

Relazione annuale 2024/2025



Costruiamo il futuro con il legno

Il settore svizzero delle costruzioni in legno poggia su fondamenta solide grazie all'unicità del materiale legno, a un'innovazione orientata alla pratica, alla formazione e perfezionamento continui e a una gestione aziendale lungimirante. E le prospettive si riconfermano promettenti anche per il futuro.

È quanto emerge chiaramente dall'attuale sondaggio di settore condotto dalla CPNCL: il 93% delle aziende giudica ottima la soddisfazione della propria clientela e il 77,6% vede buone prospettive di sviluppo e di successo. Con il 6,7%, la redditività delle vendite è nettamente superiore al valore rilevato nell'ultimo sondaggio del 2019. Attualmente le costruzioni in legno occupano oltre 20 000 persone, di cui circa un sesto è apprendista: un segnale forte per le prospettive future del settore.

Contraddizione anziché lungimiranza: segnali confusi dalla politica

Mentre l'Ufficio federale dell'ambiente (UFAM) ha formulato importanti linee guida per l'utilizzo sostenibile delle nostre foreste con la Strategia per le foreste e il legno 2050, i tagli previsti in importanti programmi di incentivazione, come il Programma Edifici e il Piano d'azione Legno, sono in contraddizione con gli obiettivi dichiarati di politica climatica. Soprattutto in questo momento sarebbe importante disporre di condizioni quadro affidabili per rafforzare la creazione di valore su scala nazionale, garantire posti di lavoro a livello regionale e promuovere con determinazione la trasformazione del settore edilizio.

Il legno è di fondamentale importanza

Il settore delle costruzioni in legno è in piena espansione e, con esso, anche la domanda della materia prima sta vivendo un boom. Ma mentre i volumi delle costruzioni aumentano, la quantità sostenibile di legno svizzero disponibile rimane limitata. Per questo appoggiamo la richiesta di aumentare la raccolta di legname di un milione di metri cubi all'anno fino al 2030. Infatti, ogni pezzo di legno svizzero utilizzato nelle costruzioni consente di ridurre le distanze di trasporto, rafforza l'economia regionale, fornisce un contributo prezioso alla protezione del clima e ci rende più indipendenti

dall'estero. Il principio delle 3S (sequestro, stoccaggio e sostituzione) evidenzia l'importanza del legno: il legno assorbe la CO₂ e la immagazzina nel tempo, sostituendo così i materiali da costruzione a elevato consumo energetico.

La formazione come fondamento stabile

Anche nell'ambito della formazione si delinea un quadro positivo: il numero di diplomi nella formazione di base ha registrato una crescita costante negli ultimi anni. Il 71% del personale è soddisfatto delle possibilità di perfezionamento e oltre l'83% giudica la propria attività interessante e stimolante. Le costruzioni in legno si annoverano pertanto tra i settori di punta. Holzbau Schweiz sostiene attivamente questa evoluzione positiva: con nuove figure professionali, una promozione mirata delle nuove leve e progetti come «Modelli di lavoro per la conciliabilità nella costruzione in legno», l'associazione fa progredire il settore. In un mercato del lavoro altamente competitivo, sono particolarmente importanti le offerte che si rivolgono e fidelizzano in modo mirato lavoratori e lavoratrici di tutte le fasce d'età.

Per la trasformazione serve orientamento

Molte imprese di costruzioni in legno investono da anni in nuovi macchinari, produzione automatizzata, pianificazione digitale e processi efficienti sul piano energetico. Puntano sulla crescita economica, sullo sviluppo del proprio personale, su processi digitalizzati, sull'impiego intelligente dei materiali e sullo sfruttamento completo dell'albero. Holzbau Schweiz sostiene questo cambiamento in modo mirato con ausili tecnici, informazioni pratiche, corsi di perfezionamento dedicati e impegno a livello politico per mezzo di consultazioni e attraverso le associazioni di categoria. Il nostro settore, infatti, non sta a guardare, vuole invece partecipare attivamente.

Partnership solide, impatto di ampia portata

Con i nostri nuovi partner, Flumroc, Helvetia Assicurazioni, Kuratle & Jaeger, Raiffeisen Svizzera e SIGA, consolidiamo la posizione delle costruzioni in legno a livello strategico. La collaborazione con i partner rende possibile un supporto a 360° e fornisce nuovo impulso alle competenze intersettoriali. Creiamo così insieme vero valore aggiunto per l'intero settore. Ampliando le nostre reti e rivolgendo lo sguardo oltre il nostro campo di attività, si creano nuove opportunità di cui beneficeremo in futuro.

La costruzione in legno come risposta, non come alternativa

La moderna edilizia in legno è da tempo molto più di una semplice alternativa: è la risposta sostenibile alle sfide del nostro tempo. Offre soluzioni flessibili per tematiche quali la densificazione urbana, la protezione del clima, l'efficienza energetica, il comfort abitativo e l'edilizia economica. L'ampia gamma di soluzioni spazia da edifici

scolastici temporanei e grattacieli residenziali ad alta densità, fino a edifici industriali a elevata efficienza energetica e infrastrutture rappresentative, come l'edificio dell'aeroporto in progetto a Zurigo. L'edilizia in legno crea edifici che conquistano per funzionalità, design e resistenza.

Un settore oculato con buone prospettive

L'edilizia in legno è molto più di semplice artigianato: è un settore promettente per i giovani, per gli investitori, per i comuni e per la Svizzera intera. In un'epoca in cui l'edilizia responsabile e rispettosa delle risorse assume sempre maggiore importanza, la costruzione in legno offre soluzioni comprovate e, allo stesso tempo, spazio per innovazione e ulteriore sviluppo. Continuiamo a mostrare insieme il potenziale per il futuro racchiuso nel nostro materiale e quali opportunità si aprono impiegandolo con convinzione, competenza e lungimiranza!



Hansjörg Steiner
Presidente centrale Holzbau Schweiz



Gabriela Schlumpf
Direttrice Holzbau Schweiz

Momenti salienti e traguardi

Una panoramica degli eventi più significativi dello scorso esercizio e dell'anno in corso documenta le attività e i successi di Holzbau Schweiz. Da personalità forti a prestazioni d'eccellenza di livello internazionale fino a partnership strategiche: ecco alcuni dei momenti più significativi del 2024/2025.

Oro per Michael Bieri: vittoria per la costruzione in legno svizzera

Dal 10 al 15 settembre 2024, il carpentiere Michael Bieri ha partecipato ai WorldSkills di Lione, assicurandosi con una prestazione eccezionale il titolo di campione del mondo nelle costruzioni in legno. In una gara serrata con moduli sofisticati e una forte concorrenza internazionale, ha dato grande prova di sé dimostrando nervi saldi,

precisione ed eccellenza artigianale. La via verso il titolo è stata impegnativa: già mesi prima, Michael si era preparato in modo mirato ai Campionati mondiali con grande dedizione e con il sostegno dei suoi coach. Il suo trionfo testimonia indiscutibilmente l'elevato livello della formazione professionale nel settore delle costruzioni svizzere in legno e mette in evidenza la forza delle nuove leve del settore sia a livello nazionale che internazionale.



Michael Bieri, medaglia d'oro ai WorldSkills 2024 di Lione.

Carpentiera in tour: Lara Margiotta conquista tutti

In occasione di fiere professionali, visite presso aziende o sui social media, Lara Margiotta trasmette con simpatia e competenza quanto sia moderna e utile l'edilizia in legno. Dalla primavera del 2025 è la settima carpentiera in tour a viaggiare nella Svizzera tedesca e in Ticino, conquistando l'interesse di studentesse e studenti per una carriera nel settore delle costruzioni in legno. Alla fine di agosto Lara ha già fatto visita a oltre 40 classi scolastiche. Con

entusiasmo e autenticità, dimostra quanto sia vario e orientato al futuro questo settore professionale. In parallelo, lavora presso svariate aziende di costruzioni in legno offrendoci uno scorcio della sua quotidianità lavorativa, dall'intervento in cantiere ai colloqui con gli apprendisti. Lara sarà in tour in Svizzera fino alla fine di novembre 2025. Una cosa è certa: il suo impegno lancia un segnale forte alle nuove leve della professione ed è un vero valore aggiunto per l'immagine del settore.



Lara Margiotta in tour per le nuove leve.

Campagna «Meglio il legno svizzero»

In collaborazione con Marketing Legno Svizzero, Holzbau Schweiz ha realizzato una campagna di ampio respiro. A novembre 2024 il progetto si è ufficialmente concluso con l'ultima puntata della trasmissione RaumkulturTV sulla scuola elementare Martin Hafter a Weinfelden. La campagna ha generato un impatto impressionante: attraverso i canali social media e trasmissioni televisive è stato possibile raggiungere oltre un milione di persone. Inoltre, solo nella seconda metà dell'anno hanno aderito al marchio Legno Svizzero 21 nuove imprese costruttrici in legno, rafforzando così non solo la visibilità dell'edilizia locale sostenibile, ma anche il suo radicamento. I riscontri del settore e dell'opinione pubblica confermano che la consapevolezza nei confronti del legno svizzero è cresciuta e con essa anche la domanda di questo materiale.

Nuovi partenariati rafforzano la rete

Un importante traguardo raggiunto nel 2025 è stato l'espansione mirata della rete di partner: da febbraio Flumroc, Helvetia, Kuratle & Jaecker, Raiffeisen Svizzera e SIGA sono partner ufficiali di Holzbau Schweiz. La collaborazione a lungo termine apporta al settore un concentrato di know-how e ha l'obiettivo di sfruttare sinergie, condividere conoscenze e sviluppare insieme soluzioni pratiche. I partner si impegnano attivamente e contribuiscono così direttamente allo sviluppo del settore delle costruzioni in legno. L'interconnessione strategica crea un valore aggiunto tangibile per i membri grazie all'accesso a conoscenze specialistiche, a nuovi impulsi e a un più approfondito confronto lungo l'intera catena di creazione del valore. Insieme affrontiamo le sfide e contribuiamo attivamente a plasmare il futuro dell'edilizia in legno.

Retrospectiva dalla sede centrale

Holzbau Schweiz registra un bilancio positivo: nell'esercizio in esame sono stati lanciati progetti fondamentali, sono state gettate importanti basi strategiche e affrontate con decisione sfide di attualità, come ad esempio nei settori della digitalizzazione, della promozione delle nuove leve e della rappresentanza degli interessi in ambito politico. Sono state realizzate svariate attività in stretta collaborazione con partner del settore.

Insieme a soci e partner impegnati sono state create nuove offerte, perfezionate le prestazioni esistenti e introdotte nel dibattito pubblico importanti questioni riguardanti il settore. Che sia attraverso i nuovi partner dell'associazione, l'ulteriore sviluppo della piattaforma di formazione Holzbau-LAB, il nuovo catalogo delle posizioni normalizzate CPN 335 o la campagna Carpentiera in tour, l'associazione ha sortito effetti concreti e rimane un partner affidabile per i propri soci.

Dalla sede centrale

Nel corso dell'anno, presso la sede centrale sono state gestite numerose richieste inviate da soci, partner e pubblico, a riprova del ruolo cardine quale centro di competenza e primo punto di riferimento per il settore. Attraverso l'informazione, la consulenza e il networking, l'associazione sostiene un settore delle costruzioni in legno forte e orientato al futuro.

La cerimonia di consegna dei diplomi di formazione professionale superiore, che ha visto un'elevata partecipazione, come anche l'assemblea generale, gli eventi regionali e i campionati delle professioni hanno riscosso grande successo. Inoltre, manifestazioni regionali ed eventi dedicati a tematiche specifiche hanno contribuito a promuovere il confronto tra i soci e a discutere a fondo di temi di attualità.

Formazione

Particolare attenzione è stata dedicata all'ampliamento e sviluppo delle offerte formative. Il future workshop per la verifica quinquennale delle formazioni AFC e CFP ha rappresentato un importante punto di partenza a riguardo. Apprendisti, formatori professionali e imprenditori hanno discusso insieme nuovi approcci per allineare i profili professionali con le esigenze future. Holzbau-LAB, lo

strumento digitale di apprendimento e di lavoro del settore, è ora ampiamente utilizzato nella formazione di base e viene sempre più impiegato anche nell'istruzione professionale superiore.

In occasione della conferenza dei presidenti nella primavera del 2025, si è prestata particolare attenzione allo sviluppo professionale come base per la creazione di nuove offerte di corsi nell'ambito dell'apprendimento permanente. Particolarmente soddisfacente è stato il risultato record dell'esame professionale e dell'esame di professione superiore: mai prima d'ora si erano registrate così tante iscrizioni come nel 2024. Inoltre, mai prima un numero così elevato di diplomate e diplomati ha festeggiato insieme il diploma come alla cerimonia di consegna dei diplomi a febbraio 2025.

Affari legali e sociali

Le contrattazioni salariali di quest'anno hanno portato a un aumento dell'1,5% dei salari minimi nel quadro del contratto collettivo costruttori in legno. Inoltre, il servizio giuridico di Holzbau Schweiz ha fornito consulenza ai soci in numerose questioni giuridiche e ha redatto nuove schede informative pratiche.

Attraverso procedure di consultazione e dichiarazioni, l'associazione ha portato con forza alla luce le questioni del settore presso autorità e decisori politici. Particolarmente soddisfacente è lo sviluppo di Holzbau Plus: attualmente sono 60 le aziende insignite del marchio per una cultura d'impresa e una gestione del personale improntate alla collaborazione.

In collaborazione con l'associazione Pro Teilzeit è stato lanciato il progetto «Modelli di lavoro per la conciliabilità» con l'obiettivo di individuare nuove vie per forme di lavoro

flessibili e adatte alle famiglie nel settore delle costruzioni in legno e di approntare strumenti per la relativa implementazione.

Tecnica ed economia aziendale

Il nuovo catalogo delle posizioni normalizzate CPN 335 segna un importante traguardo. Nell'e-viewer modernizzato sono ora disponibili oltre 10 000 voci, che costituiscono una base importante per le stime individuali dei costi e per calcoli precisi nelle aziende. L'associazione si è inoltre impegnata intensamente in attività normative, in particolare nell'ambito del nuovo Eurocode 5, parte 3, per rappresentare sostenibilmente gli interessi dell'edilizia svizzera in legno.

Anche a livello di rappresentanza degli interessi in ambito politico, insieme ad altre associazioni, è stato esercitato un influsso attivo con chiare dichiarazioni in merito al pacchetto di risparmio della Confederazione e alla Legge sulla protezione del clima e sull'innovazione. Due Holzbau Träff tenutisi a Brienz (BE) e Wil (SG) sul tema «Dalla ricerca alla pratica» hanno offerto a circa 150 partecipanti una preziosa piattaforma di confronto e formazione continua.

Marketing e comunicazione

Nel settore marketing e comunicazione la promozione delle nuove leve è stata incentivata in modo mirato. Da aprile 2025 Lara Margiotta è in viaggio come carpentiera in tour con l'obiettivo di far appassionare a questo lavoro studentesse e studenti di tutta la Svizzera. Il nuovo opuscolo tematico «Scopri le costruzioni in legno con Jaël e Nik» illustra ai giovani il mondo delle costruzioni in legno con un approccio ludico, completando alla perfezione le misure promozionali finora adottate.

Nel 2025 sono proseguiti intensamente i preparativi per gli SwissSkills e la fiera HOLZ. In occasione delle Giornate del Legno Svizzero, Holzbau Schweiz ha realizzato svariati progetti video per mostrare le attività della catena del legno svizzera e l'importanza del legno come risorsa sostenibile. Inoltre, attraverso i social media e pubblicazioni specialistiche è stato possibile raggiungere nuovi gruppi target e diffondere un'immagine moderna e accattivante del settore.

Holzbau Vital

Holzbau Vital si è impegnata con coerenza a favore della sicurezza sul lavoro, della promozione della salute e della soddisfazione sul lavoro nelle aziende affiliate. Il numero di soci è stato ulteriormente ampliato. Oggi più della metà di tutte le aziende assoggettate al CCL

Costruzioni in legno si impegna attivamente a favore della sicurezza sul lavoro e della promozione della salute. Circa il 75% del personale delle costruzioni in legno beneficia così direttamente di misure mirate.

Anche nell'esercizio in esame la formazione e il perfezionamento sono stati una priorità. Grazie a nuovi moduli di formazione e a un'offerta di consulenza ampliata è stato possibile raggiungere e sensibilizzare ulteriori aziende. Particolarmente positivi sono stati i due webinar dedicati alla salute mentale nelle professioni edili. Inoltre Holzbau Vital ha contribuito attivamente alla tutela della salute del personale con misure preventive, come gilet refrigeranti e visiere.

Casa editrice

Il contesto economico teso e l'incertezza politica hanno impattato sull'attività degli annunci di Pro Holzbau Schweiz GmbH. Nonostante la buona situazione degli ordinativi nella costruzione svizzera in legno, i fornitori internazionali di settore sono rimasti cauti a livello di misure pubblicitarie. Fortunatamente lo scorso anno è stato possibile attuare svariate attività per due campagne di Marketing Legno Svizzero. Nel 2025 il lavoro redazionale si focalizzerà sui partner d'associazione di Holzbau Schweiz.

I delegati di Holzbau Schweiz hanno reso evidente come le riviste «Wir Holzbauer», «First» e «Holzbauer spezial» siano molto apprezzate nel settore. Hanno deciso di finanziare una parte delle attività di marketing tramite l'associazione al fine di garantire la visibilità delle costruzioni in legno negli studi di architettura e progettazione svizzeri.

Finanze

Anche lo scorso anno nuove esigenze, in particolare nell'ambito della digitalizzazione e della promozione di importanti progetti, hanno richiesto ulteriori investimenti. Grazie a una gestione attenta e lungimirante del budget, è stato comunque possibile chiudere l'esercizio con una perdita moderata, pari a CHF 109 651.64. Il risultato è in linea con le aspettative.

In occasione dell'assemblea dei delegati del 18 giugno 2025, i delegati hanno confermato l'aumento provvisorio dei contributi. Con questa decisione consolidano la base finanziaria dell'associazione e consentono a Holzbau Schweiz di affrontare anche in futuro temi strategici importanti, nell'interesse dell'intero settore. Holzbau Schweiz ringrazia l'intero settore per la fiducia e il sostegno accordati.

Bilancio

Bilancio al 31 dicembre 2024 in CHF

Attivi		Passivi	
Liquidità	1 698 676.05	Passività	719 295.75
Debitori	1 060 815.10	Verso società	132 552.30
Riserva fondo perdite su crediti	-30 058.90	Ratei e risconti passivi	1 087 812.85
Pagamenti per Pro Holzbau Schweiz S.a.g.l.	10 661.05	Totale passività a breve termine	1 939 660.90
Debitori diversi merce in giacenza	3 766.65	Accantonamenti	2 166 130.00
Merce in giacenza	27 493.35		
Ratei e risconti attivi	887 360.45	Riporto anno precedente	598 525.55
Capitale aziendale totale	3 658 713.75	Risultato annuale	-109 651.65
Partecipazione Pro Holzbau Schweiz S.a.g.l.	20 000.00	Capitale associazione	488 873.90
Prestito Pro Holzbau Schweiz S.a.g.l.	250 000.00	Fondo della formazione professionale FFP	
Titoli e deposito cauzionale per l'affitto	206 527.15	Costruzione in legno	-
Investimenti materiali	459 423.90	Totale passivi	4 594 664.80
Totale immobilizzi	935 951.05		
Totale attivi	4 594 664.80		

Conto aziendale

Conto aziendale 2024 in CHF

Entrate		Risultato di esercizio	
		30 719.35	
Totale contributi	3 848 947.90	Risultato finanziario	2 312.75
Totale servizi e prodotti	4 171 494.35	Ammortamenti	-77 845.00
Totale entrate		Provento straordinario	315.22
		Imposte dirette e imposte sul valore aggiunto	-65 153.75
Percentuale servizi e prodotti	52,01%	Totale	
		-109 651.65	
Spese		Totale Entrate FFP Costruzione in legno	
		-1 462 962.00	
Costo per servizi e prestazioni di terzi	-3 012 218.30	Totale Uscite FFP Costruzione in legno	
Spese di esercizio	-177 380.00	1 462 962.00	
Totale spese dirette		Risultato anno 2024	
		-109 651.65	
Utile lordo 1			
		4 830 843.95	
Costi personale	-3 206 493.60		
Onorari	-426 404.55		
Spese di esercizio	-1 167 226.45		
Totale costi di esercizio			
		-4 800 124.60	

Cifre del settore 2024/2025

Valutazione dei fatti

La costruzione in legno si è ormai affermata nell'edilizia svizzera. Il numero di imprese e di dipendenti cresce, alimentato da una solida formazione di base, interessanti opportunità di perfezionamento e una domanda elevata. Sempre più giovani scelgono miratamente una carriera nel settore delle costruzioni in legno.

Il più recente sondaggio della CPNCL conferma la fotografia positiva del settore. Le costruzioni in legno offrono un ambiente di lavoro caratterizzato da spirito di squadra ed elevata motivazione. Nonostante le attività a volte impegnative, il clima lavorativo viene valutato molto positivamente. Le costruzioni in legno rientrano pertanto tra i settori di punta. Molte aziende si trovano in fase di crescita e stanno nascendo nuove imprese. Ma la regolamentazione della successione aziendale può rappresentare una sfida in assenza di una soluzione interna.

Si riconferma anche quest'anno la tendenza in crescita del numero di giovani che ha iniziato una formazione nel settore delle costruzioni in legno. La quota attuale di 3 457 tirocinanti riflette un aumento del 3,6% rispetto all'anno precedente. Tra questi vi erano 138 giovani donne, con un aumento del 35% nel numero di carpentiere negli ultimi due anni. Si rileva con piacere anche l'ampio interesse al perfezionamento: 343 diplomi di formazione professionale superiore corrispondono a poco meno del 10% dei tirocini attuali, una cifra non da poco.

Questa evoluzione positiva dimostra che la costruzione in legno è un settore dalla lunga tradizione e orientato al futuro che offre prospettive in egual misura a giovani talenti e personale qualificato.

Strutture organizzative e aziendali

Panoramica soci

Non sono inclusi gli associati della Fédération Romande des Entreprises de Charpenterie, d'Ebénisterie et de Menuiserie (FRECEM)



	2022	2023	2024	
Totale soci	1 087	1 062	1 092	↗
Soci ordinari	847	845	864	↗
Soci onorari e soci liberi	119	113	125	↗
Partner prestazioni	121	104	103	↘

Fonte: Holzbau Schweiz

Lo scorso anno, il numero dei soci di Holzbau Schweiz è leggermente cresciuto.

Contributi soci vs. massa salariale depositata

in milioni di CHF/numero soci



	2022	2023	2024	
Contributi	2,38	2,40	3,55	↗
Massa salariale depositata	796,03	822,00	863,08	↗
Numero imprese di costruzioni in legno	847	845	864	↗

Fonte: Holzbau Schweiz

Il netto aumento dei contributi nel 2024 è da ricondursi all'aumento dei contributi delle aziende associate a partire dal 2024. I contributi dei soci si basano sulla massa salariale dell'anno precedente. I risultati di un cambiamento della massa salariale depositata si possono vedere soltanto l'anno successivo. Quindi i contributi dei soci del 2025 verranno pubblicati solo nel rapporto annuale 2025/2026.

Numero di luoghi di lavoro e dipendenti 2022

Costruzioni in legno/carpenteria (in tutta la Svizzera)



Numero di dipendenti per azienda	1-9	10-49	50-249	
Dipendenti	5 790	11 345	4 964	
Luoghi di lavoro	2 175	599	58	

Fonte: Ufficio federale di statistica, statistica della struttura aziendale 2022, classe NOGA 439101 (Costruzioni in legno, carpenteria) e 162303 (Fabbricazione di altri elementi di carpenteria in legno e falegnameria per l'edilizia)

Gli ultimi sondaggi relativi al numero di occupati e ai luoghi di lavoro sono stati effettuati nel 2022. I dati rilevati mostrano uno sviluppo positivo nel settore delle costruzioni in legno in Svizzera. In 21 anni il numero di dipendenti è aumentato del 34,3% e quello dei siti di lavoro del 36,4%.

Sviluppo a lungo termine dei luoghi di lavoro e dei collaboratori

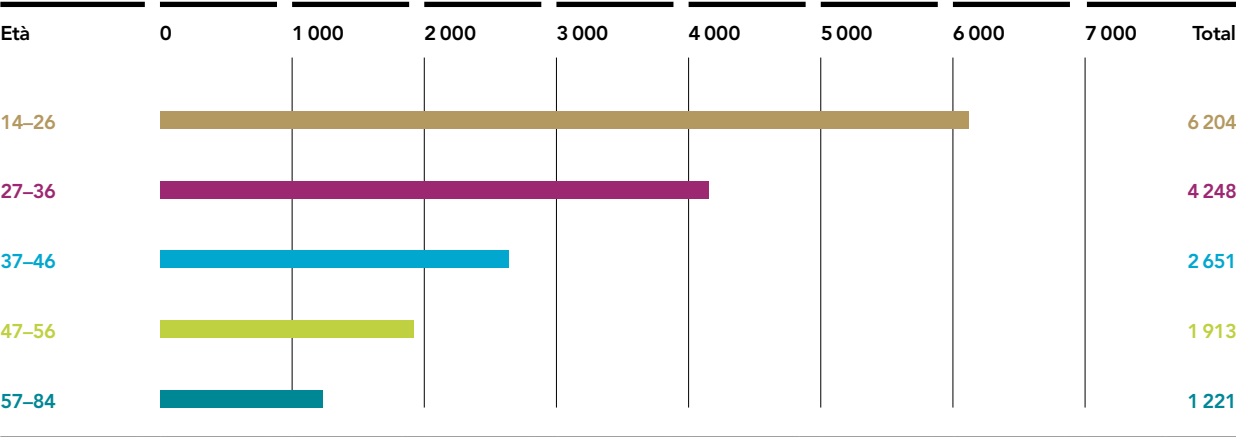
	2001	2008	2022	
Dipendenti	16 256	18 326	21 835	
Luoghi di lavoro	2 074	2 175	2 829	

Fonte: Ufficio federale di statistica, statistica della struttura aziendale 2022, classe NOGA 439101 (Costruzioni in legno, carpenteria) e 162303 (Fabbricazione di altri elementi di carpenteria in legno e falegnameria per l'edilizia). Per il 2002 l'Ufficio federale di statistica non ha fornito dati relativi ai lavoratori e ai luoghi di lavoro; pertanto viene riportato l'anno precedente.

Qualificazione e demografia dei dipendenti

Struttura per classi di età 2023

Numero di dipendenti: 16 237



Fonte: dichiarazione dei collaboratori e salariale CPNCL per il 2023 (esclusi i cantoni FR, GE, VD, VS, NE, JU e il Giura bernese)
(Collaboratori delle aziende soggette al CCL Costruzione in legno, inclusi apprendisti e impiegati di commercio, esclusi i membri della direzione)

Le tabelle dell'età mostrano i dati emersi dalla Dichiarazione dei collaboratori e salariale 2023 al momento della stesura del rapporto per la relazione annuale 2024/2025.

Il giorno di riferimento per gli apprendisti nel settore delle costruzioni in legno è il 1° gennaio 2023. Ciò significa che gli studenti del primo anno di apprendistato (784), che hanno iniziato nell'estate 2023, non sono inclusi nelle statistiche.

Rispetto al periodo precedente, le statistiche mostrano un aumento dell'1,7% da 15 971 a 16 237 dipendenti. Le fasce d'età fino a 36 anni continuano a includere la maggior parte dei dipendenti (64,4%).

Struttura per classi di età 2023

Numero di dipendenti: 16 237

1° anno di apprendistato Carpentiere/Carpentiera AFC	735
1° anno di apprendistato Addetto/Addetta alla lavorazione del legno CFP	53
2° anno di apprendistato Carpentiere/Carpentiera AFC	704
2° anno di apprendistato Addetto/Addetta alla lavorazione del legno CFP	98
3° anno di apprendistato Carpentiere/Carpentiera AFC	639
4° anno di apprendistato Carpentiere/Carpentiera AFC	696
Aiuto carpentiere	2 356
Addetto/Addetta alla lavorazione del legno CFP	382
Carpentiere/Carpentiera AFC	6 155
Stagista in formazione	108
Studenti/studentesse	84
Caposquadra (senza perfezionamento professionale)	981
Caposquadra (con perfezionamento professionale)	1 064
Capo carpentiere/carpentiera (senza perfezionamento professionale)	289
Capo carpentiere/carpentiera (con perfezionamento professionale)	583
Tecnico/Tecnica del legno SSS	515
Maestro carpentiere/Maestra carpentiera	52
Impiegata/impiegato di commercio AFC	329
Altro personale commerciale	400

Tra i compiti più importanti che il settore delle costruzioni in legno è chiamato ad affrontare vi è la promozione delle nuove leve e il contenimento della fuga di specialisti.

Per contrastare la carenza di manodopera specializzata, Holzbau Schweiz si impegna per garantire condizioni di lavoro e di impiego interessanti, promuove le offerte nel settore della sicurezza sul lavoro e della protezione della salute, sostiene l'opportunità di modelli di lavoro flessibili e mette a disposizione un'offerta formativa bilanciata.

Fonte: Dichiarazione dei collaboratori e salariale CPNCL per il 2023 (esclusi i cantoni FR, GE, VD, VS, NE, JU e il Giura bernese)

(personale di aziende soggette al CCL Costruzioni in legno, incl. apprendisti e impiegati di commercio, esclusi i membri della direzione)

Formazione

Numero di apprendisti AFC

Rapporti di apprendistato/attestati professionali federali



	2022	2023	2024	
Rapporti di apprendistato	3 195	3 336	3 457	↗
di cui donne	102	126	138	↗
Attestati professionali federali	685	814	747	↘

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST), Sezione processi di costruzione

Numero di addetti/e alla lavorazione del legno CFP

Rapporti di apprendistato/attestati professionali federali

	2022	2023	2024	
Rapporti di apprendistato	187	174	150	↘
di cui donne	3	2	3	↗
Attestati professionali federali	126	124	111	↘

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST), Sezione processi di costruzione

Nel 2024 il numero complessivo di rapporti di apprendistato è leggermente aumentato. La percentuale di donne che scelgono un apprendistato nel settore delle costruzioni in legno resta ancora bassa. Attualmente tre apprendiste stanno completando la formazione di addette alla lavorazione del legno, molte di più, ossia 138, stanno svolgendo l'apprendistato come carpentiera, pari a una quota del 4% di tutti i rapporti di apprendistato. Rispetto all'anno precedente, il numero di apprendiste è aumentato del 9,5%, una tendenza positiva.

Gli attestati professionali di formazione pratica (CFP) biennale per addetto/ addetta alla lavorazione del legno hanno subito un lieve calo (-13).

Diplomi nella formazione professionale superiore

Numero di diplomi



	2022	2023	2024
Caposquadra	157	147	173 ↗
Capo carpentiere	87	72	87 ↗
Tecnico SSS del legno	61	60	59 ↘
Maestro carpentiere	16	0	24 ↗

Fonte: commissioni per gli esami di Holzbau Schweiz

Il numero di diplomi di formazione professionale superiore è leggermente aumentato nelle categorie caposquadra (+26), capo carpentiere (+15) e maestro carpentiere (+24). Il motivo principale alla base delle oscillazioni nel numero di diplomi di maestro carpentiere è da ricondursi al fatto che di norma per questo ramo viene organizzata una sola classe ogni due anni.

Dati di mercato 2024/2025

Valutazione dei fatti

Come nei precedenti esercizi, anche nel 2024, in Svizzera, le costruzioni in legno hanno saputo conquistare ulteriori quote di mercato, nonostante sul settore edilizio europeo tirasse aria di tempesta. Pur non restandone indenne, l'industria svizzera delle costruzioni si è rivelata resiliente agli influssi esteri.

Gli investimenti nel settore edilizio ammontano complessivamente a 67 miliardi di CHF, rappresentando, con un aumento del 6,6% delle riserve di lavoro rispetto all'anno precedente, un ottimo risultato rispetto ai Paesi limitrofi e sottolineando la marcata resilienza dell'economia locale. Complessivamente, con una quota di 9°625 unità, per quanto riguarda tutti i materiali per le strutture portanti, nel 2024 sono stati approvati circa 150 edifici residenziali in meno rispetto al 2023. Il numero di abitazioni in essi contenute è aumentato significativamente di quasi 6 500 unità, arrivando a oltre 47 300 abitazioni. Nel corso dell'anno precedente, il legno ha consolidato ulteriormente la propria

quota nel mercato delle strutture portanti, confermando in questi settori la tendenza in atto negli ultimi dieci anni. Le riserve di lavoro per il 2025 salgono a 54,7 miliardi di CHF, collocandosi quindi ben al di sopra del livello del 2024, evoluzione da ricondursi in particolare ai committenti pubblici, dal momento che i committenti privati registrano circa 800 milioni di CHF in meno. Accanto all'agricoltura e alla silvicoltura, l'edilizia in legno detiene di gran lunga la quota di mercato più elevata per quanto riguarda la costruzione di edifici adibiti all'insegnamento, alla formazione e alla ricerca nonché al tempo libero, sport e relax.

Sviluppo del mercato

Tutte le categorie di edifici: percentuale di legno nelle strutture portanti

in %



		2022	2023	2024
Edifici residenziali fino a due unità abitative		18,9	24,0	24,6
Edifici residenziali a partire da tre unità abitative		9,3	9,6	10,8
Commercio, amministrazione		17,3	18,0	19,7
Insegnamento, formazione, ricerca		22,2	27,8	30,6
Tempo libero, sport, relax		22,6	27,3	31,3
Cura della persona e salute		15,5	22,1	19,1
Artigianato, industria		16,0	17,3	17,2
Agricoltura, selvicoltura		35,5	38,4	42,8
Media di tutte le categorie di edifici		15,0	18,0	18,9

Fonte: Banca dati degli edifici BFH-AHB

La tabella riporta una sintesi delle indicazioni di tutte le percentuali di legno nei materiali nelle autorizzazioni edili degli ultimi tre anni per il segmento delle nuove costruzioni.

L'avanzata del legno nell'edilizia continua inarrestabile. In particolare nel settore dell'istruzione e del tempo libero, la percentuale di legno nelle strutture portanti è soddisfacentemente elevata. Ciò dipende anche dalle caratteristiche benefiche e salubri delle costruzioni in legno.

Edifici residenziali fino a due unità abitative: percentuale di legno nelle strutture portanti
in %, nuove costruzioni e ampliamenti/ristrutturazioni



Fonte: Banca dati degli edifici BFH-AHB

Edifici residenziali con tre o più unità abitative: percentuale di legno nelle strutture portanti
in %, nuove costruzioni e ampliamenti/ristrutturazioni



Fonte: Banca dati degli edifici BFH-AHB

Nelle tabelle sono rappresentate le percentuali di materiale delle categorie di costruzione nuove costruzioni e ampliamenti/ristrutturazioni per le autorizzazioni edili del 2023 e 2024. Negli edifici residenziali fino a due unità abitative si è registrato un aumento del 9,4% dell'indicazione di struttura portante in legno per gli edifici nuovi e un calo dell'1,8% per le ristrutturazioni. Negli edifici residenziali a partire da tre unità abitative, la quota è aumentata del 9,1% negli edifici di nuova costruzione e addirittura del 16% nelle ristrutturazioni e negli ampliamenti.

In particolare, ampliamenti quali le sopraelevazioni sono realizzabili alla perfezione con sistemi in legno, caratteristica che spiega l'elevata percentuale nell'ambito della ristrutturazione di stabili residenziali di più piani.

Edifici residenziali fino a due unità abitative: percentuali di materiale nella struttura portante Monitoraggio a lungo termine

in %, nuove costruzioni e ampliamenti/ristrutturazioni

		Nuove costruzioni 			Ampliam./ristrutt. 		
		2014	2024		2014	2024	
Legno		13,9	18,6	↗	30,7	38,7	↗
Calcestruzzo		53,2	50,3	↘	44,3	41,5	↘
Mattoni di cotto		31,9	28,7	↘	23,0	17,6	↘
Acciaio		0,5	2,0	↗	1,6	1,9	↗
Altri materiali		0,0	0,4	↗	0,5	0,3	↘

Fonte: Banca dati degli edifici BFH-AHB

Negli edifici residenziali fino a due unità abitative, nel lungo periodo dal 2014 al 2024, l'edilizia in legno è in grado di aumentare la sua quota di mercato nelle nuove costruzioni rispetto ad altri materiali in media del 3,4% l'anno e di espandersi ulteriormente mediamente del 2,6% nel settore delle ristrutturazioni e degli ampliamenti.

Edificio residenziale con indicazione del legno nella struttura portante
Monitoraggio a lungo termine

in cifre, edifici e abitazioni di nuova costruzione

	Edifici 			Abitazioni 		
	2014	2024		2014	2024	
Fino a 2 unità abitative	1450	945	↘	1765	1 265	↘
A partire da 3 unità abitative (cat. 1-3)*	385	580	↗	2 565	4 620	↗
Fino a 3 piani (cat. 1)	240	285	↗	760	985	↗
4 piani (cat. 2)	35	45	↗	245	290	↗
5 e più piani (cat. 3)	100	215	↗	1515	3290	↗
Fino a 2 unità abitative in totale (tutti i materiali per strutture portanti)	7525	4 585	↘	9775	7 020	↘
A partire da 3 unità abitative in totale (tutti i materiali per strutture portanti)	5 240	5 040	↘	42 185	40 330	↘

Fonte: Banca dati degli edifici BFH-AHB

Negli edifici residenziali a partire da tre unità abitative, l'edilizia in legno si è affermata con successo rispetto al resto del mercato delle nuove costruzioni, nel complesso leggermente in calo (2014: 5 240 edifici autorizzati; 2024: 5 040 edifici autorizzati). Di questi, nel 2014 hanno ottenuto la licenza di costruzione in tutto 385 edifici con struttura portante in legno contro i 580 del 2024. Il numero di abitazioni per edificio è aumentato significativamente per gli edifici a partire da tre piani con strutture portanti in legno, passando da 6,7 nel 2014 a 8,0 nel 2024.

Il persistente calo per le case monofamiliari (fino a due unità abitative) si riflette in tutti i materiali da 7 525 edifici nel 2014 a 4 585 edifici nel 2024, con un calo pari al 39,1%. Negli edifici con struttura portante in legno, il calo è del 34,8%.

* Totale incl. autorizzazioni di costruzione senza informazioni sul numero di piani o sui costi di costruzione (valori rispettivamente arrotondati a 5).

Investimenti in costruzioni e riserve di lavoro secondo il tipo di committente

Totale investimenti in costruzioni (in milioni di CHF)



	2023	2024	2025
Investimenti	67 783	67 376	
Riserve di lavoro (investimenti)	54 029	53 924	54 679 ↗

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST)

Committenti pubblici (in milioni di CHF)

	2023	2024	2025
Investimenti	23 953	24 624	
Riserve di lavoro (investimenti)	23 758	24 166	25 761 ↗

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST)

Committenti privati (in milioni di CHF)

	2023	2024	2025
Investimenti	43 830	42 910	
Riserve di lavoro (investimenti)	30 270	29 758	28 955 ↘

In Svizzera, il totale degli investimenti in costruzioni nel 2024 si è lievemente ridotto rispetto all'anno precedente con un calo pari allo 0,6% (67,4 miliardi di CHF nel 2024). Per il 2025 le riserve di lavoro presso i committenti pubblici sono aumentate nettamente del 6,6%, mentre presso i committenti privati si sono ridotte del 2,7 %.

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST)

Dati 2024 e 2025: calcolo effettuato in base ai tassi di variazione provvisori dei dati iniziali per gli anni 2023 e 2024; possono verificarsi scostamenti nel valore totale.

Sviluppo complessivo delle riserve di lavoro (in milioni di CHF)



		2024	2025	
Totale		53 924	54 679	↗
Nuove costruzioni		28 012	28 012	→
Ristrutturazione, ampliamento, demolizione		19 474	20 039	↗

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST)

Le riserve di lavoro comprendono gli investimenti di progetti di costruzione in corso di realizzazione per l'anno successivo (data di riferimento 31.12.2024) e costituiscono pertanto un indicatore che anticipa gli investimenti in costruzioni. Le cifre indicano un'attività edilizia stabile, con una leggera crescita attesa per l'attività di ristrutturazione.

Dati 2025: calcolo effettuato in base ai tassi di variazione provvisori dei dati iniziali per il 2024.

Investimenti in costruzioni in Svizzera

in mio. di CHF



		2023	2024	
Totale		67 784	67 377	↘
Nuove costruzioni		35 966	34 995	↘
Ristrutturazione, ampliamento, demolizione		25 779	26 372	↗

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST)

La tabella mostra l'andamento delle spese per le costruzioni negli anni 2023 e 2024 facendo una distinzione tra nuove costruzioni e ristrutturazioni. Con un calo del 2,7% nelle nuove costruzioni e un aumento del 2,3% nelle ristrutturazioni, gli investimenti in costruzioni nel 2024 hanno registrato nel complesso una lieve riduzione dello 0,6%.

Dati 2024: calcolo effettuato in base ai tassi di variazione provvisori dei dati iniziali per il 2023.

Nuove costruzioni di case unifamiliari e plurifamiliari in Svizzera

in cifre



		2021	2022	2023	
Case unifamiliari indipendenti e annesse		5 376	5 882	5 293	↘
Case plurifamiliari		4 034	4 015	3 933	↘
Edifici abitativi con utilizzo accessorio		483	495	547	↗
Edifici con utilizzo parziale		158	160	191	↗
Totale		10 051	10 552	9 964	↘

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST)

Prosegue il calo registrato nelle nuove costruzioni di case unifamiliari e case plurifamiliari. Il numero di abitazioni di nuova costruzione con uso secondario è invece aumentato di 52 edifici, pari a un aumento del 10,5% (2022: 495; 2023: 547). Una crescita particolarmente marcata si è registrata negli edifici con utilizzo parziale, con un incremento di 31 edifici, pari al 19,4% (2022: 160; 2023: 191).

Nuove abitazioni costruite in Svizzera

in cifre



		2021	2022	2023
Case unifamiliari indipendenti e annesse		5 376	5 882	5 293 ↘
Abitazioni in case plurifamiliari		31 732	30 096	30 708 ↗
Abitazioni in edifici abitativi con utilizzo accessorio		7 193	9 368	9 092 ↘
Abitazioni in edifici con utilizzo parziale		1 006	1 159	1 638 ↗
Totale		45 307	46 505	46 731 ↗

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST)

Per il 2023 le statistiche indicano un lieve incremento delle abitazioni di nuova costruzione pari allo 0,5% rispetto all'anno precedente. In totale sono sorte 46 731 abitazioni di nuova costruzione, rispetto alle 46 505 nel 2022, pari a un aumento di 226 abitazioni.

Questo lieve incremento è dovuto principalmente all'aumento delle abitazioni di nuova costruzione in edifici con utilizzo parziale. In questo segmento sono state costruite 1 638 abitazioni, 479 in più rispetto all'anno precedente, con un aumento del 41,3%.

Importazione ed esportazione di edifici prefabbricati in legno

Importazione ed esportazione di edifici prefabbricati in legno
in mio. di CHF

		2022	2023	2024
Importazione di edifici prefabbricati in legno		91,96	78,08 ↗	75,07 ↘
Esportazione di edifici prefabbricati in legno		33,88	8,28 ↗	10,67 ↗

Fonte: Amministrazione federale delle dogane AFD

La tabella illustra l'importazione e l'esportazione di edifici in legno prefabbricati, anche non del tutto rifiniti o non ancora montati.

Nel 2024 le importazioni sono diminuite del 3,9% rispetto all'anno precedente, attestandosi a 75,07 milioni di CHF. I principali Paesi fornitori sono rimasti invariati: con 31,2 milioni di CHF (-11,3%), anche nel 2024 la Germania si è affermata come principale fornitore, seguita dalla Polonia con 9,9 milioni di CHF (24,7%), dall'Austria con 5,6 milioni di CHF (53%) e dall'Italia con 4,1 milioni di CHF (-23,1%).

Il valore delle esportazioni è aumentato del 28,9% rispetto al 2023, raggiungendo un totale di 10,67 milioni di CHF.

La Germania è stata l'acquirente principale con 8,0 milioni di CHF, seguita dalla Georgia (0,9 milioni di CHF) e dall'Austria (0,4 milioni di CHF).

Holzbau Schweiz

Sede centrale
Thurgauerstrasse 54
8050 Zurigo

Telefono +41 44 511 02 00

info@holzbau-schweiz.ch
www.holzbau-schweiz.ch