gli schemi di calcolo. L'ormai obsoleto programma di manutenzione dei dati di Holzbau Schweiz è stato sostituito. Grazie al nuovo software, sono state riviste tutte le prescrizioni dei cataloghi 335 Costruzioni in legno, 334 Scale e 381 Porte e portoni, nonché del catalogo dei materiali normalizzati. In futuro, i dati saranno forniti ai licenziatari tramite una nuova interfaccia web. I cataloghi stampati fino ad ora verranno pubblicati per l'ultima volta nel 2023.

## Partner di mercato

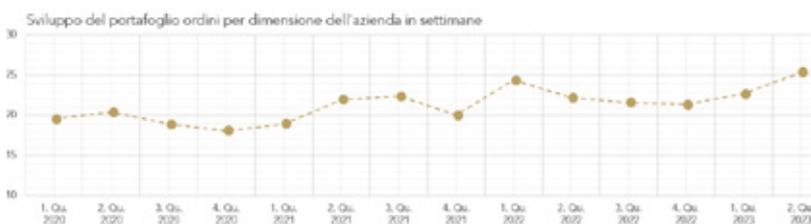
Il 15 giugno 2023, i membri del gruppo specializzato Partner di mercato si sono incontrati in occasione dell'assemblea annuale, tenutasi prelimi-

L'Holzbau Träff 2023 è stato ospitato presso l'Holzbau Schönauser AG di Marbach (SG) e l'Holzbau Haupt AG di Ruswil (LU). Riguardo all'attrattività dei datori di lavoro, gli organizzatori hanno accolto 95 aziende di costruzione in legno e partner di mercato. L'iniziativa è stata sostenuta da BORM INFORMATIK, partner dell'evento.

Nel periodo di riferimento, il gruppo specializzato Partner di mercato contava 61 membri. Quelli di nuova adesione sono best wood Schneider GmbH, Märstetten; Rigips AG, Mägenwil; Swisspor AG, Steinhausen; cleverttech-systemtechnik AG, Bütschwil; Corefinanz AG, Zurigo e Hilti (Svizzera) AG, Adliswil. L'azienda Kambo AG, Zuchwil è uscita dal gruppo.

## Progetto di ricerca Pareti con aperture

L'assemblea dei delegati 2022 ha deciso che Holzbau Schweiz si impegna a sostegno del progetto di ricerca «Pareti a pannelli con aperture» come modello di prova per i test di laboratorio in scala 1:1. Le prime sperimentazioni sono iniziate nel 2022. Il progetto mira ad aumentare l'efficienza economica degli edifici multipiano ed è sostenuto dalla Scuola universitaria professionale di Berna a Bienne, dall'EMPA e dall'ETH di Zurigo. L'obiettivo è quello di fornire al settore valori e procedure affidabili per il dimensionamento e l'esecuzione di pannelli da parete con aperture. Il progetto dovrebbe protrarsi fino a metà 2025.



## CPN 335 Costruzioni in legno

Il nuovo capitolo CPN 335 Costruzioni in legno del CRB sostituisce i precedenti CPN 331 Strutture portanti, 332 Costruzione prefabbricata in legno e 333 Rivestimenti e finiture in legno. Per questo motivo, Holzbau Schweiz sta

narmente all'assemblea dei soci di Holzbau Schweiz. Il comitato ha fatto il punto sulle attività svolte dal gruppo specializzato, mentre la successiva apericolazione con l'assemblea dei delegati ha rappresentato un'occasione di reciproco confronto.

# Informare e pubblicizzare

Alla fiera Holz, Holzbau Schweiz ha presentato vari elementi interessanti. Nell'ambito del marketing professionale, l'anno in esame è stato caratterizzato dall'inizio del tour della carpentiera Lara Zwiefelhofer e dalla produzione video con Yousty. Nello periodo trascorso, inoltre, è stato riconfigurato il nuovo sito web.

L'associazione tiene regolarmente informati i membri attraverso newsletter, lettere agli imprenditori, sito web e social media. La nostra presenza sui social media continua a crescere. Il reparto Marketing e comunicazione ha tenuto costantemente aggiornati e integrato i temi di attualità, le modifiche e le schede informative. Si è inoltre occupato di un gran numero di piccoli ordinativi, dall'elaborazione di testi alla creazione di inviti, volantini, schede informative e presentazioni per i vari reparti di Holzbau Schweiz. Lo shop online continua a offrire ai soci un'ampia gamma di brochure e articoli pubblicitari. Sono stati aggiunti ulteriori articoli a noleggio per mostre, anniversari e fiere di settore.

## Carpentiera in tour

La campagna Carpentiere in tour è partita, giungendo alla sua sesta edizione. Ma per la prima volta a condurla è una carpentiera. La venticinquenne Lara Zwiefelhofer di Gamprin ha inaugurato la campagna nell'aprile 2023 e resterà in viaggio in rappresentanza del settore fino alla fine di novembre. Come per le edizioni precedenti, Lara lavora settimana dopo settimana in diverse aziende e presenta il suo apprendistato alle classi delle

scuole medie. Durante le sue visite in azienda, illustra il sistema di istruzione duale e il mestiere di carpentiere. La giovane carpentiera racconta le sue attività sui social media e, insieme alle aziende, mostra il potenziale offerto dall'edilizia in legno.

## Produzione video con Yousty

I giovani amano i contenuti e le piattaforme basati su immagini e video di facile fruizione. La collaborazione con Yousty, la principale piattaforma per i posti di apprendistato in Svizzera, ha portato nuovamente alla creazione di un cortometraggio su due apprendisti. L'intento perseguito dall'associazione è quello di suscitare l'entusiasmo di genitori e giovani per le professioni legate alla costruzione in legno. Grazie alla pubblicità mirata sui social media, il video ha ottenuto circa 20 000 visualizzazioni.

## Fiera Holz 2022

Il settore dell'edilizia in legno svizzera si è riunito a Basilea dall'11 al 15 ottobre 2022 in occasione della fiera Holz. L'esposizione di Holzbau Schweiz si è concentrata su diverse attrazioni. Tra queste non poteva mancare il grattacielo in legno a due piani «Jenga», riprodotto sotto forma di modello in scala 1:1.

Attraverso la tradizionale esposizione di modelli, i giovani professionisti hanno inoltre potuto conquistare il pubblico dimostrando le proprie abilità. 26 giovani professionisti hanno esposto i loro modelli; la votazione online ha eletto vincitore Jörg Betschart, apprendista carpentiere AFC al quarto anno di apprendistato (sezione di Zugo). Inoltre, i visitatori e le visitatrici dello stand hanno potuto in prima persona farsi un'idea dell'Holzbau-LAB, la piattaforma didattica digitale del settore. Nella giornata di sabato, gli apprendisti (questa volta provenienti dal centro interaziendale di Lyss) hanno ancora una volta destato stupore: hanno costruito un impressionante ponte Leonardo Da Vinci, sul quale è stata fatta addirittura transitare un'auto, il tutto davanti agli occhi del pubblico.

## Nuovo sito web di Holzbau Schweiz

Il rifacimento del sito web ha richiesto una disamina approfondita di tutte le attività dell'associazione. Nel 2022 i preparativi si sono svolti a pieno regime per rispettare la data di lancio prevista per il 6 dicembre 2022. Il nuovo sito web si adatta in modo flessibile alle dimensioni di diversi dispositivi, come tablet o smartphone, e convince grazie alla configurazione strutturata in maniera intuitiva e ordinata e alla semplicità di fruizione. Anche il design delle pagine dedicate alle sezioni è stato rinnovato. Tutte le sezioni dispongono di una pagina web all'interno del sito di Holzbau Schweiz.

# Maggiore sicurezza e cambio di direzione

L'anno in esame è stato ricco di cambiamenti. Tra i temi di spicco sono rientrati i corsi di formazione sulla nuova Ordinanza sui lavori di costruzione, che garantisce maggiore sicurezza ai collaboratori, e il ricambio di personale presso l'organo amministrativo di Holzbau Vital. Una certa attenzione è stata dedicata anche ai corsi per addetti alla sicurezza.

La versione rivista dell'OLCostr costituisce la base per la sicurezza e la protezione della salute sul posto di lavoro e produce effetti su tutto il settore delle costruzioni. È stato pertanto necessario che i costruttori in legno familiarizzassero con le nuove ordinanze. Holzbau Vital ha continuato a fornire una formazione su questo tema nell'ambito dei corsi sulla sicurezza sul lavoro, affrontando in modo specifico le domande dei partecipanti sull'aspetto attuativo. In ogni caso, l'obiettivo è stato quello di dissipare i dubbi e indicare le possibili soluzioni, in modo che il lavoro quotidiano possa restare efficiente tramite processi lavorativi rivisti.

## Variazioni d'organico

Nell'agosto 2022 Daniel Küng ha passato la direzione dell'organo amministrativo a Rolf Döbeli. Come tecnico SSS e responsabile della sicurezza in diverse aziende, Rolf Döbeli conosce molto bene i requisiti del settore per affrontare la missione in modo pratico. La fiera Holz dello scorso autunno si è rivelata una piattaforma preziosa per il nuovo responsabile dell'organo amministrativo, che ha potuto in tale sede presentarsi agli operatori del settore.

## Numero dei soci di Holzbau Vital

Come nell'anno precedente, circa la metà delle aziende soggette al CCL Costruzione in legno aderisce alla soluzione di settore Holzbau Vital. Rispetto all'anno prima, il numero di imprese associate è aumentato del 3,5 %, ovvero di 22 aziende, per un totale di 653 aziende alla fine del 2022. Tali aziende si sono in questo modo impegnate a rispettare le misure volte a garantire la sicurezza sul lavoro e la protezione della salute. Ne consegue che quasi due terzi di tutti i collaboratori del settore dell'edilizia in legno, ovvero circa 11 800 su 16 800 occupati, usufruiscono regolarmente di Holzbau Vital.

## Formazione professionale e continua

I corsi di formazione di base e di perfezionamento per gli addetti alla sicurezza sono un punto focale di Holzbau Vital e preparano in modo ottimale gli addetti alla sicurezza (SIBE) allo svolgimento delle loro mansioni. Una volta revocate le misure imposte dal coronavirus, l'organo amministrativo è stato nuovamente in grado di svolgere il proprio lavoro senza restrizioni. In un totale di dieci

corsi, hanno ricevuto la formazione di base 74 SIBE, mentre 59 hanno seguito la formazione di perfezionamento.

## Campagne per le aziende

Durante la campagna per le calzature di sicurezza, nel 2022 sono stati spesi CHF 100.– a collaboratore per l'acquisto di un paio di calzature ciascuno. In tale contesto, circa CHF 187 000.– sono stati restituiti alle imprese e ai loro collaboratori. Nel 2023 i collaboratori beneficiano della campagna per i gilet refrigeranti. I gilet sono un semplice sistema di raffreddamento che imita la naturale funzione termoregolatrice del corpo prevenendo, così, un calo di prestazioni e di concentrazione in presenza di temperature elevate.

## Altre attività di Holzbau Vital

La formazione dei collaboratori in merito alla sicurezza sul lavoro è di responsabilità dei datori di lavoro. Holzbau Vital mette continuamente a disposizione delle aziende nuovi documenti in materia e fornisce informazioni sulle tematiche di attualità. Ad esempio, l'organo amministrativo ha elaborato dei manifesti informativi sulla protezione laterale e sulla protezione solare. Riguardo al fissaggio dei carichi, Holzbau Vital ha eseguito una serie di test insieme alla Suva, per verificare i punti di fissaggio su elementi. I risultati sono stati presentati ai costruttori in legno interessati durante la fiera Holz. Inoltre, l'ufficio ha preparato ulteriore materiale informativo, come manifesti, brochure, test e istruzioni per i workshop, fruibili sul sito web.

# Un'epoca turbolenta

Nell'autunno 2022 si è svolta ancora una volta la fiera HOLZ, la più importante del settore. L'evento ha influito positivamente sul volume pubblicitario della casa editrice e l'anno scorso si è chiuso con un soddisfacente profitto. Tuttavia, l'anno in corso sta ponendo la casa editrice di fronte ad alcune sfide.

Per quanto riguarda i cantieri, il settore delle costruzioni in legno non ha riscontrato problemi l'anno precedente, nonostante le incertezze economiche dovute alla guerra tra Russia e Ucraina. Lo stesso vale per le riviste dell'associazione «Wir HOLZBAUER» e «FIRST», importanti pubblicazioni di settore per il comparto svizzero della costruzione in legno, che hanno ottenuto numerose richieste. Anche nel settore dei fornitori per l'edilizia in legno i registri degli ordini sono tuttora pieni. Tuttavia, l'esplosione dei costi per l'energia, la logistica e l'approvvigionamento dei materiali sta determinando una sorta di malumore, specialmente tra i gruppi internazionali. Una situazione che si ripercuote in modo netto sul volume pubblicitario fin dall'inizio del 2023.

## Nuove collaborazioni

Già negli anni passati, la casa editrice ha adottato misure sostenibili di riduzione dei costi per contrastare il calo dei ricavi pubblicitari. Il risultato voluto è stato raggiunto, tra l'altro, grazie all'internalizzazione della vendita di annunci e della gestione degli abbonamenti. Per poter salvaguardare la qualità delle riviste in veste di importante piattaforma di settore, la casa editrice si sta aprendo a nuovi orizzonti, puntando a collaborazioni e campagne supplementari con le organizzazioni della filiera del legno.

## Una varietà di colori

Le collaborazioni rendono già di per sé le riviste più colorate in termini di contenuti, ma anche il design dovrebbe rappresentare il concetto di varietà. Le collaborazioni editoriali, come quella con Holzbau Vital, la soluzione di settore per la protezione della salute e la sicurezza sul lavoro, o con l'Ufficio federale dell'energia, sono anch'esse visibili nel layout. È stato soprattutto il riscontro positivo da parte delle aziende del settore sul layout delle tre pubblicazioni speciali «HOLZBAUER-spezial» nel 2022, riguardanti temi legati alla filiera svizzera del legno, alla ricerca e alla formazione, a dare l'impulso per rendere più colorati e diversificati anche gli articoli della rivista «Wir HOLZBAUER», a partire dal 2023.

Tutte le pubblicazioni della casa editrice Pro Holzbau Schweiz S.a.g.l. sono consultabili anche online e disponibili come e-paper. Inoltre, il blog «Späne» e i canali social su Facebook e Instagram offrono ulteriori piattaforme per rendere virali le notizie del settore della costruzione in legno.

[www.wirholzbauer.ch](http://www.wirholzbauer.ch)

[www.magazin-first.ch](http://www.magazin-first.ch)

[www.spaene.ch](http://www.spaene.ch)



La rivista «Wir HOLZBAUER» viene pubblicata otto volte l'anno.

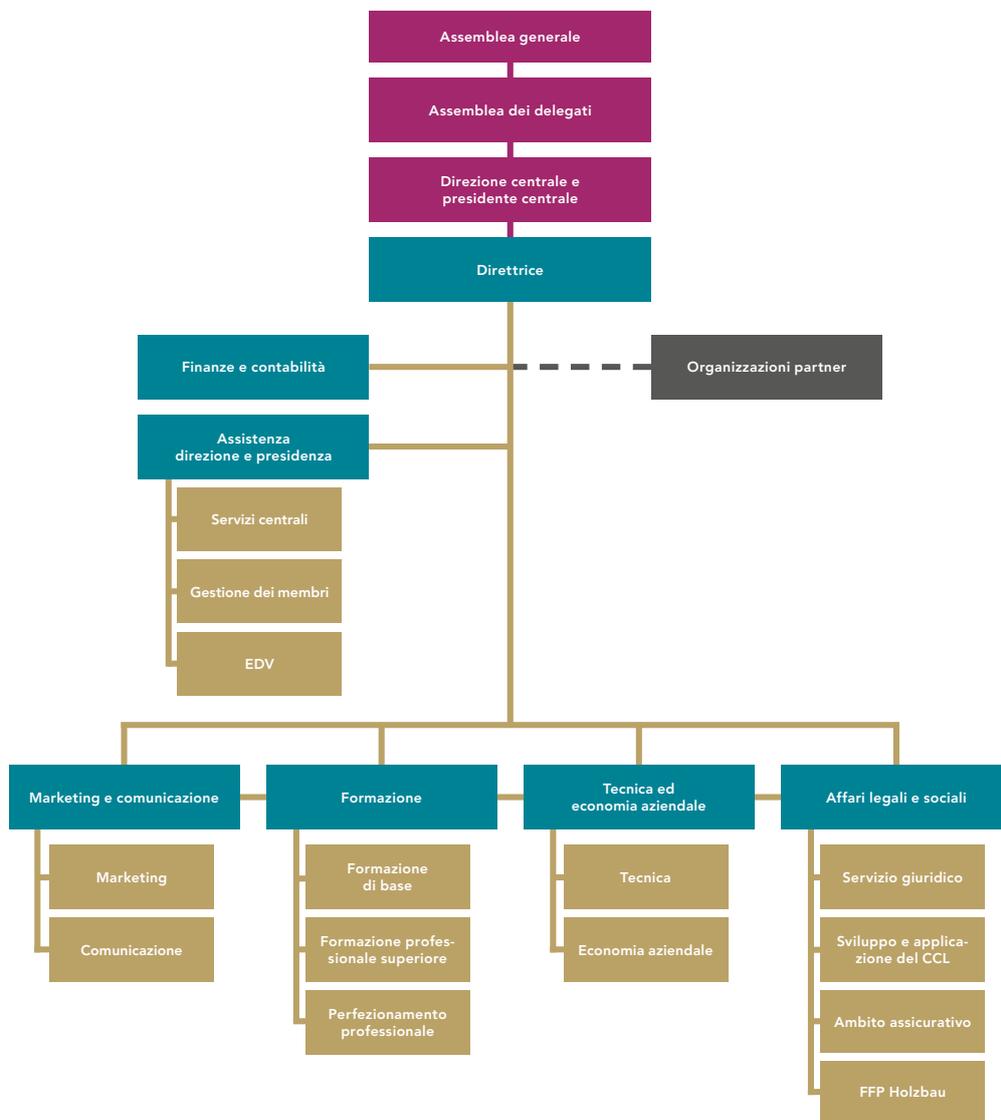


La rivista «FIRST» viene pubblicata quattro volte l'anno.



Lo speciale «HOLZBAUER spezial» dedicato alla formazione è stato pubblicato nell'autunno del 2022.

# Vivere le strutture



In vigore da gennaio 2021

# A viso aperto

## Direzione centrale e membri della direzione centrale

- |   |   |  |
|---|---|--|
| <b>1</b> Hansjörg Steiner<br>Presidente centrale                      | <b>2</b> Martha Walker<br>Vicepresidente<br>Marketing e comunicazione | <b>3</b> Luca Pagnamenta<br>Vicepresidente<br>Finanze                    |
| <b>4</b> Heinz Beer<br>Affari sociali/CO <sub>2</sub>                 | <b>5</b> Peter Henggeler<br>Affari sociali                            | <b>6</b> Stefan Müller (fino a giugno 2023)<br>Affari sociali            |
| <b>7</b> Richard Frischknecht<br>Affari sociali                       | <b>8</b> Jürg Hugener<br>Formazione professionale                     | <b>9</b> Stephan Sutter (fino a giugno 2023)<br>Formazione professionale |
| <b>10</b> Daniel Alpiger (da giugno 2023)<br>Formazione professionale | <b>11</b> Stefan Brügger<br>Economia aziendale                        | <b>12</b> Markus Zimmermann<br>Tecnica                                   |

## Sede centrale

- 13** Gabriela Schlumpf\*  
Direttrice

## Assistenza direzione, Presidenza e Servizi centrali

- |   |   |  |
|---|---|--|
| <b>14</b> Claudia Arber<br>Assistente di Direzione e Presidenza | <b>15</b> Rosanna Audia<br>Addetta Servizi centrali | <b>16</b> Angelo Locher (da agosto 2022)<br>Apprendista impiegato di commercio AFC |
|---|---|--|

## Finanze e contabilità

- |  |  |
|--|--|
| <b>17</b> Patric Weiss*<br>Direttore Finanze | <b>18</b> Maria Narciso<br>Addetta FFP Holzbau |
|--|--|

## Reparto Affari legali e sociali

- |  |  |
|--|--|
| <b>19</b> Bianca Neubauer*<br>Responsabile reparto | <b>20</b> Karoline Topinka<br>Giurista |
|--|--|

## Reparto Marketing e comunicazione

- |   |   |   |
|---|---|---|
| <b>21</b> Martin Meier*<br>Direttore di reparto | <b>22</b> Laura Eldoy<br>Responsabile di progetto Marketing | <b>23</b> Caroline Geiger<br>Responsabile di progetto Marketing |
|---|---|---|

## Reparto Tecnica ed economia aziendale

- |   |   |
|---|---|
| <b>24</b> Marcel Thomi*<br>Direttore di reparto | <b>25</b> Christian Knöpfel (da settembre 2022)<br>Responsabile di progetto tecnica ed economia aziendale |
|---|---|

## Reparto Formazione

- |  |   |   |
|--|---|---|
| <b>26</b> Peter Elsasser* (fino ad agosto 2023)<br>Responsabile di reparto | <b>27</b> Stephan Sutter* (da luglio 2023)<br>Responsabile di reparto   | <b>28</b> Karin Maeder (fino a giugno 2023)<br>Addetta Formazione |
| <b>29</b> Monika Conradt (da maggio 2023)<br>Addetta Formazione            | <b>30</b> Philipp Schleiss (da giugno 2023)<br>Responsabile di progetto | <b>31</b> Thomas Traud<br>Responsabile di progetto                |
| <b>32</b> Simon Schoch<br>Responsabile di progetto                         | <b>33</b> René Hägi<br>Addetto formazione, Holzbau-LAB                  |   |

## Organo amministrativo Holzbau Vital

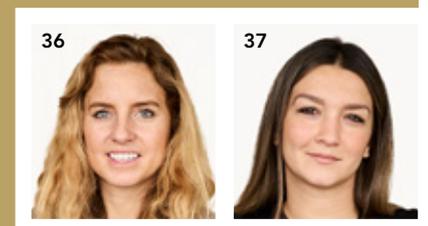
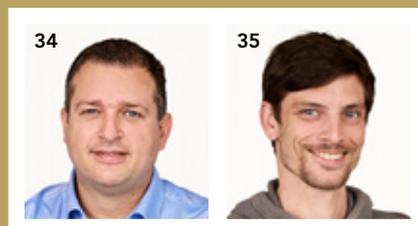
- |  |   |
|--|---|
| <b>34</b> Rolf Döbeli (da agosto 2022)<br>Responsabile organo amministrativo | <b>35</b> Philipp Bürgi (fino a giugno 2023)<br>Addetto Holzbau Vital |
|--|---|

## Organo amministrativo Promozione professionale

- |   |   |
|---|---|
| <b>36</b> Alessia von Rohr (da agosto 2022)<br>Responsabile organo amministrativo | <b>37</b> Elisa Spillmann (da gennaio 2023)<br>Addetta Promozione professionale |
|---|---|

## Pro Holzbau Schweiz S.a.g.l.

- |  |  |   |
|--|--|---|
| <b>38</b> Dorothee Bauland<br>Responsabile Casa editrice e redazione | <b>39</b> Susanne Lieber<br>Redattrice e responsabile Progetto «FIRST» | <b>40</b> Martina Brönnimann<br>Poligrafa |
| <b>41</b> Sue Lüthi<br>Redazione e servizio lettori                  | <b>42</b> Sibylle Eicher<br>Consulenza Annunci                         |   |



\* Membro della direzione

# Far parlare le cifre

## Bilancio al 31 dicembre 2022

in CHF

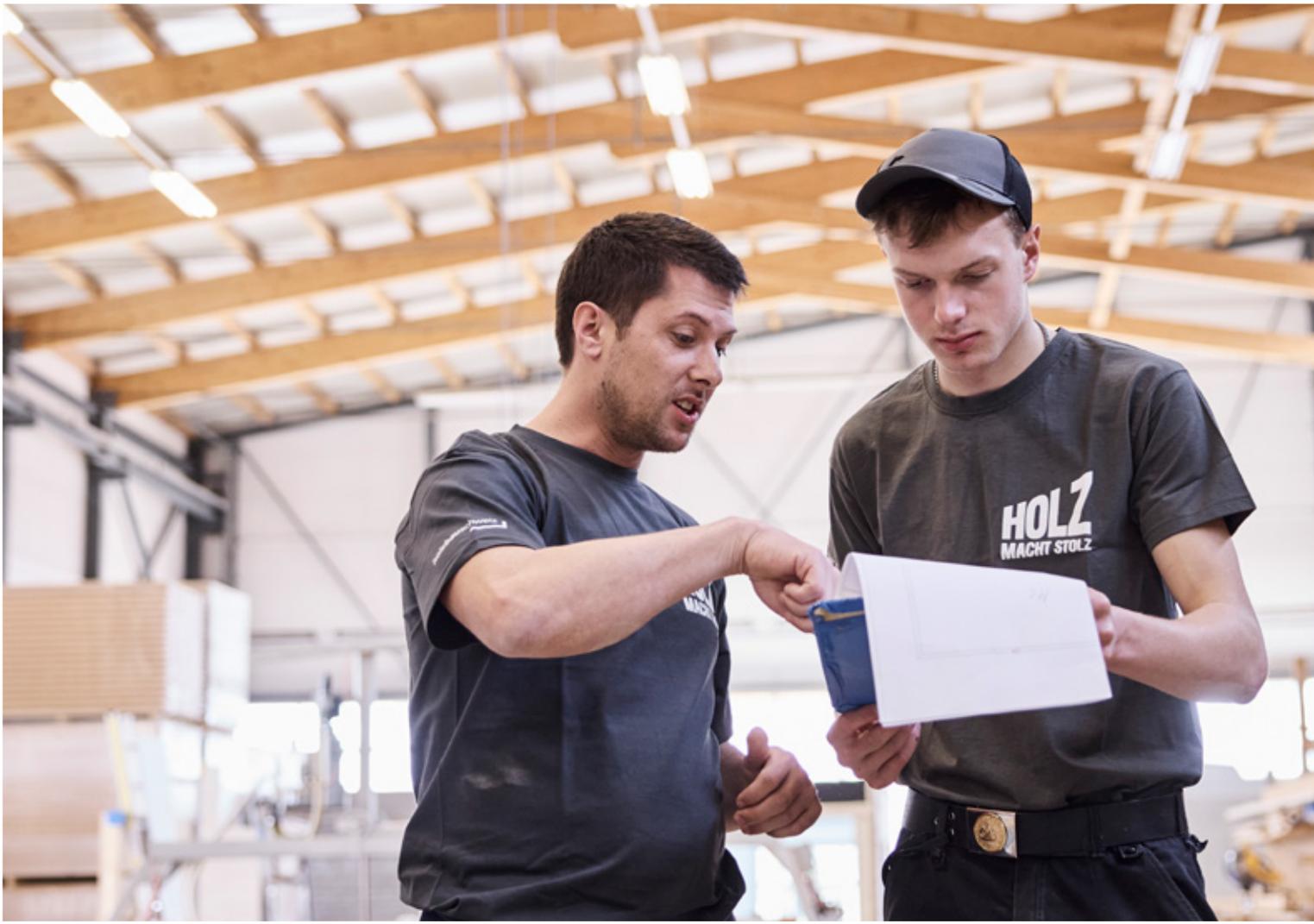
Attivi		Passivi	
Liquidità	926 020.50	Passività	415 248.95
Debitori	389 957.20	Verso società	49 693.40
Riserva fondo perdite su crediti	-57 657.50	Ratei e risconti passivi	471 572.10
Pagamenti per Pro Holzbau Schweiz S.a.g.l.	12 914.60	<b>Totale passività a breve termine</b>	<b>936 514.40</b>
Debitori diversi merce in giacenza	2100.00	Accantonamenti	2 096 130.00
Merce in giacenza	177 903.20	Ripporto anno precedente	621 175.15
Ratei e risconti attivi	1 174 069.30	<b>Risultato annuale</b>	<b>-603.35</b>
<b>Capitale aziendale totale</b>	<b>2 625 307.25</b>	Capitale associazione	620 571.85
Partecipazione Pro Holzbau Schweiz S.a.g.l.	20 000.00	Fondo della formazione professionale FFP Costruzione in legno	-
Prestito Pro Holzbau Schweiz S.a.g.l.	250 000.00	<b>Totale passivi</b>	<b>3 653 216.25</b>
Titoli e deposito cauzionale per l'affitto	205 800.00		
Titoli immobilizzi	552 109.00		
<b>Totale immobilizzi</b>	<b>1 027 909.00</b>		
<b>Totale attivi</b>	<b>3 653 216.25</b>		

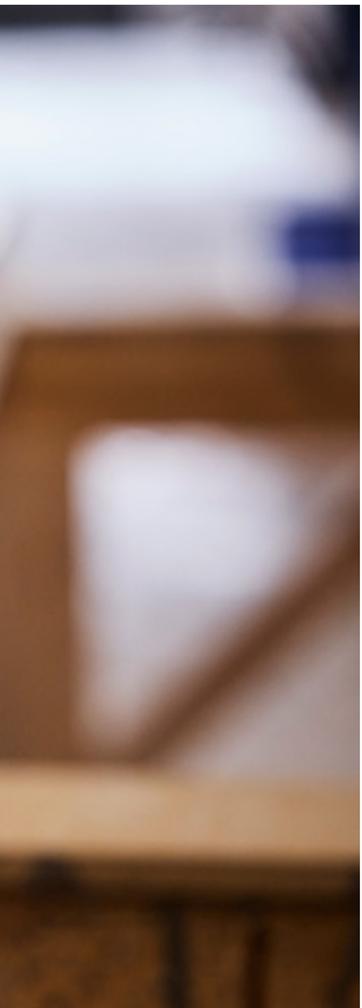
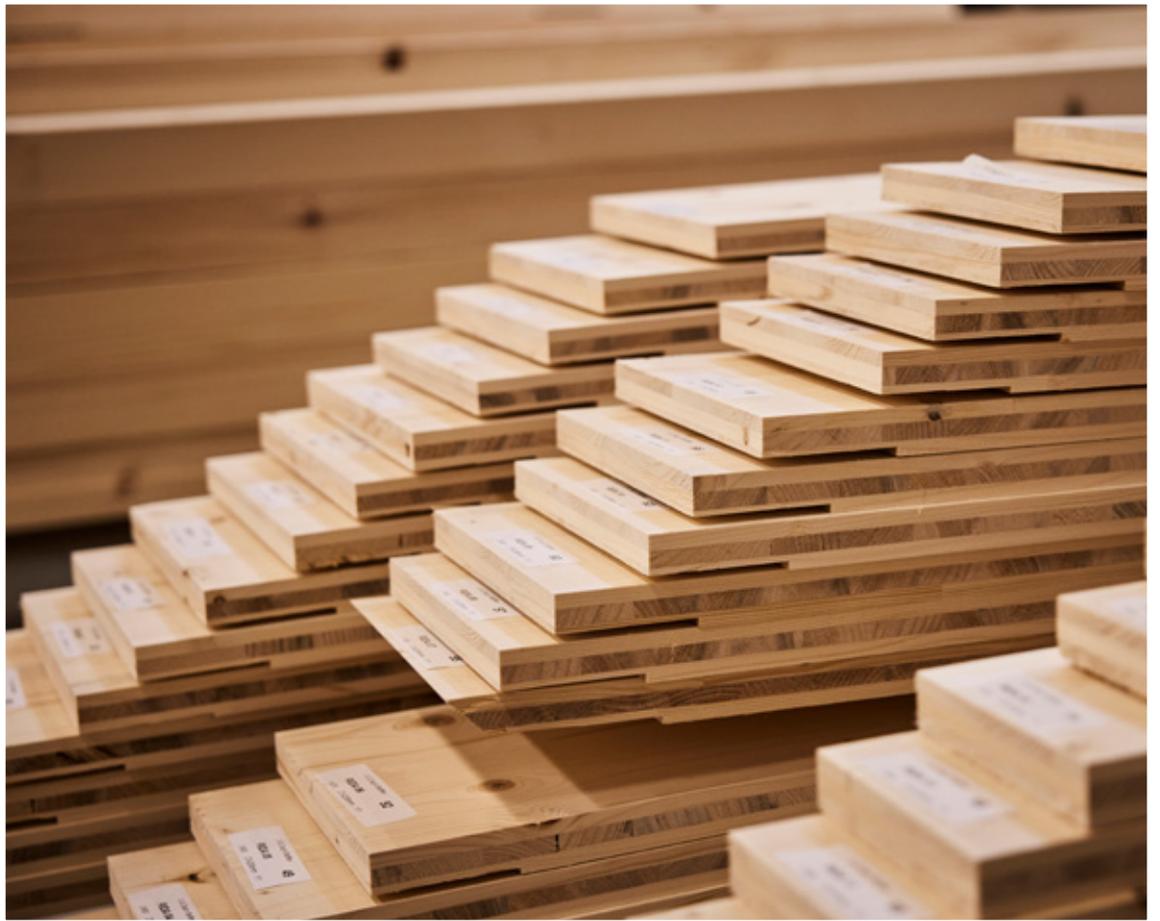
## Conto aziendale 2022

in CHF

Entrate		Risultato di esercizio	
			<b>122 635.85</b>
Totale contributi	2 597 246.65	Risultato finanziario	1750.50
Totale servizi e prodotti	4 999 839.35	Ammortamenti/spesa straordinaria	-40 970.00
<b>Totale entrate</b>	<b>7 597 086.00</b>	Provento straordinario	-753.40
Percentuale servizi e prodotti	65,81%	Imposte dirette e imposte sul valore aggiunto	-83 266.30
		<b>Totale</b>	<b>-603.35</b>
<b>Spese</b>		<b>Totale Entrate FFP Costruzione in legno</b>	<b>-1 406 837.00</b>
Costo per servizi e prestazioni di terzi	-3 263 233.20	<b>Totale Uscite FFP Costruzione in legno</b>	<b>1 406 837.00</b>
Spese di esercizio	-63 539.70	<b>Risultato anno 2022</b>	<b>-603.35</b>
<b>Totale spese dirette</b>	<b>-3 326 772.95</b>		
<b>Utile lordo 1</b>	<b>4 270 313.10</b>		
Costi personale	-2 664 188.00		
Onorari	-448 872.05		
Spese di esercizio	-1 034 617.15		
<b>Totale costi di esercizio</b>	<b>-4 147 677.20</b>		

**Promuoviamo  
e sosteniamo il  
settore delle  
costruzioni in  
legno.**







# Valutazione dei fatti

**Il numero degli occupati nel settore delle costruzioni in legno ha continuato ad aumentare. In Svizzera, gli investimenti in costruzioni sono aumentati in modo marginale dal 2015, mentre il numero di edifici di nuova costruzione e di abitazioni è diminuito. La percentuale di edifici residenziali in legno è riuscita a raggiungere un ottimo risultato in questo contesto.**

Sempre dal 2015, gli investimenti nel settore edilizio sono rimasti piuttosto statici, oscillando tra i 66 e i 68 miliardi di CHF. Il numero complessivo di edifici e abitazioni di nuova costruzione, invece, è diminuito. Gli edifici costruiti sono stati solamente 10 051, con un calo del 5,5 % rispetto all'anno precedente. In riferimento allo stesso periodo, il numero di nuove abitazioni è diminuito addirittura dell'8,1 %, passando da 49 314 a 45 307. Il calo è da ricondursi principalmente alla diminuzione delle abitazioni di nuova costruzione nelle case plurifamiliari e negli edifici residenziali con utilizzo accessorio.

L'indicazione «componenti portanti in legno» in tutte le categorie di edifici nelle autorizzazioni edili continua a rivelarsi soddisfacente e, nel caso degli edifici residenziali e amministrativi, le indicazioni sono in aumento. Negli edifici residenziali a partire da tre unità abitative, l'edilizia in legno si è affermata con grande successo, in contrasto con il resto del mercato delle nuove costruzioni complessivamente in calo (2012: 5 748 edifici autorizzati; 2022: 4 705 edifici autorizzati). Stupisce

in particolare l'incremento osservato per gli edifici con più di cinque piani e/o costi di costruzione  $\geq 10$  milioni. Nel 2012, la percentuale di indicazioni «struttura portante in legno» nelle licenze di costruzione si attestava ancora al 6,2 %, contro il 13,1 % del 2022, con un risultato più che raddoppiato. Il numero di abitazioni per edificio è aumentato significativamente per gli edifici con strutture portanti in legno, passando da 6,6 nel 2012 a 8,3 abitazioni per edificio nel 2022.

Dal 2012 al 2022, la percentuale di licenze di costruzione per edifici residenziali a partire da tre unità abitative con l'indicazione «facciata in legno» ha registrato un aumento significativo in tutte le categorie, passando dal 18,3 % al 24,1 %. Per gli edifici con più di cinque piani e/o costi di costruzione  $\geq 10$  milioni, nel periodo citato, si osserva un incremento della quota di mercato che va dal 15,3 % al 30,6 %. In questa categoria, il numero di edifici con facciata interamente o parzialmente in legno è passato da 261 a 378 unità.

Per il 2021 la Dichiarazione dei collaboratori e salariale della Commissione paritetica nazionale (CPNCL) indica 15 611 occupati soggetti al CCL Costruzione in legno. La crescita è raddoppiata rispetto all'anno precedente, con un aumento di 287 occupati (+1,9 %). Tale incremento dimostra che le condizioni di lavoro e di impiego delle aziende sono competitive e che il settore conserva la sua attrattività. Il numero di rapporti di apprendistato (AFC e CFP) è diminuito di 71 unità, passando a 3 382 (-2,1 %). Per contro, il numero di carpentiere è aumentato in modo soddisfacente. Per la prima volta, le carpentiere in formazione oltrepassano quota 100, per un totale di 102.

Le riserve di lavoro complessive per il 2023 si attestano a circa 54,1 miliardi di CHF, il che, rispetto all'anno precedente, rappresenta un apprezzabile aumento di 852 milioni di CHF (+1,6 %). Il settore ristrutturazioni e risanamenti mostra un tasso di crescita significativamente più elevato, sia in termini percentuali che assoluti.

Le pagine seguenti forniscono una panoramica completa tanto sulla formazione quanto sui dati di mercato e strutturali nel settore delle costruzioni in legno.

# Strutture organizzative e aziendali

## Panoramica soci

Non sono inclusi gli associati della Fédération Romande des Entreprises de Charpenterie, d'Ebénisterie et de Menuiserie (FRECEM)



	2020	2021	2022	
Totale soci	1 143	1 089	1 087	↘
Soci ordinari	845	840	847	↗
Soci onorari e soci liberi	163	126	119	↘
Partner prestazioni	135	123	121	↘

Fonte: Holzbau Schweiz

## Contributi soci vs. massa salariale depositata

in milioni di CHF/numero soci



	2020	2021	2022	
Contributi	2,25	2,30	2,38	↗
Massa salariale depositata	732,91	766,69	796,03	↗
Numero di imprese di costruzione in legno	845	840	847	↗

Fonte: Holzbau Schweiz

### Numero di luoghi di lavoro e dipendenti 2020

Costruzioni in legno/carpenteria (in tutta la Svizzera)



Numero di dipendenti per azienda	1-9	10-49	50-249
Dipendenti	5 750	11 069	4 308
Luoghi di lavoro	2 113	595	54

Fonte: Ufficio federale di statistica, statistica della struttura aziendale 2020, classe NOGA 439101 (Costruzioni in legno, carpenteria) e 162303 (Fabbricazione di altri elementi di carpenteria in legno e falegnameria per l'edilizia)

### Sviluppo a lungo termine dei luoghi di lavoro e dei collaboratori

	2001	2008	2020
Dipendenti	16 256	18 326	21 127
Luoghi di lavoro	2 074	2 175	2 763

Fonte: Ufficio federale di statistica, statistica della struttura aziendale 2020, classe NOGA 439101 (Costruzioni in legno, carpenteria) e 162303 (Fabbricazione di altri elementi di carpenteria in legno e falegnameria per l'edilizia)

Lo scorso anno, il numero dei soci di Holzbau Schweiz è leggermente diminuito, mentre il gruppo dei soci ordinari ha riportato un lieve aumento (+7).

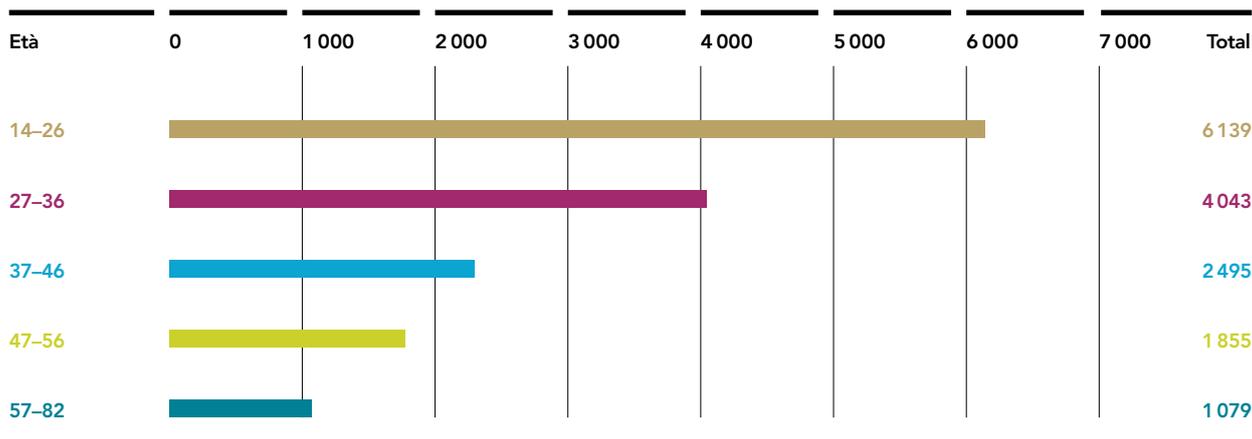
I contributi dei soci si basano sulla massa salariale dell'anno precedente. I risultati di un cambiamento della massa salariale depositata si potranno vedere soltanto l'anno successivo. Pertanto i contributi dei membri del 2023 verranno pubblicati solo nella relazione annuale 2023/2024.

Gli ultimi sondaggi relativi al numero di occupati e ai luoghi di lavoro sono stati effettuati nel 2020. I dati rilevati mostrano uno sviluppo positivo nel settore delle costruzioni in legno in Svizzera. In 19 anni il numero di dipendenti è aumentato del 30,0% e quello dei luoghi di lavoro del 33,2%.

# Qualificazione e demografia dei dipendenti

## Struttura per classi di età 2021

Numero di dipendenti: 15 611



**Fonte:** dichiarazione dei collaboratori e salariale CPNCL per il 2021 (esclusi i cantoni FR, GE, VD, VS, NE, JU e Giura bernese)  
(Collaboratori delle aziende soggette al CCL Costruzione in legno, inclusi apprendisti e impiegati di commercio, esclusi i membri della direzione)



Le tabelle dell'età mostrano i dati emersi dalla Dichiarazione dei collaboratori e salariale 2021 al momento della stesura del rapporto per la relazione annuale 2022/2023.

Il giorno di riferimento per gli apprendisti del settore è il 1° gennaio 2021. Ciò significa che gli studenti del primo anno di apprendistato (709), che hanno iniziato nell'estate 2021, non sono inclusi nelle statistiche.

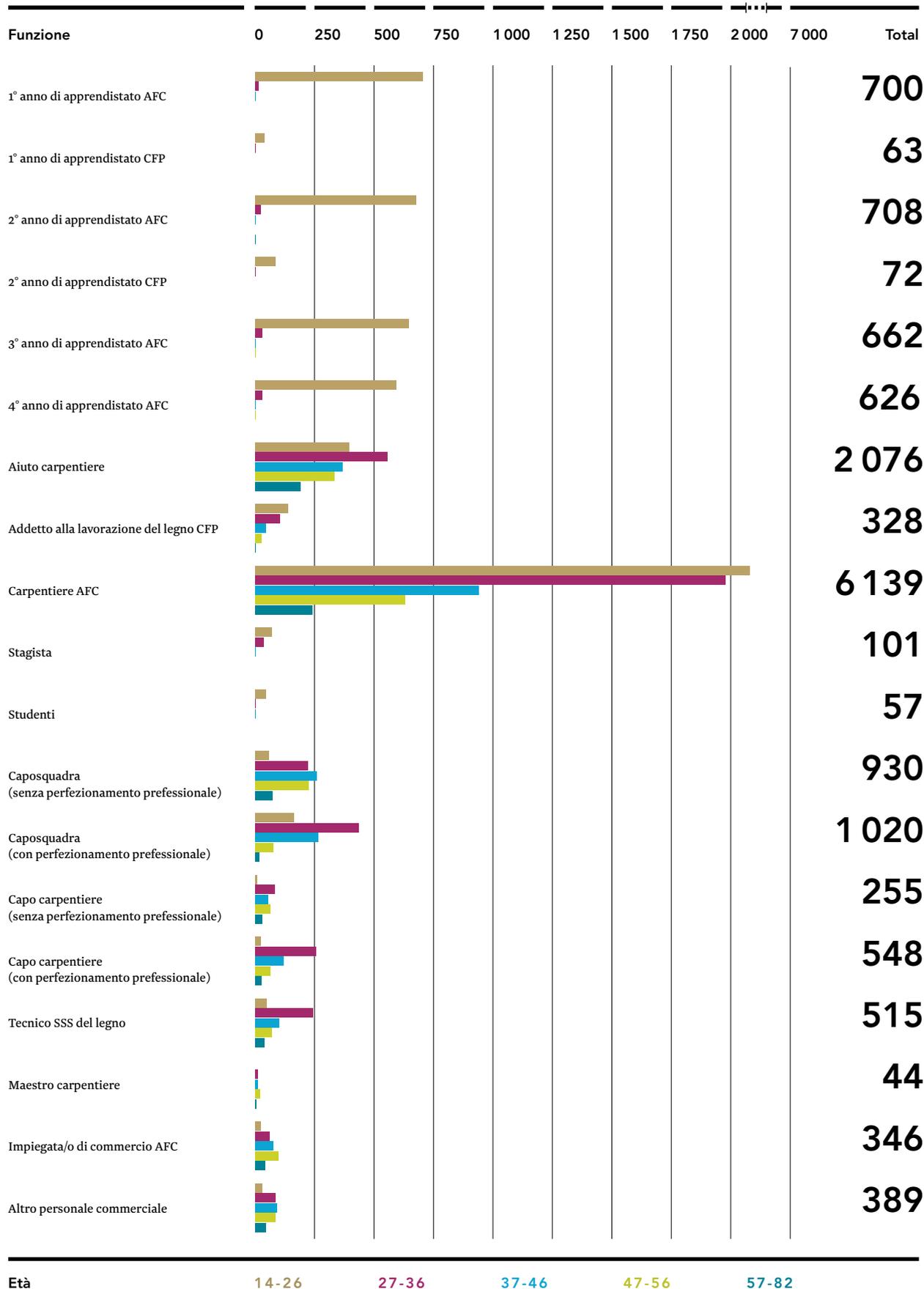
Rispetto al periodo precedente, le statistiche mostrano un aumento dell'1,9 %, da 15 324 a 15 611 dipendenti. Le classi di età fino a 36 anni continuano a includere la maggior parte degli occupati (65,2 %).

Tra i compiti più importanti che il settore delle costruzioni in legno è chiamato ad affrontare vi è la promozione delle nuove leve e il contenimento della fuga di specialisti.

Per contrastare la carenza di manodopera specializzata, Holzbau Schweiz si impegna a garantire condizioni di lavoro e di impiego interessanti, promuove le offerte nel settore della sicurezza sul lavoro e della protezione della salute, sostiene l'opportunità di modelli di lavoro flessibili e mette a disposizione un'offerta formativa bilanciata.

### Struttura per classi di età 2021

Numero di dipendenti: 15 611



Fonte: dichiarazione dei collaboratori e salariale CPNCL per il 2021 (esclusi i cantoni FR, GE, VD, VS, NE, JU e Giura bernese)  
 (Collaboratori delle aziende soggette al CCL Costruzione in legno, inclusi apprendisti e impiegati di commercio, esclusi i membri della direzione)

# Formazione

## Rapporti di apprendistato/attestati professionali federali

### Numero di apprendisti AFC



	2020	2021	2022
Rapporti di apprendistato	3 196	3 244	3 195 ↘
di cui donne	73	87	102 ↗
Attestati professionali federali	790	725	685 ↘

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST), Sezione processi di costruzione

## Numero di addetti/e alla lavorazione del legno CFP

	2020	2021	2022
Rapporti di apprendistato	186	209	187 ↘
di cui donne	5	3	3 →
Attestati professionali federali	90	100	126 ↗

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST), Sezione processi di costruzione



Nel 2022 il numero complessivo di rapporti di apprendistato ha subito un leggero calo. La percentuale di donne che scelgono un apprendistato nel settore delle costruzioni in legno resta ancora bassa. La formazione per carpentiera è attualmente seguita da 102 donne, mentre quella per addetta alla lavorazione del legno conta solo tre apprendiste.

Anche gli attestati professionali di formazione pratica (CFP) biennale per addetto alla lavorazione del legno hanno registrato un aumento (+26).

## Diplomi nella formazione professionale superiore

Numero di diplomi



	2020	2021	2022	
Caposquadra	142	151	157	↗
Capo carpentiere	70	75	87	↗
Tecnico SSS del legno	77	79	61	↘
Maestro carpentiere	20	14	16	↗

Fonte: commissioni per gli esami di Holzbau Schweiz



Il numero di diplomi di formazione professionale superiore è nuovamente aumentato nelle categorie caposquadra (+6), capo carpentiere (+12) e maestro carpentiere (+2). Il motivo principale alla base delle oscillazioni nel numero di diplomi di tecnico delle costruzioni in legno è da ricondursi al fatto che nella Svizzera romanda di norma per questo ramo viene organizzata una sola classe ogni due anni.

# Sviluppo del mercato

## Tutte le categorie di edifici: percentuale di legno nelle strutture portanti

in %



		2020	2021	2022
Edifici residenziali fino a due unità abitative		19,6	18,3	18,9
Edifici residenziali a partire da tre unità abitative		8,6	9,0	9,3
Commercio, amministrazione		15,0	14,0	17,3
Insegnamento, formazione, ricerca		23,8	23,0	22,2
Tempo libero, sport, relax		23,1	18,7	22,6
Cura della persona e salute		14,9	10,6	15,5
Artigianato, industria		16,4	16,9	16,0
Agricoltura, selvicoltura		36,8	35,5	35,6
Media di tutte le categorie di edifici		15,7	15,0	15,6

Fonte: Banca dati degli edifici BFH-AHB



Nella tabella precedente sono rappresentate in maniera sintetica le percentuali di materiale per le autorizzazioni edili degli ultimi tre anni.

**Edifici residenziali fino a due unità abitative:  
percentuale di legno nelle strutture portanti**

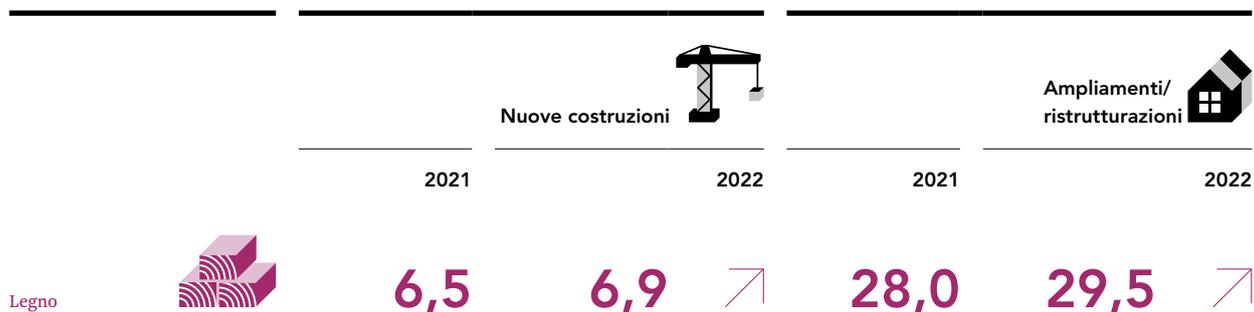
in %, nuove costruzioni e ampliamenti/ristrutturazioni



Fonte: Banca dati degli edifici BFH-AHB

**Edifici residenziali con tre o più unità abitative:  
percentuale di legno nelle strutture portanti**

in %, nuove costruzioni e ampliamenti/ristrutturazioni



Fonte: Banca dati degli edifici BFH-AHB



Nelle tabelle precedenti sono rappresentate le percentuali di materiale di tutti i tipi di costruzioni (nuove costruzioni, ampliamenti/ristrutturazioni) per le autorizzazioni edili del 2021 e 2022. Negli edifici residenziali fino a due unità abitative si è verificato un aumento del 3,7 % delle domande di costruzione con indicazione di struttura portante in legno per gli edifici nuovi e del 2,6 % per gli ampliamenti. Negli edifici residenziali a partire da tre unità abitative la quota è salita del 6,2 % per le nuove costruzioni.

## Edifici residenziali fino a due unità abitative: percentuali di materiale nella struttura portante

### Monitoraggio a lungo termine

in %, nuove costruzioni e ampliamenti/ristrutturazioni



Nuove costruzioni 

Ampliamenti/  
ristrutturazioni 

		Nuove costruzioni		Ampliamenti/ ristrutturazioni	
		2012	2022	2012	2022
Legno		14,0	14,0 →	31,1	32,0 ↗
Calcestruzzo		53,2	49,8 ↘	44,3	42,5 ↘
Mattoni di cotto		31,8	31,6 ↘	21,7	21,4 ↘
Acciaio		0,6	4,3 ↗	2,4	3,8 ↗
Altri materiali		0,4	0,4 →	0,5	0,3 ↘

Fonte: Banca dati degli edifici BFH-AHB



Negli edifici residenziali fino a due unità abitative, nel lungo periodo dal 2012 al 2022, l'edilizia in legno è in grado di mantenere la sua quota di mercato rispetto ad altri tipi di costruzioni e di espandersi ulteriormente nel settore delle ristrutturazioni e degli ampliamenti.

Dal 2012 gli edifici residenziali di nuova costruzione a partire da tre unità abitative hanno registrato una crescita del 30,1%. Tuttavia, la quota attuale resta bassa e pari al 6,9%. Si prospetta che le costruzioni in legno continuino a espandersi in questo ambito.

**Edifici residenziali con tre o più unità abitative: percentuali di materiale nella struttura portante**

**Monitoraggio a lungo termine**

in %, nuove costruzioni e ampliamenti/ristrutturazioni



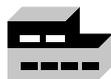
		Nuove costruzioni 			Ampliamenti/ristrutturazioni 		
		2012	2022		2012	2022	
Legno 		5,3	6,9	↗	24,7	29,5	↗
Calcestruzzo 		52,3	50,7	↘	42,0	39,4	↘
Mattoni di cotto 		41,4	38,7	↘	24,3	24,5	↗
Acciaio 		0,8	3,5	↗	8,4	6,6	↘
Altri materiali		0,1	0,2	↗	0,7	0,0	↘

Fonte: Banca dati degli edifici BFH-AHB

## Edifici residenziali con struttura portante in legno

### Monitoraggio a lungo termine

in unità, edifici e abitazioni di nuova costruzione

	Edifici 			Abitazioni 		
	2012	2022		2012	2022	
Fino a 2 unità abitative	2 165	1 196	↘	2 754	1 724	↘
A partire da 3 unità abitative (cat. 1-3)*	477	566	↗	3 142	4 672	↗
Fino a 3 piani (cat. 1)	233	259	↗	972	867	↘
4 piani (cat. 2)	35	50	↗	225	373	↗
5 e più piani (cat. 3)	104	181	↗	1 075	2 650	↗
Fino a 2 unità abitative in totale (tutti i materiali per strutture portanti)	11 430	5 936	↘	14 356	8 068	↘
A partire da 3 unità abitative in totale (tutti i materiali per strutture portanti)	5 748	4 705	↘	42 042	38 071	↘

**Fonte:** Banca dati degli edifici BFH-AHB (a causa del metodo di raccolta dei dati per le autorizzazioni edili possono verificarsi scostamenti nei totali rispetto agli edifici residenziali con facciata in legno [pagina 33]).

\*Totale incl. autorizzazioni di costruzione senza informazioni sul numero di piani o sui costi di costruzione



Negli edifici residenziali ≥ tre unità abitative, l'edilizia in legno si è affermata con successo, rispetto al resto del mercato delle nuove costruzioni complessivamente in calo (2012: 5 748 edifici autorizzati; 2022: 4 705 edifici autorizzati). Di questi, nel 2012 hanno ottenuto la licenza di costruzione in tutto 477 edifici con struttura portante in legno contro i 566 del 2022. Stupisce in particolare l'incremento osservato nella categoria

tre (≥ cinque piani e/o ≥ 10 milioni di costi di costruzione): nel 2012, le indicazioni «struttura portante in legno» nelle licenze di costruzione si attestavano ancora al 6,2 %, contro il 13,1 % del 2022, elevando il numero degli edifici da quota 77 a 181. Il numero di abitazioni per edificio è aumentato significativamente per gli edifici con strutture portanti in legno, passando da 6,6 abitazioni/edificio nel 2012 a 8,3 nel 2022, mentre il numero

di abitazioni/edificio con altri tipi di strutture portanti è aumentato a un ritmo ben inferiore, passando solamente da 7,4 a 8,1. Il persistente calo per le case monofamiliari (≤ due unità abitative) si riflette nell'evidente riduzione da 2 165 a 1 196 edifici, che nel 2022 rappresentano una quota di mercato pari al 20,1 %. Nel 2012 sono stati costruiti 11 340 edifici fino a due unità abitative, contro i soli 5 936 del 2022.

## Edifici residenziali con facciate in legno Monitoraggio a lungo termine

in unità, edifici e abitazioni di nuova costruzione



	Edifici 			Abitazioni 		
	2012	2022		2012	2022	
Fino a 2 unità abitative	3 140	1 670	↘	4 132	2 316	↘
A partire da 3 unità abitative (cat. 1-3)*	1 066	1 042	↘	7 000	8 441	↗
Fino a 3 piani (cat. 1)	483	306	↘	1 914	1 525	↘
4 piani (cat. 2)	91	73	↘	629	534	↘
5 e più piani (cat. 3)	261	378	↗	2 671	4 681	↗
Fino a 2 unità abitative in totale (tutti i materiali per facciate)	10 842	5 301	↘	12 108	6 076	↘
A partire da 3 unità abitative in totale (tutti i materiali per facciate)	5 824	4 328	↘	42 157	34 229	↘

**Fonte:** Banca dati degli edifici BFH-AHB (a causa del metodo di raccolta dei dati per le autorizzazioni edili possono verificarsi scostamenti nei totali rispetto agli edifici residenziali con struttura portante in legno [pagina 32].)

\*Totale incl. autorizzazioni di costruzione senza informazioni sul numero di piani o sui costi di costruzione



Il costante calo delle case monofamiliari di nuova costruzione (fino a due unità abitative) negli ultimi anni si riflette anche nel settore delle facciate. Durante questo periodo, il numero di edifici con facciata interamente o parzialmente in legno è diminuito da 3 140 a 1 670 unità. Per contro, tra il 2012 e il 2022, la percentuale di autorizzazioni edili

riportanti la dicitura «Facciata in legno» è passata dal 29 % al 31,5 %.

Dal 2012 al 2022, la percentuale di licenze di costruzione per edifici residenziali a partire da tre unità abitative con l'indicazione «Facciata in legno» ha registrato un aumento significativo in tutte le categorie,

passando dal 18,3 % al 24,1 %. Altrettanto degna di nota è la categoria tre (≥ cinque piani e/o ≥ 10 milioni di costi di costruzione), la cui quota durante il periodo citato è salita dal 15,3 % al 30,6 %. Il numero di edifici con facciata interamente o parzialmente in legno è così passato da 261 a 378 unità.

## Investimenti in costruzioni e riserve di lavoro secondo il tipo di committente

## Totale investimenti in costruzioni

in mio. di CHF



	2021	2022	2023
Investimenti	66 723	67 828	
Riserve di lavoro (investimenti)	52 646	53 235	54 201 

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST)

## Committenti pubblici

in mio. di CHF

	2021	2022	2023
Investimenti	23 414	23 437	
Riserve di lavoro (investimenti)	23 600	23 242	24 358 

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST)

## Committenti privati

in mio. di CHF

	2021	2022	2023
Investimenti	43 308	44 391	
Riserve di lavoro (investimenti)	29 046	29 993	29 843 

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST)

Dati 2022 e 2023: calcolo effettuato in base ai tassi di variazione provvisori dei dati iniziali per l'anno 2022 e l'anno 2021. Possono verificarsi scostamenti nel valore totale.

### Sviluppo complessivo delle riserve di lavoro

in mio. di CHF



		2022	2023	
Totale		53 235	54 087	↗
Nuove costruzioni		28 545	28 773	↗
Ristrutturazione, ampliamento, demolizione		18 194	18 685	↗

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST)

Dati 2023: calcolo effettuato in base ai tassi di variazione provvisori dei dati iniziali per l'anno 2022 e l'anno 2021.



In Svizzera, il totale degli investimenti in costruzioni nel 2022 ha registrato un lieve aumento rispetto all'anno precedente (66,7 miliardi di CHF nel 2021). Le riserve di lavoro connesse ai committenti privati hanno subito un lieve calo, mentre sono aumentate quelle in ambito pubblico.



Le riserve di lavoro comprendono gli investimenti dei progetti di costruzione in corso di realizzazione per l'anno successivo (giorno di riferimento 31.12.2022) e costituiscono pertanto un indicatore che anticipa gli investimenti in costruzioni. I dati provvisori per il 2023 mostrano una lieve tendenza all'aumento.

## Investimenti in costruzioni in Svizzera

in mio. di CHF



	2021	2022	
Totale	66 723	67 724	↗
Nuove costruzioni	37 016	37 127	↗
Ristrutturazione, ampliamento, demolizione	23 635	24 628	↗

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST)

Dati 2022: calcolo effettuato in base ai tassi di variazione provvisori dei dati iniziali per l'anno 2022 e l'anno 2021.



La tabella mostra l'andamento delle spese per le costruzioni negli anni 2021 e 2022 facendo una distinzione tra nuove costruzioni e ristrutturazioni. Gli investimenti in costruzioni hanno raggiunto nel 2022 la soglia di oltre 67,7 miliardi di CHF.

## Nuove costruzioni di case unifamiliari e plurifamiliari in Svizzera

in unità



	2019	2020	2021
Case unifamiliari indipendenti e annesse 	5 956	5 428	5 376 
Case plurifamiliari 	4 504	4 465	4 034 
Edifici abitativi con utilizzo accessorio 	513	557	483 
Edifici con utilizzo parziale 	187	185	158 
<b>Totale</b>	<b>11 160</b>	<b>10 635</b>	<b>10 051 </b>

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST)



La costruzione di nuove case unifamiliari continua a diminuire. Nel 2021 sono state costruite 52 case unifamiliari in meno rispetto all'anno precedente (-1 %). Il numero di nuove costruzioni di case plurifamiliari è calato di 431 unità (-9,7 %), attestandosi a 4 034. Il numero totale di edifici con utilizzo a fini abitativi è diminuito di un significativo 5,5 % rispetto al livello dell'anno precedente.

## Nuove abitazioni costruite in Svizzera

in unità



	2019	2020	2021
Case unifamiliari indipendenti e annesse 	5 956	5 428	5 376 ↓
Abitazioni in case plurifamiliari 	33 767	33 890	31 732 ↓
Abitazioni in edifici abitativi con utilizzo accessorio 	7 506	9 063	7 193 ↓
Abitazioni in edifici con utilizzo parziale 	1 066	933	1 006 ↗
<b>Totale</b>	<b>48 295</b>	<b>49 314</b>	<b>45 307</b> ↓

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST)



Rispetto all'anno precedente, le statistiche mostrano un calo degli appartamenti di nuova costruzione pari all'8,1 %. Tale flessione è da ricondursi principalmente alla diminuzione delle abitazioni di nuova costruzione nelle case plurifamiliari e di quelle in edifici abitativi con utilizzo accessorio.

# Importazione ed esportazione di edifici prefabbricati in legno

## Importazione ed esportazione di edifici prefabbricati in legno

in mio. di CHF

		2020	2021	2022
Importazione di edifici prefabbricati in legno		72,91	86,61 ↗	91,96 ↗
Esportazione di edifici prefabbricati in legno		7,32	21,95 ↗	33,88 ↗

Fonte: Amministrazione federale delle dogane AFD



La tabella illustra l'importazione e l'esportazione di edifici in legno prefabbricati, anche non del tutto rifiniti o non ancora montati.

Rispetto all'anno precedente, si registra un aumento sia delle importazioni che delle esportazioni. Il valore delle importazioni è aumentato di 5,35 milioni di CHF (+6,2 %), raggiungendo 91,96 milioni di CHF. I principali Paesi fornitori sono rimasti invariati: con 36,4 milioni di CHF (-7,5 %), anche l'anno scorso la Germania è stata il fornitore più importante, seguita dalla Slovenia con 8,12 milioni di CHF (+21,2 %), dall'Italia con 8 milioni di CHF (+8,9 %) e dall'Austria con 6,7 milioni di CHF (+23 %).

Lo scorso anno il valore delle esportazioni è aumentato di 11,9 milioni di CHF (+54,4 %) rispetto al 2021, raggiungendo la cifra record di 33,88 milioni di CHF dal 2013. Tuttavia, la bilancia commerciale continua a registrare una chiara eccedenza delle importazioni.

I maggiori clienti si sono rivelati essere l'Arabia Saudita con 19,49 milioni di CHF, seguita da Germania con 6,4 milioni di CHF (+25,9 %) e Lussemburgo con 5,52 milioni di CHF (-18,9 %).

**Holzbau Schweiz**

Sede centrale  
Thurgauerstrasse 54  
8050 Zurigo

Telefono +41 44 511 02 00

[info@holzbau-schweiz.ch](mailto:info@holzbau-schweiz.ch)  
[www.holzbau-schweiz.ch](http://www.holzbau-schweiz.ch)