

# Geschäftsbericht Berufsförderung 2024



# Themenübersicht

|                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------|----|
| Editorial                                                 | 1  |
| Vorwort                                                   | 2  |
| Organisation                                              | 3  |
| Organe                                                    | 4  |
| Leistungen & Beiträge                                     | 7  |
| Rechnungen                                                | 8  |
| Betriebsrechnung 2024                                     | 9  |
| <a href="#">Tabelle 1: Betriebsrechnung 2024</a>          |    |
| Verwaltungsrechnung 2024                                  | 10 |
| <a href="#">Tabelle 2: Verwaltungsrechnung 2024</a>       |    |
| Erfolgsrechnung 2024                                      | 11 |
| <a href="#">Tabelle 3: Erfolgsrechnung 2024</a>           |    |
| Bilanz 2024                                               | 12 |
| <a href="#">Tabelle 4: Bilanz 2024</a>                    |    |
| Budget 2025: Betriebsaufwand                              | 13 |
| <a href="#">Tabelle 5: Budget Betriebsaufwand 2025</a>    |    |
| Budget 2025: Verwaltungsaufwand                           | 14 |
| <a href="#">Tabelle 6: Budget Verwaltungsaufwand 2025</a> |    |
| Budget 2025: Erfolgsrechnung                              | 15 |
| <a href="#">Tabelle 7: Budget Erfolgsrechnung 2025</a>    |    |
| Anhang                                                    | 16 |

## Impressum

# Editorial



## Geschätzte Mitglieder

Das Engagement von Ihnen allen wie aber auch von Holzbau Schweiz und der Zentralleitung in verschiedenen technischen aber auch politischen Gremien zählt sich aus. Die Holzbau-Branche wächst und es wird viel bewegt. Dieses Wachstum fordert mehr und gut ausgebildete Fachkräfte. Dies macht sich auch in der Berufsförderung mit den steigenden Weiterbildungsgesuchen bemerkbar. Wiederum ein Jahr mit einer Zunahme von rund 3000 Gesuchen, was einem Wachstum von etwa 20% entspricht.

Der Entscheid des Vorstandes, in eine neue IT-Umgebung zu investieren hat sich als richtig erwiesen. Unvorstellbar, wie mit alter oder anfälliger Technologie künftig das Tagesgeschäft zuverlässig abgewickelt werden könnte. Die Umsetzung hat von der Geschäftsstelle einen ausserordentli-

chen Einsatz gefordert. Bei laufendem Betrieb konnte das Projekt Bildungskalender unter der Leitung von Alessia von Rohr umsichtig und effizient vollzogen werden. Danke an alle Projekt-Beteiligten und auch an sie als Mitglied für das Vertrauen und die professionelle und umsichtige Zusammenarbeit.

Der Vorstand ist stets bemüht, die Entwicklungen und die Bedürfnisse der Branche in der Ausgestaltung der Berufsförderung zu berücksichtigen. So konnte z.B. bei der Förderung der Techniker-Ausbildung die Unterstützung angepasst werden.

Die Angebotsentwicklung im Bereich Aus- und Weiterbildung geht viele Wege. Bildungsangebote sollen eine gewisse Qualität sicherstellen, weshalb nicht jedes Angebot gefördert werden kann. Die Berufsförderung ist bestrebt, die Mitgliederbeiträge sorgsam und zielgerichtet einzusetzen.

An der letzten Generalversammlung wurde Ferdinand Schmidlin in den Vorstand der Berufsförderung gewählt. Wir durften ihn an seiner ersten Vorstandssitzung im November willkommen heissen. Somit ist der Vorstand wieder komplett mit Vertretern aus allen Regionen von Holzbau Schweiz.

Elisa Spillmann brachte ihre Tochter Eleni zur Welt. Nach dem Mutterschaftsurlaub kehrte Elisa Spillmann im Umfang ihres vorherigen Pensums zurück und fand sich in der neuen IT-Umgebung sehr schnell zurecht. Ein Dankeschön an die Geschäftsstelle für den stets freundlichen und hilfsbereiten Einsatz zu Gunsten der Mitglieder und Bildungsanbieter.

Wir sind gerüstet, um mit Veränderungen der Holzbau-Branche mithalten zu können. Im Namen des Vorstandes bedanke ich mich für das Vertrauen.

Jürg Hugener  
Präsident Berufsförderung

# Vorwort



## Liebe Mitglieder

2024 war ein intensives Jahr für die Berufsförderung Holzbau Schweiz – geprägt von Veränderungen, Weiterentwicklungen und wichtigen digitalen Meilensteinen. Im Zentrum stand dabei die vollständige **Erneuerung des Bildungskalenders**, der am 12. Dezember 2024 in modernisierter Form live ging.

Mit der neuen Plattform steht den Nutzenden nun ein übersichtlicher, benutzerfreundlicher und mobiloptimierter Kalender zur Verfügung, der die Suche und Planung von Weiterbildungsangeboten erheblich erleichtert. Die Möglichkeit, gezielt nach Themen, Zeiträumen und Anbietern zu filtern, bringt einen echten Mehrwert – sowohl für Fachpersonen als auch für Kursanbieter.

Ein solches Projekt bringt neben Fortschritt auch Herausforderungen mit sich. Nicht alles funktionierte von Anfang an reibungslos, und einige Funktionen benötigten etwas mehr Zeit als ursprünglich geplant. Umso mehr möchten wir uns bei Ihnen

bedanken – für Ihre **Geduld**, Ihr **Verständnis** und das **Vertrauen**, das Sie uns entgegengebracht haben.

Unsere Geschäftsstelle war im vergangenen Jahr mit nur **zwei Personen** besetzt, die den Umbau des Kalenders, die Kommunikation, Schulungen sowie die alltäglichen Anfragen koordiniert haben.

Seit März 2025 wird unser Team erfreulicherweise durch eine dritte Person verstärkt. Die Geschäftsstelle ist nun mit insgesamt zwei 80%-Stellen und einer 50%-Stelle besetzt. Diese personelle Erweiterung verschafft uns mehr Spielraum für die kontinuierliche Betreuung und Weiterentwicklung des Bildungskalenders – sowie für die Umsetzung weiterer Bildungsprojekte.

Die positive Resonanz auf den neuen Kalender zeigt uns: Es lohnt sich, in digitale Bildungsinfrastruktur zu investieren. Die steigende Nachfrage nach geförderten Kursen unterstreicht zudem die wachsende Bedeutung von **Weiterbildung in unserer Branche** – gerade im Kontext von Fachkräftesicherung, Nachhaltigkeit und technologischem Wandel. Auch für uns im Hintergrund ist es zentral, mit funktionierenden, zuverlässigen Tools zu arbeiten, um unsere Aufgaben effizient und wirkungsvoll erfüllen zu können.

Wir danken allen, die zur Umsetzung beigetragen haben – insbesondere unseren technischen Partnern, den Gremienmitgliedern und Kursanbie-

tern – und freuen uns darauf, auch 2025 gemeinsam weiter an einer starken Bildungslandschaft für den Holzbau zu arbeiten.

Alessia von Rohr  
Geschäftsstellenleiterin

# Organisation

## Aufgaben

Die Berufsförderung Holzbau Schweiz – nachfolgend Berufsförderung genannt – unterstützt insbesondere die berufliche Aus- und Weiterbildung durch Zahlungen von Lohnausfallpauschalen und Schulgeldern. Dazu

gehören auch die Nachwuchswerbung und branchenspezifische Bildungsprojekte von Holzbau Schweiz sowie die Förderung der Arbeitssicherheitsausrüstungen in der Grundbildung.

## Generalversammlung

Die Generalversammlung ist das oberste Organ der Berufsförderung und setzt sich aus dem Präsidenten sowie dem Vorstand und den Delegierten der Berufsförderung Holzbau Schweiz zusammen.

## Vorstand

(Amtsdauer Juni 2023 – Juni 2027)

**Jürg Hugener**  
**Präsident**  
Embrach

**Andri Freund**  
**Vizepräsident**  
Samedan

**Simon Merz**  
Ramlinsburg

**Luca Pagnamenta**  
Lugano-Barbengo

**Ferdinand Schmidlin**  
Geuensee

**Toni Waber**  
Sigriswil

**Markus Weibel**  
Flawil

## Vorstandsausschuss

(Amtsdauer Juni 2023– Juni 2027)

**Jürg Hugener**  
**Präsident**  
Embrach

**Andri Freund**  
**Vizepräsident**  
Samedan

## Geschäftsstelle

**Alessia von Rohr**  
**Geschäftsstellenleiterin**  
Zürich

**Elisa Spillmann**  
**Sachbearbeiterin**  
Zürich

**Annemarie Gorecki**  
**Sachbearbeiterin**  
Zürich

## Rekursstelle

**Felix Bühlmann**  
Mönthal

**Hannes Marmet**  
Rougemont

**Urs Schnellmann**  
Wangen

**Toni Waber**  
Sigriswil

## Revisoren

(Verband)

**Markus Hirsbrunner**  
Eggwil

**Gaby Stirnemann**

# Organe

## Generalversammlung

Die ordentliche Generalversammlung der Berufsförderung Holzbau Schweiz fand am 13. Juni im Luzern statt. Jürg Hugener führte im Amt des Präsidenten durch die Versammlung.

Die Bilanz und die Betriebsrechnung 2023 sowie die Revisionsberichte wurden einstimmig angenommen. Allen Organen und Gremienmitgliedern wurde die Décharge erteilt. Dem Budget 2024 wurde einstimmig zugestimmt.

Dem Geschäftsbericht 2023 wurde einstimmig zugestimmt.

Ferdinand Schmidlin wurde als neues Vorstandmitglied und Hannes Marmet als neues Mitglied der Rekurskommission gewählt.

Weiter wurden Gaby Stirnemann (Schäfer Holzbautechnik AG) und Markus Hirsbrunner (Hirsbrunner Holzbau AG) als interne Verbandsrevisoren für das Geschäftsjahr 2023 gewählt.

## Vorstand

Die zwei regulären Vorstandssitzungen wurden am 9. April 2024 und 14. November 2024 durchgeführt. Zusätzlich fand am 13. März 2024 eine ausserordentliche Vorstandssitzung statt. In dieser wurde beschlossen, das Projekt zur Erneuerung des Bildungskalenders mit der Firma Tocco fortzuführen.

Sehr intensiv hat sich der Vorstand der Berufsförderung Holzbau Schweiz mit den Anträgen zur finanziellen Unter-

stützung der Projekte von Holzbau Schweiz auseinandergesetzt. Der Verband Holzbau Schweiz hat für das Jahr 2024 eine Summe von insgesamt CHF 356 787.10 beantragt, denen der Vorstand zugestimmt hat.

Unter anderem hat die Berufsförderung die Inhaltsentwicklung von Holzbau-LAB mit einem Betrag von CHF 70 000.– finanziert.

Als Treuhandstelle für die eingeschränkte Revision wird die OBT AG, Hardturmstrasse 120, 8005 Zürich, durch den Vorstand bestimmt.

## Vorstandsausschuss

Der Vorstandsausschuss hat sich an seinen zwei Sitzungen vor allem mit den laufenden administrativen und finanziellen Aufgaben sowie mit Fragen im Zusammenhang mit Förderungen von Ausbildungen beschäftigt. Zudem hat er folgenden Geschäfte für den Vorstand vorbereitet: Anträge finanzielle Unterstützung Holzbau Schweiz, Finanzierung der LAB-Lizenzen, Gesuch- und Kursbeurteilungen.

## Rekurskommission

Im Jahr 2024 wurde kein Rekurs eingereicht. Entsprechend fand auch keine Sitzung der Rekurskommission statt. Dies unterstreicht die weiterhin hohe Akzeptanz des Reglements sowie die nachvollziehbare und transparente Auslegung der Entscheide durch die Geschäftsstelle.

## Kontrollstellen

Die Jahresrechnung 2024 wird von der

Treuhandstelle OBT Zürich im Sinne einer eingeschränkten Revision geprüft. Daraus ergaben sich keine Bemerkungen oder Beanstandungen.

Die Verbandsrevisoren haben die Jahresrechnung 2024 sowie die Verrechnungen zwischen Holzbau Schweiz und der Berufsförderung geprüft und ohne Vorbehalte genehmigt.

## Geschäftsstelle

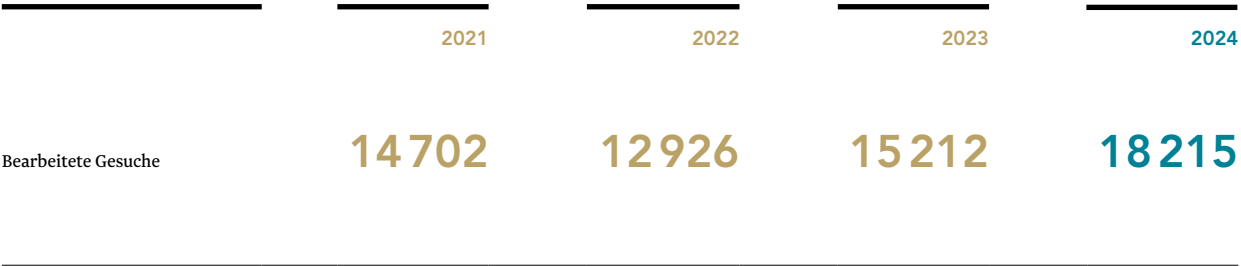
Neben der termingerechten Auf- und Nachbearbeitung der Geschäfte der Ausschüsse und der Rekurskommission stand im Berichtsjahr insbesondere die intensive Arbeit am Projekt Erneuerung Bildungskalender im Vordergrund. Die Geschäftsstelle war stark in die Konzeption und Begleitung dieses komplexen Projekts eingebunden.

Im Jahr 2024 wurden insgesamt 18 215 Gesuche beurteilt – das entspricht rund 70 Gesuchen pro Arbeitstag (bei 260 Arbeitstagen). Gegenüber dem Vorjahr mit 15 212 Gesuchen stellt dies eine erneute markante Zunahme dar.

Zwischen Oktober und Dezember 2024 kam es allerdings aufgrund von IT-Problemen mit der bisherigen Softwarelösung zu Verzögerungen bei der Auszahlung. In dieser Zeit konnten zahlreiche Gesuche zwar bearbeitet, jedoch nicht ausbezahlt werden. Die Problematik unterstreicht die Dringlichkeit der laufenden Systemerneuerung.

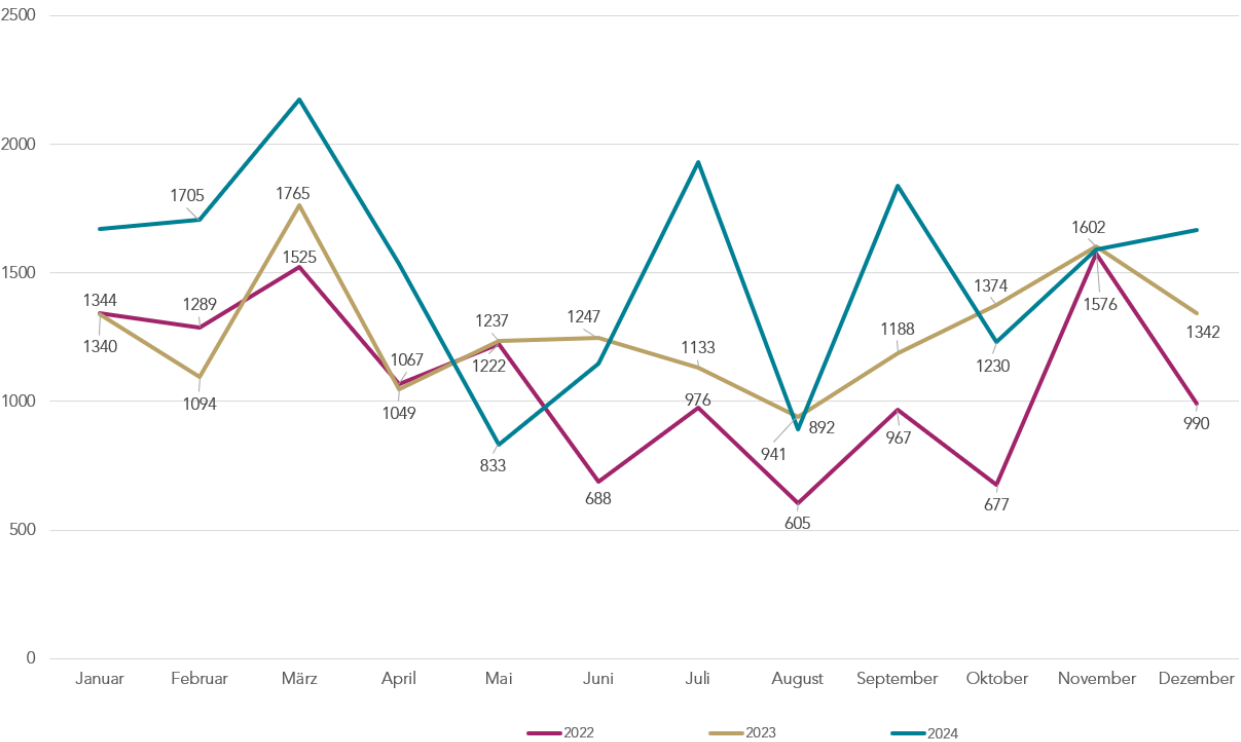
Gesuche

Nachfolgend eine Übersicht der letzten vier Jahre:



Gesuche pro Monat

Vergleich 2022 – 2024





# Leistungen & Beiträge

## Leistungen

Die Förderungen im Bereich Berufsmarketing und Bildungsprojekte sind im Jahr 2024 erneut angestiegen. Die Berufsförderung Holzbau Schweiz konnte eine Vielzahl spannender und relevanter Projekte des Verbands Holzbau Schweiz finanziell unterstützen.

## Beitragssatz

Der Beitragssatz für den patronal finanzierten Bildungsfonds beträgt 0,8 Prozent der Suva-pflichtigen Lohnsumme. Der Unternehmerlohn wird mit einer Lohnsumme von CHF 50 000.– (CHF 400.–/Jahr) mit der Lohndeklaration für eine Geschäftsführerin / einen Geschäftsführer verrechnet.

## Beitragsinkasso

Die Beitragseinnahmen erhöhten sich im Jahr 2024 um CHF 164 469.80, was einer Zunahme von rund 2,7 Prozent gegenüber dem Vorjahr entspricht. Die Mehreinnahmen sind auf eine allgemeine Lohnerhöhung sowie auf den Zuwachs neuer Mitglieder bei Holzbau Schweiz zurückzuführen.

## Finanzierung

Die Berufsförderung Holzbau Schweiz durfte viele verschiedene und interessante Projekte des Verbands Holzbau Schweiz unterstützen. Unter anderem wurden folgende Projekte mitfinanziert:

- die Schweizermeisterschaften mit CHF 40 000.–
- die Europameisterschaften mit CHF 10 000.–
- die Weltmeisterschaften mit CHF 50 000.–
- die Inhaltsentwicklung der digitalen Lernplattform Holzbau-LAB mit CHF 70 000.–
- die digitalen Inhalte Grundbildung mit CHF 100 000.–
- der Lernbereich «Lebenslanges Lernen» mit CHF 50 000.–
- der Messestand an den SwissSkills mit CHF 20 847.50.–

Insgesamt wurden im Jahr 2024 CHF 356 787.10 durch die Berufsförderung zugunsten des Verbands Holzbau Schweiz aufgewendet.

# Rechnungen

## Erfolgsrechnung 2024

Die Einnahmen betragen  
CHF 6 285 434.– und die Ausgaben  
CHF 6 230 511.–.

## Verwaltungsrechnung 2024

Dadurch, dass die Ausschusssitzungen online stattfanden, fallen die Entschädigungen für die Sitzungsgelder sowie für die Reisekosten tiefer aus.

Es wurden Wertschwankungsreserven in Höhe von CHF 295 000.– gebildet, CHF 15 000.– mehr im Vergleich zum Vorjahr. Die Reserven entsprechen rund zehn Prozent aller Wertschriften. Somit wird die Vorgabe gemäss Anlagereglement eingehalten.

## Bilanz 2024

Bei Aktiven von CHF 9 954 260.– und Passiven von CHF 9 942 013.– ergibt sich ein Gewinn von CHF 15 221.– (Vorjahr Gewinn CHF 43 485.–). Die Gewinnverwendung wird wie folgt vorgeschlagen:

Der Gewinn von CHF 15 221.– wird auf das Eigenkapital übertragen. Das Eigenkapital erhöht sich somit auf CHF 3 490 598.– (Vorjahr CHF 3 447 113.–).

## Budget 2025

Das Budget 2024 wurde an der Generalversammlung vom 13. Juni 2024 bewilligt. Das Budget 2025 wurde durch den Vorstand am 3. April 2025 zu Handen der Generalversammlung genehmigt. An der Generalversammlung am 18. Juni 2025 wird endgültig über das Budget 2025 abgestimmt.

## Schlussbemerkungen

Wir danken allen, die im Berichtsjahr zum Gelingen der Berufsförderung Holzbau Schweiz beigetragen haben, für ihren Einsatz und die wertvolle Mitarbeit.

## Berufsförderung Holzbau Schweiz



Der Präsident  
Jürg Hugener



Für die Geschäftsstelle  
Alessia von Rohr

Zürich, April 2025

# Einnahmen & Ausgaben

**Betriebsrechnung 2024**

Tabelle 1

in CHF

|                                                  | Ergebnis 2023     | Budget 2024       | Ergebnis 2024     |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Einnahmen</b>                                 |                   |                   |                   |
| Beiträge                                         | 6 109 775         | 6 200 000         | 6 274 244         |
| SPBH Kostenbeteiligung Gesuchsbearbeitung        | 161 635           | 160 000           | 178 798           |
| Abschreibungen Beiträge                          | -872              | -5 000            | 0                 |
| Mahn- und Taxationsgebühren                      | 2 200             | 10 000            | 50                |
| Diverse Einnahmen                                | 12 697            | 10 000            | -97 200           |
| <b>Total Einnahmen</b>                           | <b>6 285 434</b>  | <b>6 375 000</b>  | <b>6 550 293</b>  |
| <b>Betriebsaufwand</b>                           |                   |                   |                   |
| Berufsbildung Lernende                           | -1 581 979        | -1 850 000        | -1 744 863        |
| Sicherheitsausrüstung Lernende                   | -53 700           | -65 000           | -65 560           |
| BM Berufsmatura                                  | -158 421          | -200 000          | -243 187          |
| Total Weiterbildungen                            | -642 078          | -600 000          | -657 657          |
| Vorarbeiterschulen                               | -431 450          | -700 000          | -761 839          |
| Polierschulen                                    | -231 212          | -500 000          | -250 378          |
| Tagespauschalen Techniker HF                     | -1 331 948        | -700 000          | -818 341          |
| Neu: Tagespauschale FH Bachelor BSC              | 0                 | -500 000          | -456 150          |
| Pauschale Meisterprüfung                         | -25 000           | -25 000           | -25 000           |
| Lizenzen Holzbau-LAB                             | -85 700           | -230 000          | -230 707          |
| Pauschale Energieberater Gebäude Fachausweis     | -8 100            | -6 000            | -23 100           |
| Pauschale Projektleiter Solarmontage Fachausweis | 0                 | -6 000            | -12 000           |
| Pauschale Handwerk Denkmalpflege                 | -9 000            | -6 000            | -11 048           |
| Unternehmerausbildung                            | 0                 | -5 000            | -588              |
| Veranstaltungen/Wettbewerbe/Publicationen        | -177 511          | -200 000          | -170 477          |
| Anträge seitens HBCH gemäss DV                   | -799 600          | -125 000          | -309 709          |
| Zimmermann on Tour                               | -140 000          | 0                 | 0                 |
| <b>Betriebsaufwand</b>                           | <b>-5 675 699</b> | <b>-5 718 000</b> | <b>-5 758 510</b> |
| <b>Bruttoergebnis nach Betriebsaufwand</b>       | <b>609 735</b>    | <b>657 000</b>    | <b>418 485</b>    |

## Verwaltungsrechnung 2024

Tabelle 2

in CHF

| Position                                    | Ergebnis 2023   | Budget 2024     | Ergebnis 2024   |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Saläre                                      | -214 271        | -285 000        | -271 773        |
| <b>Total Saläre</b>                         | <b>-214 271</b> | <b>-285 000</b> | <b>-271 773</b> |
| Personalkosten Holzbau Schweiz              | -15 746         | -25 000         | -12 367         |
| Personalkosten Aushilfen Gesuchsbearbeitung | -9 537          | -15 000         | 0               |
| <b>Externe Personalkosten</b>               | <b>-25 282</b>  | <b>-40 000</b>  | <b>-12 367</b>  |
| <b>Total Lohnaufwand</b>                    | <b>-240 150</b> | <b>-325 000</b> | <b>-284 140</b> |
| <b>Sonstiger Betriebsaufwand</b>            |                 |                 |                 |
| Arbeitsplatz, Drucksachen, PC-Gebühren      | -45 382         | -50 000         | -42 815         |
| Post / Versandkosten                        | -6 866          | -10 000         | -20 667         |
| Betreibungskosten                           | -3 788          | -5 000          | -5 098          |
| Sitzungsgelder und Reisespesen              | -21 695         | -25 000         | -17 847         |
| Allgemeine Unkosten                         | -12 829         | -20 000         | -18 945         |
| IT-Dienstleistungen                         | -241 589        | -100 000        | -346 023        |
| Revisionsstelle OBT / interne Revision      | -6 045          | -8 000          | -7 923          |
| Arbeitgeber Revisionen consimo/Suva         | -72 191         | -75 000         | -48 540         |
| <b>Total Verwaltungsaufwand</b>             | <b>-410 385</b> | <b>-293 000</b> | <b>-507 858</b> |

Erfolgsrechnung 2024

Tabelle 3

in CHF

| Position                         | Ergebnis 2023 | Budget 2024 | Ergebnis 2024 |
|----------------------------------|---------------|-------------|---------------|
| Finanzerfolg                     |               |             |               |
| Bankspesen                       | -15 380       | -17 500     | -16 867       |
| Bildung Wertschwankungsreserve   | -10 000       | 5 000       | -15 000       |
| Wertberichtigung Anlagen         | 0             | 0           | 0             |
| Total Finanzaufwand              | -25 380       | -22 500     | -31 867       |
| PC und Wertschriftenzinsen       | 5 075         | 5 000       | 5 353         |
| Auflösung Wertschwankungsreserve | 0             | 0           | 0             |
| Wertberichtigung Anlagen         | 116 028       | 0           | 248 243       |
| Total Finanzertrag               | 121 103       | 5 000       | 253 596       |
| Total Finanzerfolg               | 95 723        | -12 500     | 221 729       |
| Betriebsergebnis vor Steuern     | 54 923        | 26 500      | 27 014        |
| Direkte Steuern                  | -11 438       | -10 000     | -11 792       |
| Total Erfolgsrechnung            | 43 485        | 16 500      | 15 221        |

# Bilanz 2024

Bilanz per 31. Dezember

Tabelle 4

in CHF

| Aktiven                                                 | 2023      | 2024      |
|---------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Umlaufvermögen                                          |           |           |
| Flüssige Mittel                                         | 6 079 545 | 5 572 698 |
| Mittelfristige Gelder                                   | 66 164    | 84 938    |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen              | 717 975   | 1 317 067 |
| Übrige kurzfristige Forderungen                         | 20 732    | 27 306    |
| Übrige kurzfristige Forderungen gegenüber Nahestehenden | 16 100    | 16 100    |
| Aktive Rechnungsabgrenzung                              | 36 908    | 23 798    |
| Total Umlaufvermögen                                    | 6 937 424 | 7 041 908 |
| Anlagevermögen                                          |           |           |
| Anlagen (Obligationen/Aktien/Diverse)                   | 2 702 335 | 2 915 327 |
| Total Anlagevermögen                                    | 2 702 335 | 2 915 327 |
| Total Aktiven                                           | 9 639 759 | 9 957 235 |
| Passiven                                                |           |           |
| Kurzfristiges Fremdkapital                              |           |           |
| Passive Rechnungsabgrenzungen                           | 1 194 161 | 1 447 355 |
| Total kurzfristiges Fremdkapital                        | 1 194 161 | 1 447 355 |
| Langfristiges Fremdkapital                              |           |           |
| Langfristige Rückstellungen                             | 4 955 000 | 5 004 060 |
| Total langfristiges Fremdkapital                        | 4 955 000 | 5 004 060 |
| Eigenkapital                                            |           |           |
| Eigenkapital                                            | 3 447 113 | 3 490 598 |
| Jahreserfolg                                            | 46 485    | 15 221    |
| Total Eigenkapital                                      | 3 490 598 | 3 505 820 |
| Total Passiven                                          | 9 639 759 | 9 957 235 |

# Budget 2025

## Budget Betriebsaufwand 2025

Tabelle 5

in CHF

| Einnahmen                                 | Ergebnis 2023    | Ergebnis 2024    | Budget 2025      |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Beiträge                                  | 6 109 775        | 6 274 244        | 6 400 000        |
| SPBH Kostenbeteiligung Gesuchsbearbeitung | 161 635          | 178 798          | 175 000          |
| Abschreibungen Beiträge                   | -872             | 0                | -5 000           |
| Mahn- und Taxationsgebühren               | 2 200            | 50               | 10 000           |
| Diverse Einnahmen                         | 12 697           | -97 200          | 10 000           |
| <b>Total Einnahmen</b>                    | <b>6 285 434</b> | <b>6 550 293</b> | <b>6 585 000</b> |

| Ausgaben                                         | Ergebnis 2023     | Ergebnis 2024     | Budget 2025       |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Berufsbildung Lernende                           | -1 581 979        | -1 744 863        | -1 900 000        |
| Sicherheitsausrüstung Lernende                   | -53 700           | -65 560           | -65 000           |
| BM Berufsmatura                                  | -158 421          | -243 187          | -200 000          |
| Total Weiterbildungen                            | -642 078          | -657 657          | -600 000          |
| Vorarbeiterschulen                               | -431 450          | -761 839          | -700 000          |
| Polierschulen                                    | -231 212          | -250 378          | -400 000          |
| Tagespauschalen Techniker HF                     | -1 331 948        | -818 341          | -800 000          |
| Tagespauschalen FH Bachelor BSC                  | 0                 | -456 150          | -500 000          |
| Pauschale Meisterprüfung                         | -25 000           | -25 000           | -25 000           |
| Lizenzen Holzbau-LAB                             | -85 700           | -230 707          | -230 000          |
| Pauschale Energieberater Gebäude Fachausweis     | -8 100            | -23 100           | -30 000           |
| Pauschale Projektleiter Solarmontage Fachausweis | 0                 | -12 000           | -15 000           |
| Pauschale Handwerk Denkmalpflege                 | -9 000            | -11 048           | -6 000            |
| Unternehmerausbildung                            | 0                 | -588              | -5 000            |
| Veranstaltungen/Wettbewerbe/Publicationen        | -177 511          | -170 477          | -200 000          |
| Anträge seitens HBCH gemäss DV                   | -799 600          | -309 709          | -25 000           |
| Zimmermann on Tour                               | -140 000          | 0                 | -140 000          |
| <b>Betriebsaufwand</b>                           | <b>-5 675 699</b> | <b>-5 758 510</b> | <b>-5 866 000</b> |
| <b>Bruttoergebnis nach Betriebsaufwand</b>       | <b>609 735</b>    | <b>418 485</b>    | <b>719 000</b>    |

## Budget Verwaltungsaufwand 2025

Tabelle 6

in CHF

| Position                                    | Ergebnis 2023   | Ergebnis 2024   | Budget 2025     |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Saläre                                      | -214 271        | -271 773        | -350 000        |
| <b>Total Saläre und Sozialleistungen</b>    | <b>-214 868</b> | <b>-271 773</b> | <b>-350 000</b> |
| Personalkosten Holzbau Schweiz              | -15 746         | 12 367          | -25 000         |
| Personalkosten Aushilfen Gesuchsbearbeitung | -9 537          | 0               | -15 000         |
| <b>Externe Personalkosten</b>               | <b>-25 282</b>  | <b>12 367</b>   | <b>-40 000</b>  |
| <b>Total Lohnaufwand</b>                    | <b>-240 150</b> | <b>-284 140</b> | <b>-390 000</b> |
| <b>Sonstiger Betriebsaufwand</b>            |                 |                 |                 |
| Arbeitsplatz, Drucksachen, PC-Gebühren      | -45 382         | -42 815         | -75 000         |
| Post / Versandkosten                        | -6 866          | -20 667         | -10 000         |
| Betriebungskosten                           | -3 788          | -5 098          | -5 000          |
| Sitzungsgelder und Reisespesen              | -21 695         | -17 847         | -25 000         |
| Allgemeine Unkosten                         | -12 829         | -18 945         | -20 000         |
| IT-Dienstleistungen                         | -241 589        | -346 023        | -100 000        |
| Revisionsstelle OBT / interne Revision      | -6 045          | -7 923          | -8 000          |
| Arbeitgeber Revisionen consimo/Suva         | -72 191         | -48 540         | -75 000         |
| <b>Total Verwaltungsaufwand</b>             | <b>-410 385</b> | <b>-507 858</b> | <b>-318 000</b> |

## Budget Erfolgsrechnung 2025

Tabelle 7

in CHF

| Position                            | Ergebnis 2023  | Ergebnis 2024  | Budget 2025    |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Finanzerfolg</b>                 |                |                |                |
| Bankspesen                          | -15 380        | -16 867        | -17 500        |
| Bildung Wertschwankungsreserve      | -10 000        | -15 000        | 0              |
| Wertberichtigung Anlagen            | 0              | 0              | 0              |
| <b>Total Finanzaufwand</b>          | <b>-25 380</b> | <b>-31 867</b> | <b>-17 500</b> |
| PC und Wertschriftenzinsen          | 5 075          | 5 353          | 5 000          |
| Auflösung Wertschwankungsreserve    | 0              | 0              | 0              |
| Wertberichtigung Anlagen            | 116 028        | 248 243        | 0              |
| <b>Total Finanzertrag</b>           | <b>121 103</b> | <b>253 596</b> | <b>5 000</b>   |
| <b>Total Finanzerfolg</b>           | <b>95 723</b>  | <b>221 729</b> | <b>-12 500</b> |
| <b>Betriebsergebnis vor Steuern</b> | <b>54 923</b>  | <b>27 014</b>  | <b>3 500</b>   |
| Direkte Steuern                     | -11 438        | -11 792        | -10 000        |
| <b>Total Erfolgsrechnung</b>        | <b>43 485</b>  | <b>15 221</b>  | <b>-6 500</b>  |

# Anhang

### 1. Rechtsgrundlagen

Die Berufsförderung Holzbau Schweiz mit Sitz in Zürich hat die Rechtsform eines Vereins. Die Vereinsstatuten der Berufsförderung Holzbau Schweiz wurden letztmals auf den 13. Juni 2024 angepasst. Das Reglement wurde gemäss Vorstandsbeschluss am 14. November 2024 letztmals angepasst.

Die Berufsförderung Holzbau Schweiz hat ihren Zweck in der Förderung von Aus- und Weiterbildung und der Sicherung eines attraktiven Bildungs- und Karriereangebotes in der Holzbaubranche.

### 2. Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962), erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert vom Vorstand Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten zum Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der

Berichtsperiode beeinflussen könnten. Der Vorstand entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume.

Um die Aussagekraft der Jahresrechnung zu verbessern, wurde die Gliederung in der Jahresrechnung angepasst. Damit die Verbindlichkeit mit den Vorjahreszahlen gewährleistet bleibt, wurden die Vorjahresangaben teilweise ebenfalls detailliert dargestellt.

### 3. Angaben, Aufschlüsselung und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung

|                                                  | 31.12.2023 | 31.12.2024 |
|--------------------------------------------------|------------|------------|
| Gesuche alle Ausbildungen                        | 898 634    | 1 198 132  |
| Veranstaltungen/Wettbewerb                       | 121 575    | 19 500     |
| Holzbau Schweiz 4. Quartalsrechnung              | 67 191     | 71 273     |
| Revisionen consimo/Suva                          | 68 493     | 49 900     |
| Übrige Abgrenzungen                              | 38 268     | 108 550    |
| Total Passive Rechnungsabgrenzung                | 1 194 161  | 1 447 355  |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen       |            |            |
| Debitoren                                        | 770 675    | 1 466 967  |
| Delkredererückstellungen auf Debitoren           | -52 700    | -149 900   |
| Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 717 975    | 1 317 067  |
| Rückstellungen                                   |            |            |
| Eröffnungssaldo per 1.1                          | 4 175 000  | 280 000    |
| Bildung                                          | 600 000    | 15 000     |
| Auflösung                                        | -415 940   | 0          |
| Schlussaldo per 31.12.                           | 4 359 060  | 295 000    |

Der Schlussaldo der Wertschwankungsreserven per 31.12.2024 beträgt CHF 295 000.-. Dies entspricht gerundet 10 Prozent aller Wertschriften. Somit wird die Vorgabe gemäss Anlagereglement eingehalten.

**4. Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung**

Keine.

**5. Abgrenzung von nicht bearbeiteten Weiterbildungsgesuchen**

Aufgrund eines systemtechnischen Fehlers des Programms PerformX konnten teilweise im Monat November 2024 und im ganzen Monat Dezember 2024 keine Weiterbildungsgesuche bearbei-

tet und ausbezahlt werden. Diese nicht bearbeiteten Gesuche werden basierend auf Erfahrungswerten auf CHF 664 248 geschätzt und wurden entsprechend in der passiven Rechnungsabgrenzung berücksichtigt.

**6. Eventualverbindlichkeiten**

Es gibt keine Eventualverbindlichkeit.

**7. Anzahl Mitarbeitende**

Die Anzahl Vollzeitstellen liegt im Geschäftsjahr sowie im Vorjahr unter 10 Mitarbeitenden im Jahresdurchschnitt.

**8. Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Keine wesentlichen Ereignisse.

## **Berufsförderung Holzbau Schweiz**

Thurgauerstrasse 54  
8050 Zürich

+41 44 511 02 80

[kursabwicklung@holzbau-schweiz.ch](mailto:kursabwicklung@holzbau-schweiz.ch)  
[www.holzbau-schweiz.ch](http://www.holzbau-schweiz.ch)