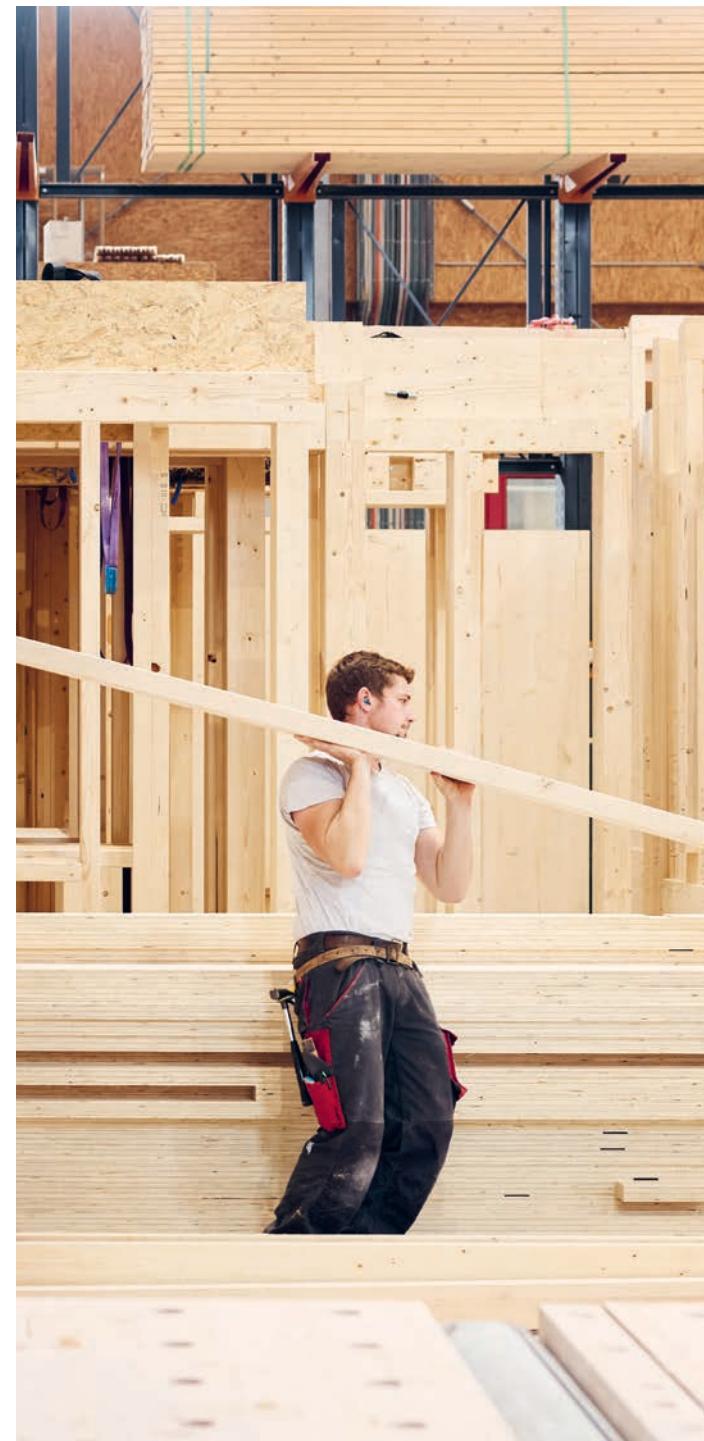


Rapporto annuale 2025/2026



Per la crescita serve lungimiranza

Il settore svizzero della costruzione in legno cresce da anni con costanza e successo. Tuttavia, fattori quali le nuove tecnologie, il cambiamento climatico e gli sviluppi economico-politici stanno alterando il quadro di riferimento. Sarà fondamentale plasmare insieme tali cambiamenti, attraverso l'innovazione, la ricerca, la formazione e una voce forte a sostegno delle costruzioni in legno.

L'evoluzione del settore svizzero delle costruzioni in legno lascia senza fiato: negli ultimi vent'anni, sia il numero degli occupati che dei posti di lavoro è aumentato di circa il 35 per cento. Oggi le costruzioni in legno realizzano progetti che fino a pochi anni fa erano di fatto inimmaginabili: da grattacieli residenziali a complessi edifici industriali, fino a importanti opere infrastrutturali. La costruzione in legno si è evoluta in un solido settore di crescita ed è ormai una componente imprescindibile dell'edilizia svizzera. Crediamo fermamente che tale successo non sia casuale. È invece il risultato di coraggio, spirito imprenditoriale, elevate competenze specialistiche e apertura verso lo sviluppo continuo. Caratteristiche che risulteranno decisive anche in futuro.

Nuove esigenze richiedono nuove risposte

Gli sviluppi tecnologici innescano cambiamenti a ritmi vertiginosi nel nostro settore. Digitalizzazione, intelligenza artificiale, produzione automatizzata, rilevamento digitale dei dati tramite laser e droni e processi di costru-

zione basati su dati sono innovazioni che caratterizzano sempre più le attività di progettazione, la produzione, la logistica e il montaggio. Al contempo, cambia anche il modo di costruire. I progetti vengono sviluppati più a monte e sfruttando un approccio interdisciplinare. Committenti, progettisti, ingegneri specializzati e aziende delle costruzioni in legno sviluppano insieme soluzioni accuratamente studiate, ottimizzando i processi e riducendo di conseguenza i rischi e i costi già prima dell'avvio del cantiere.

Anche gli appalti pubblici stanno subendo profondi cambiamenti. Oltre ai costi d'investimento, acquisiscono crescente importanza anche aspetti legati alla sostenibilità, come la formazione di apprendisti e apprendisti, i costi dell'intero ciclo di vita, l'efficienza dei materiali, la forza innovativa, le referenze e il livello qualitativo nella collaborazione offerta. Ed è proprio qui che si evidenziano grandi opportunità per le costruzioni in legno.



Impresa efficiente per garantire la crescita.

Ripensare il materiale legno

Anche i presupposti per la nostra materia prima più importante stanno cambiando. Le conseguenze dei cambiamenti climatici si mostrano già evidenti nei nostri boschi. Soprattutto l'abete rosso e l'abete bianco, che per generazioni hanno contraddistinto il settore svizzero della costruzione in legno, sono soggetti a pressioni sempre maggiori. Ancora oggi non sappiamo bene quali specie arboree saranno disponibili in futuro, e in quale misura, né con quale rapidità le nostre foreste potranno adattarsi.

Insieme ai proprietari forestali, a istituti di ricerca, aziende fornitrici e imprese di costruzione in legno, dobbiamo quindi studiare e sviluppare nuove soluzioni. In futuro non si tratterà solo del tipo di legno che useremo, ma anche del modo in cui riusciremo a ottenere le stesse o addirittura migliori prestazioni impiegando meno materiale. L'utilizzo intelligente della nostra materia prima sta diventando un fattore competitivo fondamentale. Dobbiamo agire secondo la regola: utilizzare il materiale giusto in modo intelligente nel posto giusto.

Anche le aspettative della società stanno cambiando radicalmente. Vi è ampia richiesta di edifici economicamente accessibili, che consentano un abitare salubre e che garantiscano la flessibilità di essere adattati a lungo termine a nuove esigenze. Tra i fattori decisivi a riguardo non vi sono solo i costi di costruzione, bensì anche la redditività degli edifici nel loro intero ciclo di vita. Il legno offre a tal fine eccellenti premesse. Costruzioni intelligenti, componenti riutilizzabili e compatibili con un approccio di economia circolare nonché una percentuale di utilizzo quanto più elevata possibile della materia prima sono fattori che acquisiranno sempre più importanza.

Disporre di buone condizioni quadro è un fattore decisivo

La strada verso l'obiettivo delle zero emissioni nette dischiude ulteriori opportunità per il nostro settore. Il legno contribuisce già oggi in modo significativo alla decarbonizzazione nell'edilizia. Allo stesso tempo, spetta anche alle nostre aziende sviluppare ulteriormente i propri processi e ridurre le emissioni. Per questo motivo, Holzbau Schweiz si impegna insieme alle imprese per trovare soluzioni di settore in linea con le esigenze pratiche. La base per la trasformazione è un sistema di approvvigionamento sicuro, finanziariamente sostenibile e permeabile alla tecnologia.

Il legno offre il massimo vantaggio quando viene impiegato in modo da garantirne la massima durabilità, riutilizzato quante più volte possibile e, solo al termine del suo ciclo di vita, sfruttato a scopo energetico. Le nostre aziende investono senza sosta in nuove tecnologie, impianti di produzione moderni, tecnologie di misurazione digitali e nella crescita del proprio personale. Al contempo, la lentezza delle procedure di autorizzazione, la burocrazia

superflua, gli obblighi documentali e i requisiti normativi ci impediscono di lavorare in modo efficiente.

Per l'innovazione serve margine di manovra. Per rafforzare il settore della costruzione in legno, occorre rendere possibile l'attività imprenditoriale e, ad esempio, concedere il necessario margine di manovra per essere operativi quando le condizioni del progetto e del cantiere lo consentono. Si tratta di consentire anziché vietare. La scelta di ridurre importanti strumenti di incentivazione, come il Piano d'azione Legno o il Programma Edifici, è in contrasto con l'obiettivo di potenziare l'impiego del legno, materiale edile locale, promuovendo così la Svizzera come piazza produttiva.

Plasmare insieme il futuro

Holzbau Schweiz si impegna per promuovere il confronto e il trasferimento di conoscenze all'interno del settore, mette in contatto gli attori rilevanti e crea i presupposti affinché sia possibile far nascere insieme soluzioni sostenibili per le sfide di domani. Insieme a Lignum, agli attori della catena di creazione del valore del legno e al settore edile, rappresentiamo i nostri interessi con una voce unita e forte al cospetto della politica e dell'amministrazione. Mantenendo un approccio di apertura verso i nuovi sviluppi e facendo leva sui nostri punti di forza, la costruzione in legno continuerà anche in futuro a fornire risposta alle grandi domande del nostro tempo, a livello economico, tecnologico e sociale.

Conserviamo uno spirito critico, positività e orientamento alle soluzioni. Anche in futuro vogliamo essere una scelta interessante e attraente agli occhi di apprendiste e apprendisti e investiamo sia nella formazione che nel perfezionamento del nostro personale. Restiamo al

passo con i tempi, ci impegniamo ancor più nella ricerca e nello sviluppo e sfruttiamo le nuove tecnologie in modo mirato. Allo stesso tempo ci difendiamo da leggi e disposizioni che ci limitano, impegnandoci per abbattere la burocrazia.

Sul lungo raggio vediamo così un settore fiorente dal promettente futuro. Viviamo nel secolo delle costruzioni in legno!

Grazie per il vostro supporto e per la vostra fiducia.



Hansjörg Steiner
Presidente centrale
di Holzbau Schweiz



Gabriela Schlumpf
Direttrice di Holzbau Schweiz

Il motore delle nostre azioni nel 2025/2026

Dalla classe della scuola locale al palcoscenico internazionale: anche quest'anno la costruzione in legno ha segnato una forte presenza. La partecipazione alla fiera di Berna e la campagna per nuove leve «Carpentiera in tour» hanno raggiunto direttamente molti giovani, conquistandone l'interesse per l'artigianato. Al contempo, il titolo di campione europeo agli EuroSkills 2025 ha evidenziato l'elevata qualità della formazione di base nel nostro settore.



Alla scoperta delle costruzioni in legno in modo giocoso e attivo.

SwissSkills 2025: la costruzione in legno come calamita per il pubblico

Lo scorso settembre, l'area della Bernexpo si è trasformata in una vetrina per la formazione professionale svizzera. La

partecipazione di Holzbau Schweiz alla più grande fiera professionale svizzera ha visto l'affiancamento della promozione attiva delle nuove leve a un concentrato di gare dei migliori professionisti svizzeri. Il salone delle professioni ha offerto al giovane pubblico un'esperienza interattiva: lo stand ha conquistato i giovani con offerte quali una parete forata, un gioco HoloLens, una gara sul tetto, un lavoro artigianale, un'impressionante parete portautensili e molto altro ancora. Tramite il confronto diretto con le persone in formazione, studentesse e studenti hanno potuto farsi un'idea autentica della quotidianità lavorativa di questa professione.

In parallelo, i campionati svizzeri hanno suscitato grande interesse: dodici talenti si sono sfidati per quattro giorni in gare di precisione e resistenza. Ad aggiudicarsi il titolo è stato Silvan Aeschlimann (BE), seguito da Jules Honoré (FR) con l'argento e Luca Wissler (BE) con il bronzo. Con le loro abilità, i giovani carpentieri hanno conquistato il pubblico. Particolare interesse ha suscitato la



Le nuove leve della professione in primo piano: conoscere i segreti del mestiere in loco.

costruzione di un grande ponte autoportante di Leonardo da Vinci, attraversato con bici in uno show spettacolare.

Carpentiera in tour: un grande successo dall'ampio raggio d'azione

Dopo otto mesi ricchi di avvenimenti, Lara Margiotta ha raggiunto il traguardo in qualità di settima «Carpentiera in tour». In qualità di ambasciatrice della professione tra le nuove leve, ha fatto visita a numerose classi scolastiche e offerto un assaggio della costruzione in legno direttamente nelle aule. Particolare attenzione è stata rivolta quest'anno alla comunicazione digitale: attraverso un'offerta esaustiva di contenuti video sui social media, la campagna ha generato un raggio d'azione ancora più ampio degli scorsi anni. Con informazioni di prima mano direttamente dalla vita quotidiana di Lara Margiotta nel suo ruolo di carpentiera, la campagna ha messo in luce la versatilità del lavoro e ha raggiunto i giovani talenti in modo mirato attraverso i loro canali abituali.

EuroSkills 2025 a Herning: oro per Maurus Dörig



Un momento d'orgoglio: Maurus Dörig festeggia l'oro internazionale.

La costruzione in legno svizzera ha festeggiato un ulteriore successo internazionale: agli EuroSkills 2025 a Herning, in Danimarca, il carpentiere Maurus Dörig si è aggiudicato la medaglia d'oro. In una gara serrata ha dato prova di eccellenza artigianale e si è imposto sulla forte concorrenza europea. La sua vittoria è un prezioso biglietto da visita per il sistema formativo svizzero e un meritato riconoscimento per la dura preparazione del campione. Maurus Dörig ha dimostrato con perseveranza e competenza quali traguardi è possibile raggiungere grazie a una solida formazione di base nelle costruzioni in legno. Tali risultati d'eccellenza rafforzano la reputazione dell'artigianato al di là dei confini nazionali e incoraggiano le nuove leve del settore a seguire l'esempio del vincitore.

Festa di diploma: nuovo personale qualificato per il settore

In una cornice celebrativa, a febbraio 2026 sono stati consegnati i diplomi alle diplomate e ai diplomati della formazione professionale superiore. Il riconoscimento ai 246 nuovi caposquadra e capi carpentieri freschi di diploma evidenzia come l'offerta di percorsi di perfezionamento continui a suscitare grande interesse. Lo straordinario impegno dimostrato dalle professioniste e dai professionisti per il proprio sviluppo professionale e personale in parallelo al lavoro quotidiano merita rispetto. Il settore registra tuttora grande bisogno di personale dirigente qualificato, in grado di assumersi responsabilità e garantire a lungo termine la qualità delle costruzioni in legno.



Cerimonia di diploma della formazione professionale superiore: una giornata di festa per il futuro del settore.

Insieme per il futuro delle costruzioni in legno svizzere

Lo scorso anno Holzbau Schweiz si è impegnata attivamente a tutela degli interessi dei soci.

Tra le priorità vi sono stati l'ampliamento dell'offerta di servizi e l'efficace attività di rappresentanza al cospetto della politica e di fronte all'opinione pubblica. Tale impegno crea una solida base per le aziende affinché possano rafforzare la propria posizione di mercato e superare con successo le sfide.

Formazione: fondamenta per specialisti

Nel 2025 la formazione di base ha raggiunto un importante traguardo: la conclusione con esito positivo della verifica quinquennale. In base ai risultati dei workshop nazionali e sulla scorta dell'analisi della commissione tecnica, a giugno 2026 l'assemblea dei delegati ha approvato la revisione parziale della formazione professionale per Carpentiere/ Carpentiera AFC. Relativamente all'Addetto/Addetta alla lavorazione del legno CFP, le delegate e i delegati si sono espressi a sfavore di una revisione totale al momento attuale. Occorre procedere innanzitutto a una disamina dell'intero settore professionale e delle possibilità di sviluppo affinché la formazione di base resti al passo coi tempi.

Nell'Holzbau-LAB sono stati aggiornati i contenuti didattici per le scuole professionali, di cui le persone in formazione beneficiano direttamente a partire dall'inizio dell'apprendistato 2026. Anche la formazione professionale superiore (FPS) presenta un quadro stabile. L'interesse per i corsi di

perfezionamento si mantiene elevato: per gli esami federali 2026 di caposquadra costruzioni in legno, capo carpentiere costruzioni in legno e maestro carpentiere, l'associazione ha registrato nel complesso 334 iscrizioni. Già l'anno scorso, il conseguimento di ben 246 diplomi ha evidenziato l'elevata attrattiva della FPS nel settore delle costruzioni in legno, mettendo anche in evidenza il grande bisogno di personale dirigente qualificato. È stato inoltre incentivato l'ambito dell'apprendimento permanente attraverso lo sviluppo di unità didattiche digitali.

Affari legali e sociali:

condizioni quadro in primo piano

Poiché non è stato possibile giungere a un esito delle trattative per la mancanza di approvazione di una parte sociale, le tabelle salariali per l'anno in corso sono rimaste invariate. Un passo importante è stato compiuto con il conferimento dell'obbligatorietà generale del nuovo campo di applicazione aziendale del CCL Costruzioni in legno da parte del Consiglio federale dal 1° maggio 2026. Per



Conoscenze specialistiche e impegno per soddisfare le esigenze del settore.

incentivare forme di lavoro moderne è stato istituito il gruppo di lavoro «Modelli di lavoro per la conciliabilità nella costruzione in legno», che promuove lo scambio di esperienze ed elabora ausili pratici per le aziende. Il servizio giuridico ha di nuovo fornito sostegno a 360 gradi per domande di natura giuridica per telefono e via e-mail. Particolare attenzione è stata rivolta alle novità legislative relative ai difetti dei contratti d'appalto, per cui è stata redatta una scheda tecnica specifica. Al contempo, un monitoraggio politico coerente ha assicurato che le richieste del settore venissero presentate direttamente alla Confederazione attraverso prese di posizione e consultazioni.

Tecnica ed economia aziendale: supporto pratico

Attraverso una nuova offerta di corsi è stato potenziato il supporto in ambito economico gestionale. Poggiando sul successo dei corsi di calcolo, è stata sviluppata la formazione per il CPN 335 Costruzioni in legno, che trasmette importanti nozioni sull'applicazione del Catalogo

delle posizioni normalizzate. In parallelo è stato avviato il progetto di snellimento del Catalogo dei materiali 335. Nell'ambito della tecnica, è stato portato a termine il progetto «Pannelli da parete con aperture», con l'avvio di un progetto di follow-up per l'applicazione semplificata nell'analisi strutturale. L'associazione ha inoltre esercitato un influsso attivo sulla legiferazione, ad esempio per normative quali la nuova Legge sui prodotti da costruzione, la Direttiva europea sulla deforestazione (EUDR) e il pacchetto di sgravio 27 della Confederazione. È stato inoltre avviato il rinnovo degli allegati nazionali per l'Eurocode 5 adottato. Nell'inverno 2025/2026 l'associazione ha analizzato le basi della strategia climatica nazionale del saldo netto pari a zero entro il 2050 e il relativo impatto sul settore. Su questa base, la direzione centrale ha adottato il cronoprogramma Holzbau Schweiz zero netto 2050.

Marketing e comunicazione:

le nuove leve al centro

Nell'anno di riferimento, il marketing per i posti di apprendistato è stato rafforzato in modo mirato. Fino a novembre 2025, Lara Margiotta ha coinvolto numerose classi scolastiche conquistandone l'interesse per le professioni della costruzione in legno in veste di «Carpentiera in tour». Inoltre, la nuova landing page interattiva «Scopri con Jaël e Nik le costruzioni in legno» e una più diffusa presenza sui social media consentono ai giovani di accedere al mondo dell'artigianato con un approccio digitale. A supporto delle aziende, nella primavera del 2026 è stata ampliata l'offerta di strumenti ausiliari. Oltre a una guida per gli stage di orientamento e a modelli per i

lavori manuali, il portfolio comprende ora anche materiali didattici per le classi medie e superiori. Le fiere hanno riscosso grande interesse: gli SwissSkills 2025 hanno offerto la possibilità di scoprire da vicino il mondo dell'artigianato, mentre alla fiera HOLZ di Basilea particolare attenzione è stata dedicata all'esposizione di modelli e alla qualificazione per i WorldSkills 2026.

Holzbau Vital: sicurezza sul lavoro e tutela della salute

Nell'esercizio in esame Holzbau Vital ha promosso in modo mirato la sicurezza sul lavoro e la tutela della salute nelle aziende. Un momento clou è stata la partecipazione al salone HOLZ, con la dimostrazione realistica di soluzioni formative con l'ausilio di occhiali VR. Nell'ambito della gestione della salute in azienda, è stata lanciata la tematica «La forza del team»: l'iniziativa offre un supporto alle aziende per il miglioramento della comunicazione e della collaborazione. Un ulteriore punto chiave è stata la gestione delle sostanze chimiche. In stretta collaborazione con la Suva, sono stati elaborati documenti e informazioni a uso pratico per rispondere al grande fabbisogno di chiarezza del settore. Per consolidare le misure di prevenzione, è stata intensificata la collaborazione con il settore della formazione con l'obiettivo di ancorare i temi della sicurezza e della salute tra le nuove leve già a livello di scuola e dei centri interaziendali.

Casa editrice: nuova immagine del marchio «Holzbau Schweiz»

A partire da ottobre 2025, le riviste dell'associazione si presentano con il marchio «Holzbau Schweiz», approc-

cio con cui l'associazione sottolinea il proprio ruolo in qualità di promotrice delle pubblicazioni specializzate. I nuovi titoli adottano ora una chiara denominazione: «Holzbau Schweiz Magazin» (in precedenza «Wir HOLZBAUER»), «Holzbau Schweiz Architektur» (in precedenza «FIRST») e «Holzbau Schweiz Spezial» (in precedenza «HOLZBAUER Spezial»). Il riscontro ricevuto dal settore circa i nuovi nomi è positivo su tutti i fronti.

Nel 2026 saranno pubblicati complessivamente dieci numeri delle diverse riviste. Le pubblicazioni restano un'importante fonte di informazioni rilevanti su sviluppi attuali, tecnologie di costruzione in legno e temi peculiari di settore e offrono aggiornamenti su eventi, opportunità di formazione e perfezionamento, argomenti giuridici nonché profili di specialisti e progetti. Con una tiratura di circa 6 500 indirizzi per ciascuna edizione, le riviste raggiungono un vasto pubblico di esperti ed esperte. Oltre alle imprese di costruzioni in legno, vi rientrano anche studi di architettura e d'ingegneria nonché committenti pubblici e privati. In tal modo la visibilità della costruzione in legno si mantiene sempre elevata.

Sede centrale: centro nevralgico del settore

A Zurigo 29 collaboratrici e collaboratori si dedicano ogni giorno alle esigenze delle imprese svizzere di costruzioni in legno. Sul nostro sito web trovate un riepilogo dei vostri interlocutori:
holzbau-schweiz.ch/su-di-noi/

Bilancio

Bilancio al 31 dicembre 2025 in CHF

Attivi		Passivi	
Liquidità	2 146 801.02	Passività	499 523.84
Debitori	845 038.95	Verso società	49 922.45
Riserva fondo perdite su crediti	-28 801.75	Ratei e risconti passivi	1 568 719.52
Pagamenti per Pro Holzbau Schweiz S.a.g.l.	10 759.85		
Debitori diversi merce in giacenza	16 571.76	Totale passività a breve termine	2 118 165.81
Merce in giacenza	13 469.34	Accantonamenti	2 389 130.00
Ratei e risconti attivi	1 045 693.37		
		Riporto anno precedente	488 873.91
Capitale aziendale totale	4 049 532.54	Risultato annuale	-81 610.41
		Capitale associazione	407 263.50
Titoli e deposito cauzionale per l'affitto	456 560.05	Fondo della formazione professionale FFP	
Partecipazione Pro Holzbau Schweiz S.a.g.l.	20 000.00	Costruzione in legno	-
Investimenti materiali	388 466.72		
		Totale passivi	4 914 559.31
Totale immobilizzi	865 026.77		
Totale attivi	4 914 559.31		

Conto aziendale

Conto aziendale 2025 in CHF

Entrate		Risultato di esercizio	
		122 642.72	
Totale contributi	4 191 750.40	Risultato finanziario	4 214.75
Totale servizi e prodotti	4 785 360.56	Ammortamenti	-88 660.00
Totale entrate		Provento straordinario	-41 347.95
		Imposte dirette e imposte sul valore aggiunto	-78 459.93
Percentuale servizi e prodotti	53.31 %	Totale	
		-81 610.41	
Spese		Totale Entrate FFP Costruzione in legno	
		-1 528 392.00	
Costo per servizi e prestazioni di terzi	-3 482 560.92	Totale Uscite FFP Costruzione in legno	
Spese di esercizio	-162 172.24	1 528 392.00	
Totale spese dirette		Risultato anno 2025	
		-81 610.41	
Utile lordo 1			
		5 332 377.80	
Costi personale	-3 516 330.19		
Onorari	-412 040.78		
Spese di esercizio	-1 281 364.11		
Totale costi di esercizio			
		-5 209 735.08	

Cifre del settore 2025/2026



Valutazione dei fatti

Nel 2025 il settore dell'edilizia in legno si presenta solido.

Il numero di posti di lavoro e di dipendenti è in costante aumento da oltre vent'anni, le cifre della formazione continuano a crescere e un numero sempre maggiore di giovani donne sceglie una professione nel settore.

La statistica strutturale delle imprese dell'Ufficio federale di statistica riporta nel 2023 per la costruzione in legno in tutta la Svizzera 2 870 siti di lavoro con 22 642 persone occupate nel settore. Rispetto al 2001, ciò equivale a un aumento del 35,6 per cento dei posti di lavoro e del 39,3 per cento dei dipendenti, un chiaro segnale della perdurante importanza del settore svizzero delle costruzioni in legno.

Anche la dichiarazione dei collaboratori e salariale della CPNCL conferma tale tendenza: nel 2024 le aziende assoggettate al CCL Costruzioni in legno hanno dato lavoro a 16 692 persone, segnando una crescita del 2,8 per cento rispetto all'anno precedente. La fascia di età fino ai 36 anni è tuttora rappresentativa della quota preponderante della forza lavoro (63,6 %), il che indica che il settore è in grado di attrarre e trattenere giovani lavoratori qualificati.

Tale sviluppo positivo si riflette anche nella formazione. Nel 2025 il numero di rapporti di apprendistato come Carpentiera/Carpentiere AFC è salito a 3 603, un aumento pari al 4,2 per cento rispetto all'anno precedente. Un aspetto

particolarmente positivo è il numero di giovani donne che scelgono l'apprendistato da carpentiera, che è cresciuto del 28,3 per cento raggiungendo quota 177: rappresentano oggi il 4,9 per cento di tutti i rapporti di apprendistato. Nell'ambito dell'apprendistato biennale Addetta/Addetto alla lavorazione del legno CFP, invece, si è registrato un lieve calo, con 138 rapporti di apprendistato e 96 attestati professionali di formazione pratica.

Anche la propensione alla formazione di perfezionamento continua a rimanere elevata: nel 2025 sono stati conseguiti 320 diplomi nella formazione professionale superiore, con 155 caposquadra costruzioni in legno, 91 capi carpentiere costruzioni in legno e 74 tecnici del legno SSS. Ciò corrisponde a poco meno del 9 per cento degli attuali rapporti di apprendistato.

Nel complesso, le cifre confermano che la costruzione in legno rimane un settore in crescita e forte sul piano della formazione con ottime prospettive per le nuove leve.

Strutture organizzative e aziendali

Panoramica soci

Non sono inclusi gli associati della Fédération Romande des Entreprises de Charpenterie, d'Ebénisterie et de Menuiserie (FRECEM)



	2023	2024	2025	
Totale soci	1 062	1 092	1 166	↗
Soci ordinari	845	864	838	↘
Soci onorari e soci liberi	113	125	135	↗
Partner prestazioni	104	103	193	↗

Fonte: Holzbau Schweiz

Lo scorso anno, il numero dei soci di Holzbau Schweiz è leggermente cresciuto.

Contributi soci vs. massa salariale depositata

in milioni di CHF / numero soci



	2023	2024	2025	
Contributi	2,40	3,55	3,64	↗
Massa salariale depositata	822,00	863,08	883,32	↗
Numero imprese di costruzioni in legno	845	864	838	↘

Fonte: Holzbau Schweiz

I contributi dei soci si basano sulla massa salariale dell'anno precedente. I risultati di un cambiamento della massa salariale depositata si possono vedere soltanto l'anno successivo. Quindi i contributi dei soci del 2026 verranno pubblicati solo nel rapporto annuale 2026/2027.

Numero di luoghi di lavoro e dipendenti 2023

Costruzioni in legno / carpenteria (in tutta la Svizzera)



Numero di dipendenti per azienda	1-9	10-49	>50	
Dipendenti	5 827	11 799	5 016	
Luoghi di lavoro	2 208	604	57	

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST), statistica strutturale delle imprese 2023, classe NOGA 439101 (Costruzioni in legno, carpenteria) e 162303 (Fabbricazione di altri elementi di carpenteria in legno e falegnameria per l'edilizia)

Gli ultimi sondaggi relativi al numero di occupati e ai luoghi di lavoro sono stati effettuati nel 2023. I dati rilevati mostrano uno sviluppo positivo nel settore delle costruzioni in legno in Svizzera. Rispetto ai valori del 2001, il numero di dipendenti è aumentato del 39,3 per cento e quello dei luoghi di lavoro del 35,6 per cento.

Sviluppo a lungo termine dei luoghi di lavoro e dei collaboratori

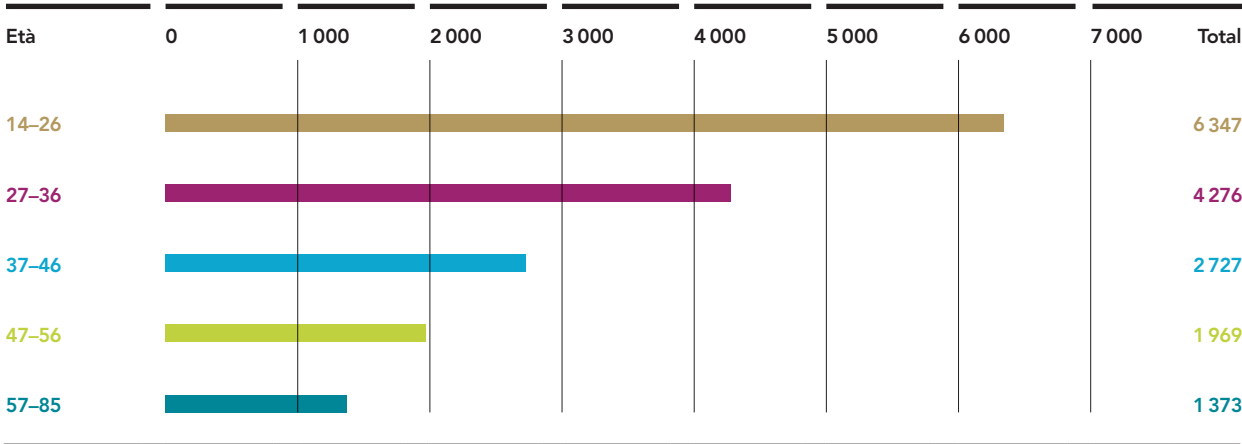
	2001	2013	2023	
Dipendenti	16 259	19 584	22 642	
Luoghi di lavoro	2 116	2 709	2 870	

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST), statistica strutturale delle imprese 2023, classe NOGA 439101 (Costruzioni in legno, carpenteria) e 162303 (Fabbricazione di altri elementi di carpenteria in legno e falegnameria per l'edilizia)

Qualificazione e demografia dei dipendenti

Struttura per classi di età 2024

Numero di dipendenti: 16 692



Fonte: dichiarazione dei collaboratori e salariale CPNCL per il 2024 (esclusi i cantoni FR, GE, VD, VS, NE, JU e il Giura bernese)
(collaboratori delle aziende soggette al CCL Costruzione in legno, inclusi apprendisti e impiegati di commercio, esclusi i membri della direzione)

Le tabelle dell'età mostrano i dati emersi dalla Dichiarazione dei collaboratori e salariale 2024 al momento della stesura del rapporto per la relazione annuale 2025/2026.

Il giorno di riferimento per gli apprendisti nel settore delle costruzioni in legno è il 1° gennaio 2024. Ciò significa che gli studenti del primo anno di apprendistato (845), che hanno iniziato nell'estate 2024, non sono inclusi nelle statistiche.

Rispetto al periodo precedente, le statistiche mostrano un aumento del 2,8 per cento da 16 237 a 16 692 dipendenti. La fascia d'età fino ai 36 anni è tuttora rappresentativa della quota preponderante della forza lavoro (63,6 %).

Struttura per classi di età 2024

Numero di dipendenti: 16 692

1° anno di apprendistato Carpentiere/Carpentiera AFC	769
1° anno di apprendistato Addetto/Addetta alla lavorazione del legno CFP	76
2° anno di apprendistato Carpentiere/Carpentiera AFC	751
2° anno di apprendistato Addetto/Addetta alla lavorazione del legno CFP	91
3° anno di apprendistato Carpentiere/Carpentiera AFC	654
4° anno di apprendistato Carpentiere/Carpentiera AFC	643
Aiuto carpentiere	2 434
Addetto/Addetta alla lavorazione del legno CFP	398
Carpentiere/Carpentiera AFC	6 334
Stagista in formazione	102
Studenti/studentesse	96
Caposquadra (senza perfezionamento professionale)	1 008
Caposquadra (con perfezionamento professionale)	1 061
Capo carpentiere/carpentiera (senza perfezionamento professionale)	302
Capo carpentiere/carpentiera (con perfezionamento professionale)	597
Tecnico/Tecnica del legno SSS	538
Maestro carpentiere / Maestra carpentiera	60
Impiegata/Impiegato di commercio AFC	343
Altro personale commerciale	420
Riqualificazione/riorientamento	15

Tra i compiti più importanti che il settore delle costruzioni in legno è chiamato ad affrontare vi sono la promozione delle nuove leve e il contenimento della fuga verso altri settori.

Per contrastare la carenza di manodopera specializzata, Holzbau Schweiz si impegna per garantire condizioni di lavoro e di impiego interessanti, promuove le offerte nel settore della sicurezza sul lavoro e della protezione della salute, sostiene la possibilità di scelta di modelli di lavoro flessibili e mette a disposizione un'offerta formativa bilanciata.

Fonte: Dichiarazione dei collaboratori e salariale CPNCL per il 2024 (esclusi i cantoni FR, GE, VD, VS, NE, JU e il Giura bernese)

(personale di aziende soggette al CCL Costruzioni in legno, incl. apprendisti e impiegati di commercio, esclusi i membri della direzione)

Formazione

Numero di apprendisti AFC

Rapporti di apprendistato / attestati professionali federali



	2023	2024	2025	
Rapporti degli apprendisti	3 336	3 457	3 603	↗
di cui donne	126	138	177	↗
Attestati professionali federali	814	747	764	↗

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST), Sezione processi di costruzione

Numero di addetti/e alla lavorazione del legno CFP

Rapporti di apprendistato / attestati professionali federali

	2023	2024	2025	
Rapporti degli apprendisti	174	150	138	↘
di cui donne	2	3	5	↗
Attestati professionali federali	124	111	96	↘

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST), Sezione processi di costruzione

Nel 2025 il numero complessivo di rapporti di apprendistato è leggermente aumentato. La percentuale di donne che scelgono un apprendistato nel settore delle costruzioni in legno resta ancora bassa. Attualmente cinque apprendiste stanno completando la formazione di addette alla lavorazione del legno, molte di più, ossia 177, stanno svolgendo l'apprendistato come carpentiera, pari a una quota del 4,9 per cento di tutti i rapporti di apprendistato. Rispetto all'anno precedente, il numero di apprendiste è aumentato del 28,3 per cento, una tendenza positiva.

Gli attestati professionali di formazione pratica (CFP) biennale per addetto/addetta alla lavorazione del legno hanno subito un lieve calo (-15).

Diplomi nella formazione professionale superiore

Numero di diplomi



	2023	2024	2025	
Caposquadra	147	173	155	↘
Capo carpentiere	72	87	91	↗
Tecnico/Tecnica del legno SSS	60	60	74	↗
Maestro carpentiere	0	24	0	↘

Fonte: commissioni per gli esami di Holzbau Schweiz

Il numero di diplomi di formazione professionale superiore è nettamente aumentato rispetto al 2023 nelle categorie caposquadra (8), capo carpentiere (19) e tecnico del legno (14). Il motivo principale alla base delle oscillazioni nel numero di diplomi di maestro carpentiere è da ricondursi al fatto che di norma per questo ramo viene organizzata una sola classe ogni due anni.

Dati di mercato 2025/2026



Valutazione dei fatti

Nonostante il calo del numero di nuove costruzioni, nel 2025 il settore svizzero delle costruzioni mostra un solido sviluppo, sostenuto dall'aumento degli investimenti in costruzioni e da crescenti riserve di lavoro. L'edilizia in legno continua ad affermarsi con forza e conquista quote di mercato in molti settori.

Nel 2024 in Svizzera sono stati costruiti 8 695 nuovi edifici, pari a una contrazione di circa 1 270 unità rispetto all'anno precedente; il calo delle case unifamiliari con 775 immobili è stato nettamente più marcato rispetto alle case plurifamiliari, dove si è registrata una riduzione di 423 unità.

Nel 2025 gli investimenti nelle costruzioni sono saliti a 69 miliardi di CHF, con una crescita pari al 4,3 per cento dal 2020, e allo stesso tempo le costruzioni in legno hanno incrementato notevolmente le proprie quote di mercato

nelle strutture portanti nell'ambito delle nuove costruzioni: +7,0 per cento per le case unifamiliari e +8,3 per cento per le case plurifamiliari rispetto al 2024.

Dopo una fase di stagnazione, nel 2025 le riserve di lavoro hanno registrato una leggera crescita, pari all'1,9 per cento, e per il 2026 si prevede addirittura un aumento del 5,2 per cento. Accanto all'agricoltura e alla silvicoltura, l'edilizia in legno detiene quote di mercato particolarmente elevate per quanto riguarda le costruzioni nei settori dell'insegnamento, della formazione e della ricerca nonché del tempo libero, sport e relax.

Sviluppo del mercato

Tutte le categorie di edifici: percentuale di legno nelle strutture portanti

in %



		2023	2024	2025
Edifici residenziali fino a due unità abitative		24,0	24,6	25,7
Edifici residenziali a partire da tre unità abitative		9,6	10,8	11,3
Commercio, amministrazione		18,0	19,7	17,9
Insegnamento, formazione, ricerca		27,8	30,6	34,5
Tempo libero, sport, relax		27,3	31,3	29,7
Cura della persona e salute		22,1	19,1	17,9
Artigianato, industria		17,3	17,2	18,2
Agricoltura, silvicoltura		38,4	42,8	41,8
Media di tutte le categorie di edifici		18,0	18,9	19,1

La tabella riporta una sintesi delle indicazioni di tutte le percentuali di legno nei materiali nelle autorizzazioni edili degli ultimi tre anni per il segmento delle nuove costruzioni.

Fonte: Banca dati degli edifici BFH-AHB

Edifici residenziali fino a due unità abitative: percentuale di legno nelle strutture portanti

in %, nuove costruzioni e ampliamenti / ristrutturazioni



Fonte: Banca dati degli edifici BFH-AHB

Edifici residenziali con tre o più unità abitative: percentuale di legno nelle strutture portanti

in %, nuove costruzioni e ampliamenti / ristrutturazioni



Fonte: Banca dati degli edifici BFH-AHB

Nelle tabelle sono rappresentate le percentuali di materiale delle categorie di costruzione nuove costruzioni e ampliamenti/ristrutturazioni per le autorizzazioni edili del 2024 e 2025. Negli edifici residenziali fino a due unità abitative si è registrato un aumento del 7,0 per cento dell'indicazione di struttura portante in legno per gli edifici nuovi e un calo del 2,6 per cento per le ristrutturazioni. Negli edifici residenziali a partire da tre unità abitative la quota è salita dell'8,3 per cento per le nuove costruzioni.

Edifici residenziali fino a due unità abitative: percentuali di materiale nella struttura portante Monitoraggio a lungo termine

in %, nuove costruzioni e ampliamenti/ristrutturazioni



		Nuove costruzioni 			Ampliam./ristrutt. 		
		2015	2025		2015	2025	
Legno		13,7	19,9	↗	30,2	37,7	↗
Calcestruzzo		52,5	48,4	↘	44,2	39,6	↘
Mattoni di cotto		32,5	28,8	↘	23,3	20,1	↘
Acciaio		0,7	2,2	↗	1,8	2,2	↗
Altri materiali		0,0	0,7	↗	0,6	0,4	↘

Fonte: Banca dati degli edifici BFH-AHB

Negli edifici residenziali fino a due unità abitative, nel lungo periodo dal 2015 al 2025, l'edilizia in legno ha incrementato del 45,3 percento la sua quota di mercato rispetto agli altri tipi di costruzioni e ha saputo espandersi del 24,8 percento nel settore delle ristrutturazioni e degli ampliamenti.

Edifici residenziali con tre o più unità abitative: percentuali di materiale nella struttura portante

Monitoraggio a lungo termine

in %, nuove costruzioni e ampliamenti/ristrutturazioni



		Nuove costruzioni 			Ampliam./ristrutt. 		
		2015	2025		2015	2025	
Legno		5,2	9,1	↗	25,1	29,7	↗
Calcestruzzo		52,7	50,7	↘	44,7	41,6	↘
Mattoni di cotto		40,4	36,8	↘	25,3	23,2	↘
Acciaio		0,9	2,8	↗	4,3	5,0	↗
Altri materiali		0,0	0,7	↗	0,5	0,4	↘

Fonte: Banca dati degli edifici BFH-AHB

Per quanto riguarda gli edifici residenziali a partire da tre unità abitative, la costruzione in legno ha incrementato la propria quota di mercato rispetto al 2015 del 75,0 per cento nelle nuove costruzioni e del 18,3 per cento nel settore delle ristrutturazioni e degli ampliamenti.

Edificio residenziale con indicazione del legno nella struttura portante

Monitoraggio a lungo termine

in cifre, edifici e abitazioni di nuova costruzione



	Edifici			Abitazioni		
	2015	2025		2015	2025	
Fino a 2 unità abitative	1 245	995	↘	1 600	1 525	↘
A partire da 3 unità abitative (cat. 1-3)*	435	700	↗	2 935	5 310	↗
Fino a 3 piani (cat. 1)	205	280	↗	765	1 025	↗
4 piani (cat. 2)	45	60	↗	350	440	↗
5 e più piani (cat. 3)	160	320	↗	1 745	3 590	↗
Fino a 2 unità abitative in totale (tutti i materiali per facciate)	6 830	4 290	↘	8 995	6 205	↘
A partire da 3 unità abitative in totale (tutti i materiali per facciate)	5 210	5 490	↗	42 640	41 855	↘

Fonte: Banca dati degli edifici BFH-AHB (a causa del metodo di raccolta dei dati per le autorizzazioni edili possono riscontrarsi scostamenti nei numeri totali rispetto agli edifici residenziali con facciata in legno [pagina 8].)

* Totale incl. autorizzazioni di costruzione senza informazioni sul numero di piani o sui costi di costruzione (valori rispettivamente arrotondati a 5).

Negli edifici residenziali a partire da tre unità abitative, l'edilizia in legno si è affermata con successo nel mercato delle nuove costruzioni, che nel complesso registra una crescita (2015: 5 210 edifici autorizzati; 2025: 5 490 edifici autorizzati). Di questi, nel 2015 hanno ottenuto la licenza di costruzione in tutto 435 edifici con struttura portante legno, e nel 2025 erano 700 (+60,9 %). Il numero di abitazioni per edificio è aumentato per gli edifici a partire da tre piani con strutture portanti in legno, passando da 6,8 abitazioni/edifici nel 2015 a 7,6 nel 2025.

Il persistente calo per le case monofamiliari (fino a due unità abitative) si riflette nella riduzione da 6 830 a 4 290 edifici, pari a una riduzione del 37,2 per cento. Negli edifici con struttura portante in legno, il calo è del 20,1 per cento.

Edifici residenziali con l'indicazione «Facciata in legno»

Monitoraggio a lungo termine

in cifre, edifici e abitazioni di nuova costruzione



Edifici



Abitazioni

	2015			2025		
Fino a 2 unità abitative	1 390	1 185	↘	1 765	1 790	↗
A partire da 3 unità abitative (cat. 1-3)*	480	1 155	↗	3 205	8 785	↗
Fino a 3 piani (cat. 1)	245	495	↗	1 050	1 820	↗
4 piani (cat. 2)	50	120	↗	515	795	↗
5 e più piani (cat. 3)	160	470	↗	1 650	5 720	↗
Fino a 2 unità abitative in totale (tutti i materiali per strutture portanti)	6 830	4 285	↘	8 995	6 205	↘
A partire da 3 unità abitative in totale (tutti i materiali per strutture portanti)	4 090	4 065	↘	34 085	33 235	↘

Fonte: Banca dati degli edifici BFH-AHB (a causa del metodo di raccolta dei dati per le autorizzazioni edili possono riscontrarsi scostamenti nei numeri totali rispetto agli edifici residenziali con struttura portante in legno [pagina 7].)

* Totale incl. autorizzazioni di costruzione senza informazioni sul numero di piani o sui costi di costruzione (valori rispettivamente arrotondati a 5).

Il costante calo delle case monofamiliari di nuova costruzione (fino a due unità abitative) negli ultimi anni si riflette anche nel settore delle facciate. Durante questo periodo, il numero di edifici di questa categoria con facciata interamente o parzialmente in legno è diminuito da 1 390 a 1 185 unità. Per contro, tra il 2015 e il 2025, la percentuale di autorizzazioni edili riportanti la dicitura «Facciata in legno» per edifici a partire da tre unità abitative è passata dal 11,7 percento nel 2015 al 28,4 percento nel 2025.

Il numero di edifici con facciata interamente o parzialmente in legno (a partire da tre unità abitative) è cresciuto da 480 a 1 155 unità (+140,6 %).

Investimenti in costruzioni e riserve di lavoro secondo il tipo di committente

Totale investimenti in costruzioni (in milioni di CHF)



	2024	2025	2026
Investimenti	67 505	69 665	
Riserve di lavoro (investimenti)	53 924	54 969	57 827 ↗

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST)

Committenti pubblici (in milioni di CHF)

	2024	2025	2026
Investimenti	18 753	20 009	
Riserve di lavoro (investimenti)	17 163	18 740	19 583 ↗

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST)

Committenti privati (in milioni di CHF)

	2024	2025	2026
Investimenti	42 688	43 585	
Riserve di lavoro (investimenti)	30 271	29 623	31 760 ↗

In Svizzera, il totale degli investimenti in costruzioni nel 2025 è lievemente cresciuto rispetto all'anno precedente con un aumento pari al 3,1 percento (69,7 miliardi di CHF nel 2025). Per il 2025 le riserve di lavoro derivanti da committenti pubblici hanno registrato un aumento netto del 9,2 percento, mentre tra i committenti privati si sono ridotte del 2,1 percento.

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST)

Dati 2025 e 2026: calcolo effettuato in base ai tassi di variazione provvisori dei dati iniziali per gli anni 2024 e 2025; possono verificarsi scostamenti nel valore totale.

Sviluppo complessivo delle riserve di lavoro (in milioni di CHF)



		2025	2026	
Totale		54 969	57 827	↗
Nuove costruzioni		28 375	29 879	↗
Ristrutturazione, ampliamento, demolizione		19 989	21 368	↗

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST). Dati 2026: calcolo effettuato in base ai tassi di variazione provvisori dei dati iniziali per il 2025.

Le riserve di lavoro comprendono gli investimenti di progetti di costruzione in corso di realizzazione per l'anno successivo (data di riferimento 31.12.2025) e costituiscono pertanto un indicatore che anticipa gli investimenti in costruzioni. Le cifre mostrano un'attività edilizia stabile, con una leggera crescita attesa per l'attività di ristrutturazione.

Investimenti in costruzioni in Svizzera

in milioni di CHF



		2015	2020	2025	
Totale		66 323	66 785	69 665	↗
Nuove costruzioni		38 958	37 594	36 305	↘
Ristrutturazione, ampliamento, demolizione		22 136	23 174	27 255	↗

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST). Dati per 2025 e 2026: calcolo effettuato in base ai tassi di variazione provvisori dei dati iniziali per il 2024 e il 2025, si verificano scostamenti nel valore totale.

La tabella mostra l'andamento delle spese per le costruzioni negli anni 2015, 2020 e 2025 facendo una distinzione tra nuove costruzioni e ristrutturazioni. Nel 2025 gli investimenti in costruzioni hanno raggiunto la soglia di oltre 69 miliardi di CHF, evoluzione riconducibile in particolare all'aumento netto nel settore ristrutturazioni e ampliamenti.

Nuove costruzioni di case unifamiliari e plurifamiliari in Svizzera
in cifre



	2022	2023	2024
Case unifamiliari indipendenti e annesse	5 882	5 293	4 518 ↘
Case plurifamiliari	4 015	3 933	3 510 ↘
Edifici abitativi con utilizzo accessorio	495	547	493 ↘
Edifici con utilizzo parziale	160	191	174 ↘
Totale	10 552	9 964	8 695 ↘

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST)

Il numero di nuove costruzioni di case unifamiliari è diminuito. Nel 2024 sono state costruite 775 case unifamiliari in meno rispetto all'anno precedente (-14,6 %). Anche il numero di case plurifamiliari di nuova costruzione ha subito un calo, pari a 423 unità (-10,8 %), attestandosi su un totale di 3 510 unità.

Nuove abitazioni costruite in Svizzera
in cifre



	2022	2023	2024
Case unifamiliari indipendenti e annesse	5 882	5 293	4 518
Abitazioni in case plurifamiliari	30 096	30 708	26 567
Abitazioni in edifici abitativi con utilizzo accessorio	9 368	9 092	7 507
Abitazioni in edifici con utilizzo parziale	1 159	1 638	1 046
Totale	46 505	46 731	39 638

Fonte: Ufficio federale di statistica (UST)

Rispetto all'anno precedente, per il 2024 le statistiche indicano una riduzione generale delle abitazioni di nuova costruzione pari al 15,2 per cento. Tale contrazione interessa tutte le categorie di edifici rappresentate.

Importazione ed esportazione di edifici prefabbricati in legno

Importazione ed esportazione di edifici prefabbricati in legno

in milioni di CHF

		2023	2024		2025	
Importazione di edifici prefabbricati in legno		78,08	75,07	↗	75,41	↗
Esportazione di edifici prefabbricati in legno		8,28	10,67	↗	8,75	↘

Fonte: Amministrazione federale delle dogane AFD

La tabella illustra l'importazione e l'esportazione di edifici in legno prefabbricati, anche non del tutto rifiniti o non ancora montati. Rispetto all'anno precedente, nel 2025 le importazioni sono aumentate, mentre le esportazioni sono diminuite. Il valore delle importazioni è aumentato dello 0,5 per cento, assestandosi a quota 75,41 milioni di CHF. La situazione del principale Paese fornitore è rimasta invariata: con 35,25 milioni di CHF (+3,4 %), anche lo scorso anno la Germania si è affermata come principale fornitore, seguita dalla Polonia con 7,04 milioni di CHF (-28,9 %), dall'Austria con 5,36 milioni di CHF (-5,1 %) e dall'Italia con 4,67 milioni di CHF (-11,5 %). Le esportazioni hanno subito un calo del 18,0 per cento rispetto al 2024, raggiungendo un valore di 8,75 milioni di CHF. Tale flessione è principalmente attribuibile al decremento dell'attività edilizia nei Paesi limitrofi. La cliente maggiore si è rivelata essere la Lituania con 5,08 milioni di CHF (+1383,0 %) seguita dalla Germania con 2,07 milioni di CHF (-74,2 %) e dalla Francia con 0,48 milioni di CHF (+148,8 %). Il disavanzo del commercio estero è cresciuto, passando da 64,4 a 66,7 milioni di CHF. Nel 2025 le importazioni hanno superato di 8,6 volte le esportazioni.

Holzbau Schweiz

Sede centrale
Thurgauerstrasse 54
8050 Zurigo

Telefono +41 44 511 02 00

info@holzbau-schweiz.ch
www.holzbau-schweiz.ch